

UNACHI



RENDICIÓN DE CUENTAS  
**PRIMER AÑO  
DE GESTIÓN**  
**2023-2024**

*Re Acreditada por el CONEAUPA, Resolución AI-009-2022*  
*Administración de la Rectora Etelvina M. de Bonagas*



[www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa)



**UNACHI**  
Hombre y cultura para el porvenir

Universidad Autónoma de Chiriquí

#### FICHA TÉCNICA

Páginas: 140

Ejemplares: 100

Octubre 2024

Impreso por: Imprenta Universitaria

#### AUTORIDADES

**Mgtr. Etelvina de Bonagas**

Rectora

**Mgtr. Jorge Bonilla**

Vicerrector Académico

**Dr. Pedro González**

Vicerrector de Investigación y Posgrado

**Dra. Rosa Anays Moreno**

Vicerrectora Administrativa

**Dra. Olda Cano**

Vicerrectora de Asuntos Estudiantiles

**Dr. Jorge López**

Vicerrector de Extensión

**Dra. Enis Grajales**

Secretaria General

#### DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN

**Dra. Iris Fuentes**

Directora de Planificación

**Dra. Nivia Gutiérrez**

Directora de Desarrollo Institucional

Publicado por:

Dirección de Desarrollo Institucional

Diseñado por:

Dirección de Relaciones Públicas

Director: Mgtr. Juan Carlos Martínez

Diseño gráfico: Mgtr. Sara Castillo R.

Redacción: Dirección de Desarrollo Institucional

#### COMISIONES ESPECIALES POR EJE ESTRATÉGICO

**Eje Docencia:** Mgtr. Jorge Bonilla - *Coordinador*  
Dra. Gloria González  
Dra. Yenis Samudio  
Mgtr. Tamara Fuentes - *Enlace*

**Eje Estudiantil:** Dra. Olda Cano - *Coordinadora*  
Mgtr. Rubén Rodríguez  
Mgtr. Nicomedes Aizpurua  
Mgtr. David Valdés  
Mgtr. Alejandro González  
Mgtr. Cesar González  
Mgtr. Franklin Pineda  
Lic. Wendy Basich - *Enlace*

**Eje Extensión:** Dr. Jorge López - *Coordinador*  
Mgtr. Inés Esquivel  
Mgtr. Roderick Espinoza  
Mgtr. Arturo Dominguez  
Dra. Nuris Batista  
Mgtr. Aldo Mcklean  
Lic. Irma Allard - *Enlace*

**Eje Gestión**  
**Administrativa:** Dra. Rosa Moreno - *Coordinadora*  
Prof. Rosa Castillo  
Ing. Muriel Mendoza  
Lic. Monica Pittí - *Enlace*

**Eje Investigación:** Dr. Pedro González - *Coordinador*  
Mgtr. Beverly Rojas  
Mgtr. Coralia Pinzón  
Dra. Diana Gómez  
Dr. Heriberto Franco  
Dr. Jorge Pino  
Mgtra. Caroline Espinosa  
Mgtr. Pablo Acosta - *Enlace*

#### EQUIPO TÉCNICO Y DE REDACCIÓN

Correctora de Estilo: **Mgtr. Minerva Jaramillo**

#### DEPARTAMENTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

**Lic. Maritza Martínez**

**Lic. Evila Yajaira Samudio**

**Lic. Nitzia Troetsch**

**Lic. Alan Ledezma**

**Lic. Oscar Gante**

## MENSAJE DE LA RECTORA

En primer lugar, quiero expresar mi gratitud a Dios y a cada uno de ustedes por la confianza depositada en mí para liderar la universidad en el periodo 2023 – 2028.

Como Rectora de la Universidad Autónoma de Chiriquí, es un honor presentar a ustedes y a la comunidad en general el informe de rendición de cuentas correspondiente al período 2023-2024. Este documento es un reflejo del compromiso de la universidad con la transparencia, el desarrollo académico y la mejora continua en todos los aspectos que conforman la misión institucional.

Durante este año, hemos logrado avances significativos en los cinco ejes estratégicos que guían la gestión: docencia, extensión, asuntos estudiantiles, gestión administrativa, e investigación e innovación. Cada uno de estos pilares ha sido fundamental para consolidar la relevancia de la UNACHI tanto a nivel nacional como internacional.

En el Eje de Docencia, hemos priorizado la actualización curricular y la acreditación de carreras, garantizando así una educación de calidad que prepare a los estudiantes para enfrentar los retos del futuro, cumpliendo con las expectativas de la sociedad y fomentando el emprendimiento, lo que contribuye a la economía regional y nacional.

El Eje de Extensión, ha fortalecido los vínculos con la sociedad mediante la ejecución de más de 70 proyectos de servicio social. Además, hemos mantenido contacto con los graduados y sus empleadores para evaluar el desempeño y tomar decisiones que atiendan sus necesidades.

En el Eje de Asuntos Estudiantiles, hemos trabajado para promover una educación inclusiva y participativa, beneficiando a miles de estudiantes a través de programas de apoyo académico, económico y bienestar.

En cuanto al Eje de Gestión Administrativa, hemos optimizado el uso de los recursos, tanto financieros como materiales, asegurando así la



eficiencia operativa y facilitando el crecimiento sostenible de la universidad. Reconocemos el valioso aporte del capital humano: ustedes, quienes día a día hacen posible que las metas se materialicen.

Finalmente, el Eje de Investigación e innovación, hemos potenciado nuestra proyección nacional e internacional mediante un aumento en la producción científica y la consolidación de Institutos y Centros de Investigación. El trabajo de los investigadores nos posiciona como referentes en el ámbito de la investigación a nivel nacional y facilita la colaboración con redes internacionales. Creemos en la ciencia abierta, y nuestras revistas científicas contribuyen a difundir los resultados de investigaciones tanto nacionales como internacionales.

Este informe es el resultado del esfuerzo conjunto de toda la comunidad universitaria. A pesar de las limitaciones presupuestarias que hemos enfrentado, el arduo trabajo y la dedicación de cada uno de ustedes ha demostrado que con unidad y compromiso podemos alcanzar los objetivos. Unidos seguimos avanzando con la firme convicción de fortalecer la universidad para responder a las demandas presente y proyectarnos hacia el futuro con responsabilidad y determinación.

Muchas gracias a todos.

***Mgr. Etelvina M. de Bonagas***  
*Rectora*

# ÍNDICE

Mensaje de la Rectora	3
Eje Estratégico 1: Docencia	5
Eje Estratégico 2: Estudiantil	27
Eje Estratégico 3: Extensión, Vinculación e Internacionalización	43
Eje Estratégico 4: Gestión Administrativa	65
Eje Estratégico 5: Investigación e Innovación	107

UNACHI



# EJE DE DOCENCIA

---

## PRIMER AÑO DE GESTIÓN 2023-2024

Re Acreditada por el CONEAUPA, Resolución AI-009-2022  
Administración de la Rectora Etelvina M. de Bonagas



[www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa)

## Vicerrectoría Académica

**Mgtr. Jorge Bonilla**

Vicerrector Académico

### Introducción

La docencia universitaria tiene un impacto profundo y multifacético en el desarrollo humano, más allá de la simple transmisión de conocimientos técnicos. No solo fomenta habilidades técnicas, sino que también promueve el pensamiento crítico, la creatividad, la preparación profesional, y el crecimiento personal.

La investigación y el pensamiento innovador son fundamentales en muchas disciplinas académicas, y los docentes desempeñan un papel clave en orientar y estimular la creatividad, la cual es esencial para el desarrollo personal y profesional de los estudiantes universitarios. Este apoyo es crucial para que los jóvenes universitarios se inserten en el ámbito profesional como individuos capacitados y conscientes, preparados para enfrentar los retos del mundo contemporáneo.

En el marco de los objetivos establecidos en el Eje de docencia para el quinquenio 2023-2028, la Vicerrectoría Académica realizó una revisión de la normativa vigente para actualizarlas y homologarlas según su finalidad, con el propósito de fortalecer la imagen y el posicionamiento de la Institución.

Otro objetivo es brindar servicios especializados a instituciones públicas y privadas, comenzando por identificar las necesidades del mercado. A partir de esta evaluación, se elaborará un catálogo con los servicios que podrán ofrecer las unidades académicas y operativas.

De igual forma, se hace imperante diagnosticar la demanda real de la oferta académica vinculando la investigación, el uso de las TICS y el emprendimiento en las diferentes áreas de especialización.

En ese afán de elevar el proceso educativo, nos proponemos establecer la enseñanza propedéutica dentro del proceso de admisión universitaria para fortalecer las competencias académicas de los estudiantes antes del ingreso formal a su área de formación profesional. Dentro del modelo educativo se hace necesario incorporar las estrategias de evaluación y actualizar las orientadas a la medición de los aprendizajes.

En cuanto al fortalecimiento del perfil docente se establecerán los estándares del desempeño académico de estos profesionales, consideramos que la relación entre docentes y estudiantes puede influir en el desarrollo emocional de los alumnos. Un entorno educativo positivo y de apoyo ayuda a los estudiantes a gestionar sus emociones y a construir una identidad saludable, en búsqueda de este estándar, se diseñará un sistema de gestión y control del cumplimiento de las labores docentes mediante capacitación continua y programas de incentivos para los docentes e investigadores.

## Objetivo Estratégico D1

### Actualizar las Normas Institucionales

#### Objetivos Operativos

##### D.1.1 Identificar la vigencia de las normativas institucionales

##### D.1.2 Homologar las diferentes normativas de acuerdo a su fin.

La Vicerrectoría Académica ha puesto en marcha las políticas para identificar la vigencia de las normativas institucionales orientada al quehacer académico, con miras a homologarlas de acuerdo con su fin. A la fecha se han modificado seis (6) reglamentos existentes y se han creado seis (6) nuevos reglamentos.

Dentro de las normas modificadas, podemos mencionar la referente a seminarios y congresos que debían actualizarse debido a las nuevas tendencias en cuanto a cursos de capacitación continua y perfeccionamiento docente a las que se avocó la institución. De igual forma se modificaron los criterios para la elaboración de organizaciones docentes, según sugerencia de los departamentos académicos quienes eran los primeros en aplicar la normativa. En cuanto a los cursos de verano, se modificó debido a que se hacía necesario especificar algunas políticas generales en el desarrollo de estos cursos.

Asimismo, la Vicerrectoría Académica implementa como innovación el portafolio digital docente, las contrataciones de personal docente por contingencia, el desarrollo de planes y programas de estudio a distancia semipresencial y/o virtual, así como el Reglamento de Soporte Técnico Académico. El listado de normativas actualizadas de acuerdo con su fin se presenta en la Tabla 1.

**Tabla 1**

*Normativas institucionales actualizadas de acuerdo con su fin*

Reglamento	Modificado	Nuevo	Referencia de aprobación
Reglamento para la planificación, elaboración, aprobación ejecución y evaluación de seminarios de la vicerrectoría académica	✓		C. Acad 11-2023
Reglamento de Congresos Universitarios	✓		C. Acad 17-2023
Criterios para la elaboración de organización docente y ajustes.	✓		C. Acad 1-2024
Criterios de Evaluación para Concursos Formales e Informales Y Ascensos de Categoría para el Sistema de Pregrado y Grado.	✓		C. Acad 2-2023 CGU 1-2024
Reglamento de Evaluación de Títulos	✓		C. Acad 19-2023 CGU 1-2024

Reglamento	Modificado	Nuevo	Referencia de aprobación
Reglamento para Concurso y Selección de Personal Académico Contingente o Transitorio.		✓	C. Acad 19-2023 CGU 1-2024
Reglamento para la selección de profesores eventuales y profesores asistentes mediante el concurso informal.	✓		C. Acad 19-2023 CGU 1-2024
Reglamento de cursos de verano		✓	C. Acad 1-2024
Reglamento para el desarrollo de planes y programas de estudio a distancia semipresencial y/o virtual.		✓	C. Acad 8-2024 CGU 3-2024
Reglamento Diplomados Académicos.		✓	C. Acad 8-2024 CGU 3-2024
Portafolio Docente Digital		✓	C. Acad 17-2023
Reglamento de Soporte Técnico Académico		✓	C. Acad 10-2024
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	

*Nota.* El Cuadro presenta las normativas que fueron sujeto a modificación y las que fueron creadas; conjuntamente, con sus respectivas aprobaciones por el Consejo correspondiente.

## Objetivo Estratégico D2

### Fortalecer la Imagen y Posicionamiento Institucional

#### Objetivos Operativos

**D.2.1 Establecer la normativa institucional actualizada.**

**D.2.2 Aumentar la participación en actividades de internacionalización.**

La Universidad Autónoma de Chiriquí, a través de la Dirección Ejecutiva de Gestión Académica, perteneciente a la Vicerrectoría Académica, en conjunto con el Sistema Centroamericano de Evaluación y Armonización de la Educación Superior (SICEVAES) y sus universidades miembros, realizaron el primer **Webinario “Ética en el uso de la Inteligencia Artificial”** en modalidad virtual por medio de la Plataforma Zoom, el **28 de mayo 2024** (ver Figura 1). Dicho webinar contó con la participación de **220** personas.

**Figura 1**

Webinario “Ética en el uso de la inteligencia artificial”



Nota. Dr. Jonathan Piedra Alegría y PhD. Luis Magdiel Oliva C., facilitadores del Webinario, celebrado el 28 de mayo del año 2024.

Ejecución del webinario titulado “**Mesa Redonda: Inteligencia Artificial en los Procesos de Enseñanza Aprendizaje en la Educación Superior**”, realizado de manera virtual, a través de la plataforma Zoom y Facebook Live, el día **jueves 18 de julio 2024**; el cual fue organizado por el Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA), en conjunto con la Universidad Autónoma de Chiriquí y la Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán (Honduras), dirigido a estudiantes, administrativos, docentes y profesionales interesados en aplicaciones innovadoras de la Inteligencia Artificial para la Educación Superior (ver Figura 2). Se contó con la participación de 387 docentes, a través de Facebook Live; y **a través de Zoom**, 300 docentes, miembros de las universidades adscritas al CSUCA.

De igual manera, estuvieron presentes las **22** universidades miembros del CSUCA; adicional a eso, se contó con la participación de docentes de la Universidad Francisco Gavidia, Universidad Fidélita de Costa Rica y la Universidad José Cecilio Del Valle de Honduras.

**Figura 2**

Inteligencia Artificial en los Procesos de Enseñanza Aprendizaje en la Educación Superior



*Nota.* Invitación a la capacitación “Inteligencia Artificial en los Procesos de Enseñanza Aprendizaje en la educación superior”, organizada por el Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA), Universidad Autónoma de Chiriquí y la Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán (Honduras).

En la mesa redonda, sobre la Inteligencia Artificial, se contó con la presentación dirigida por el Dr. William Holdeln, quien abordó el tema "La Inteligencia Artificial en la Educación Superior" (ver Figura 3).

**Figura 3**

Evolución de la Educación



*Nota.* Presentación del Dr. Holdeln en la mesa redonda sobre La Inteligencia Artificial.

### Objetivo Estratégico D3

**Ofrecer servicios especializados para las Instituciones Públicas y Empresas Privadas**

#### Objetivos Operativos

**D.3.1 Identificar las necesidades de servicios especializados del mercado.**

**D.3.2 Diseñar el catálogo de servicios especializados de la Institución.**

Dentro de este objetivo se tiene previsto iniciar la aplicación de los instrumentos de recolección de datos para el primer trimestre de 2025.

La recolección de datos consistirá en identificar los servicios que pueden prestar cada una de las unidades operativas, así como los requerimientos de las empresas públicas y privadas para, con esta información, elaborar el catálogo de servicios y difundirlo entre las empresas públicas y privadas del sector occidental del país.

### Objetivo Estratégico D4

**Actualizar el contenido y la Oferta Académica a nivel de Pre Grado y Posgrado según las necesidades del mercado**

#### Objetivos Operativos

**D.4.1 Diagnosticar la demanda real de la oferta académica.**

**D.4.2 Acelerar la actualización de los programas educativos al contexto laboral actual**

Para el logro de este objetivo, la Dirección de Curriculum de la Vicerrectoría Académica, ha trabajado con las diferentes comisiones curriculares instaladas en las Unidades Académicas, con el propósito de brindarles la debida asesoría sobre la metodología curricular, estructuras y parámetros, para la formulación de los diseños nuevos o actualizaciones curriculares de carreras y/o programas propuestos, que cumplan con las normativas y exigencias para tales fines de aprobación.

Desde agosto del año 2023 al mes de julio del presente año, la Dirección ha brindado asesoría a siete (7) Unidades Académicas (ver Figuras 4 y 5), para el desarrollo de treinta y tres (33) propuestas curriculares sobre las Ofertas aprobadas de Pregrado, Grado y Posgrados.

**Figura 4**



*Nota.* Asesoría curricular en la actualización de Posgrados de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas.

**Figura 5**



*Nota.* Equipo de curricularista de la Dirección de Curriculum en una jornada de capacitación a docentes de la Facultad de Medicina.

En cuanto a las ofertas nuevas y las actualizadas en el periodo agosto 2023 a diciembre del mismo año, se aprobaron un total de 22 ofertas tanto de grado, especializaciones y maestrías (ver Tabla 2).

**Tabla 2**

*Número de Ofertas aprobadas de Pregrado, Grado, Especializaciones, Maestrías y Doctorados. periodo de agosto – diciembre 2023*

<b>Fecha</b>	<b>Nota</b>	<b>N° Registro</b>	<b>Nueva Propuesta</b>	<b>Tipo de Proyecto</b>	<b>Unidad Ejecutora</b>	<b>Revisado/Aprobado</b>
14/08/23	DC-187-23	EDU-MAE-007-23	Modificación al plan de estudios de la maestría en Ciencias de la Educación con énfasis en Dirección y Supervisión Educativa	MAE	Educación	Dirección de Curriculum
21/08/23	DC-002-23	AP-POSG-003-23 AP-MAE-008-23	Especialización y maestría profesional en Creación y producción Audio Visual	ESP/MAE	Com. Social	Dirección de Curriculum
18/09/23	DC-023-23	HUM-ESP-004-23 HUM-MAE-009-23	Modificación al plan de estudios de la Especialidad en Turismo y Maestría Profesional en Turismo	ESP/MAE	Humanidades	Dirección de Curriculum
18/09/23	DC-023-23	HUM-ESP-005-23 HUM-MAE-010-23	Modificación al plan de estudios de la Especialidad en Turismo y Maestría profesional en Turismo Ecológico	ESP/MAE	Humanidades	Dirección de Curriculum
14/08/23	DC-187-23	HUM-ESP-006-23 HUM-MAES-011-23	Modificación al plan de estudios de la Especialidad en Turismo y Maestría profesional en Turismo en Hotelería y Restaurante	MAE	Humanidades	Dirección de Curriculum
28/09/23	DC-045-23	CN-QUI-LIC-003-23	Actualización de la licenciatura en Química	LIC	Ciencias Naturales y Exactas	Dirección de Curriculum
09/11/23	DC-091-23	EDU-ESP-007-23 EDU-MAE-012-23	Especialidad en Docencia Superior Inclusiva / Maestría profesional en Educación Superior Inclusiva	ESP/MAE	Educación	Dirección de Curriculum
09/11/23	DC-092-23	EDU-ESP-008-23 EDU-MAE-013-23	Actualización Especialización en Docencia Superior / Maestría en Docencia Superior	ESP/MAE	Educación	Dirección de Curriculum

<b>Fecha</b>	<b>Nota</b>	<b>N° Registro</b>	<b>Nueva Propuesta</b>	<b>Tipo de Proyecto</b>	<b>Unidad Ejecutora</b>	<b>Revisado/Aprobado</b>
29/11/23	DC-110-23	ECO-ECO-LIC-004-23	Actualización Licenciatura en Banca y Finanzas	LIC	Economía	Dirección de Curriculum
05/12/23	DC-128-23	ECO-CCOM-ESP-010-23 ECO-CCOM-MAE-015-23	Actualización Especialización en Diseño de Aulas Virtuales y la Maestría académica en Gestión Virtual de la Enseñanza	ESP/MAE	Economía	Dirección de Curriculum
12/12/23	DC-134-23	CN-BIO-LIC-005-23	Actualización Licenciatura en Biología	LIC	Ciencias Naturales y Exactas	Dirección de Curriculum
12/12/23	DC-132-23	CN-BIO-LIC-006-23	Actualización de la Licenciatura en Ciencias Ambientales y Recursos Naturales	LIC	Ciencias Naturales y Exactas	Dirección de Curriculum
12/12/23	DC-135-23	MED-TM-LIC-007-23	Actualización Licenciatura en Tecnología Médica	LIC	Ciencias - Medicina	Dirección de Curriculum

*Nota.* Técnicos: 0 - Licenciaturas: 5 - Especialización: 7 - Maestrías: 8 - Doctorado: 0 Total: 20

Para el periodo de enero al mes de agosto del año 2024, se aprobaron un total de 11 ofertas de programas de: grado, especializaciones y doctorado (ver Tabla 3)

### **Tabla 3**

*Ofertas aprobadas de Pregrado, Grado, Especializaciones, Maestrías y Doctorados  
Periodo que comprende de enero – julio 2024*

<b>Fecha</b>	<b>Nota</b>	<b>N° Registro</b>	<b>Nueva Propuesta</b>	<b>Tipo de Proyecto</b>	<b>Unidad Ejecutora</b>	<b>Revisado/Aprobado</b>
15/01/24	DC-012-24	AE-DR-001-24	Nuevo Doctorado en Ciencias Administrativas	DR	Adm. de Empresas y Contabilidad	Dirección de Curriculum
17/01/24	DC-017-24	CN-MAE-001-24	Actualización Microbiología Ambiental.	MAE	Ciencias Nat. y Exactas	Dirección de Curriculum
19/01/24	DC-020-24	MED-TM-MAE-002-24	Actualización Maestría Académica en Análisis Clínico	MAE	Ciencias - Medicina	Dirección de Curriculum
16/02/24	DC-056-24	DER-DPRO-ESP-001-24 DER-DPRO-MAE-003-24	Actualización Especialización y Maestría profesional en Sistema Penal Acusatorio	ESP-MAE	Derecho	Dirección de Curriculum

Fecha	Nota	Nº Registro	Nueva Propuesta	Tipo de Proyecto	Unidad Ejecutora	Revisado/Aprobado
16/02/24	DC-057-24	DER-DPRO-ESP-002-24 DER-DPRO-MAE-004-24	Actualización Especialización en Derecho Procesal y Maestría profesional en Derecho Procesal y Administración de Justicia	ESP-MAE	Derecho	Dirección de Curriculum
29/02/24	DC-068-24	COMS-RP-ESP-003-24 COMS-RP-MAE-005-24	Nueva Especialización y Maestría profesional en Comunicación Estratégica Digital	ESP-MAE	Com. Social	Dirección de Curriculum
24/04/24	DC-105-24	VIP-IDHDC-MAE-006-24	Investigación Educativa de Bioética en Poblaciones Vulnerables	MAE	VIP - IDHDC	Dirección de Curriculum
17/06/24	DC-149-24	HUM - EDUCFIS - LIC-001-24	Actualización Licenciatura en Educación Física	LIC	Humanidades	Dirección de Curriculum

*Nota.* Técnicos: 0 - Licenciaturas: 1 – Especialización: 3 – Maestrías: 6 – Doctorado: 1 Total: 11

De las propuestas aprobadas durante el período de enero a julio del presente año, el mayor número de ofertas se encuentran en el grado de maestría, con cuatro (4) actualizaciones, y dos (2) nuevas ofertas de maestría, sumando un total de seis (ver Figura 6).

**Figura 6**

Ofertas académicas nuevas y actualizadas enero – julio 2024.



*Nota.* El gráfico detalla el número total de ofertas académicas de pregrado, grado, especialización, maestrías y doctorados que han sido aprobadas en el periodo que comprende de enero a julio del año 2024; ya sean por actualización o creación de nuevas ofertas.

El objetivo estratégico número cuatro (4) bajo la responsabilidad de la Dirección de Currículum: **“Actualizar el contenido y la oferta académica a nivel de pregrado y posgrado según las necesidades del mercado”**, a su vez cuenta con seis objetivos operativos, que se han desarrollado, de la siguiente manera:

- **Diagnosticar la demanda real de la oferta académica:** Con el primer objetivo operativo tenemos que: Al momento de crearse o actualizarse una oferta académica, se implementa el diagnóstico como primer procedimiento, utilizando instrumentos de recolección de datos a través de: focus groups, cuestionarios y aplicación de encuestas a estudiantes, empleadores, graduados y docentes, con el propósito de recabar información pertinente que detalle las necesidades del mercado actual; así como también las exigencias que permitan hacer más competitiva la oferta. Con la aplicación de los instrumentos de recolección de datos, se está cumpliendo con el objetivo operativo de diagnóstico de la demanda real de la oferta académica en cuanto a requerimientos del mercado laboral y la adecuación de los programas que respondan a dichos requerimientos.
- **Actualizar los programas educativos al contexto laboral actual:** La aplicación de los instrumentos, también permite cumplir con este objetivo operativo, ya que se reúne la información necesaria que permitirá la actualización de los programas de acuerdo con las necesidades del mercado laboral y sus exigencias.
- **Vincular la docencia con la investigación el uso de las TICS y el emprendimiento:** En este primer semestre 2024 se estableció el uso de plataformas virtuales para la enseñanza, destacándose como prioridad la plataforma Moodle; se aprobó en los órganos de gobierno el uso del reglamento y plataformas virtuales para todas las unidades académicas, dándose cumplimiento a uno de los indicadores de este objetivo operativo. En cuanto al indicador de cantidad de producción científica, este va ligado a cada unidad académica en cuanto a la creación y actualización de sus ofertas académicas en la cual incorporen la producción científica, de igual forma se ha trabajado colaborativamente con la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado en cuanto a las ofertas de posgrados y se ha incorporado la redacción de artículos científicos en cada uno de los cursos como uno de los componentes para la obtención de la aprobación de los mismos.
- Con cada actualización o creación de una oferta académica, se ha estado incorporando estrategias de evaluación que comprende las de enseñanza, aprendizajes, extensión e investigación siendo estas un modelo integral de la enseñanza, lo que permitió la actualización de las competencias disciplinares anteriormente aplicadas en cada programa de las diversas ofertas académicas de la universidad, con esta acción se cumple con el objetivo operativo **“Incorporar en el modelo educativo las estrategias de evaluación”** al momento de crearse o actualizarse una oferta académica.
- **Actualizar estrategias de medición de los aprendizajes:** Para el alcance de este objetivo se ha iniciado el trabajo de elaboración de la guía que permita validar el logro de las competencias disciplinares, mediante instrumentos de valoración aplicados a los estudiantes.

Actualmente las ofertas académicas de la universidad están respondiendo a las necesidades del mercado con un perfil profesional pertinente, producto de las

actualizaciones de las ofertas existentes y la creación de nuevas carreras, en donde se recaba información necesaria de los empleadores, mediante el instrumento de recolección de datos. Con la actualización o creación de las ofertas, se ha trabajado también: la actualización de las prácticas profesionales, laborales, clínicas o docentes, para que respondan de manera coherente, consecutiva y propia al programa a la que pertenece.

Los procedimientos para la creación o actualización de ofertas académicas de la Universidad, han permitido el cumplimiento en gran medida, de la mayoría de los objetivos operativos asignados a la Dirección de Currículo, con miras al desarrollo de sus indicadores y acciones, establecidos para el periodo 2023-2028.

Es importante señalar que, para levantar la información diagnóstica de carreras, se consideran las nuevas tendencias de formación académica, que nos ofrecen los organismos nacionales e internacionales consultados. Igualmente, apoyados en la participación de foros y eventos nacionales, donde se discuten las necesidades y proyecciones de los perfiles ocupacionales, según las necesidades del mercado laboral. Entre los documentos nacionales, que se han tomado como referencia para perfilar los diagnósticos, son los que provienen de las Instituciones como: el PENCYT, SENACYT, CECOM-RO, Cámara de Comercio e Industrias, Visión Chiriquí 2050, otros.

**En el segundo semestre 2023** se lograron integrar parte de las nuevas tendencias de formación académica en el curriculum, siendo de referencia las estrategias orientadas hacia la innovación, investigación y la extensión; es decir estrategias innovadoras de enseñanza (ver Figura 7 y 8).

**Figura 7**  
*Actualizaciones Curriculares*



*Nota.* Actualización curricular de oferta académica de la Facultad de Ciencias Naturales y Exactas.

**Figura 8**  
*Nuevas Tendencias Curriculares*



*Nota.* Presentación de las directrices curriculares para la creación de la nueva oferta académica de posgrado en la Facultad de Comunicación Social.

#### **D.4.2 Acelerar la actualización de los programas educativos al contexto laboral actual** **4.4.2.4 Promover la acreditación de la Oferta Académica de la Universidad a nivel de Grado y Posgrado**

La Dirección de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior (DEADES), ha trabajado en conjunto con las Facultades de Humanidades, escuela de Psicología logrando la reacreditación de la Licenciatura en Psicología (Resolución N°28 del 11 de octubre de 2023).

También se logró acreditar las carreras:

- Licenciatura en Tecnología Médica: Resolución N°13 del 29 de mayo de 2024)
- Licenciatura en Enfermería. (Resolución N° 14 del 29 de mayo del 2024)

De igual manera están en proceso de Acreditación la Licenciatura en Contabilidad, de la Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad, y la Licenciatura en Derecho, de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas.

De esta forma estamos dando cumplimiento al objetivo operativo D.4.2, en la Acción D.4.2.4

En marzo del 2024, la DEADES realizó sensibilización de la Matriz de Evaluación y Acreditación de las áreas de Ciencias Sociales del CONEAUPA, para la Carrera de Derecho y la Carrera de Contabilidad, preparándose para el inicio del proceso.

Al 15 de agosto de 2024, se ha trabajado en el seguimiento por parte de los Técnicos de DEADES de los procesos de Autoevaluación con fines de Acreditación de la Licenciatura en Medicina, Licenciatura de Derecho y Licenciatura en Contabilidad.

El éxito que hemos alcanzado ha sido posible gracias al esfuerzo y la colaboración constante de los integrantes del equipo de la DEADES, las Autoridades Universitarias, las comisiones de carreras, los grupos de interés que forman parte de la familia universitaria de la UNACHI; haciendo posible cumplir con los objetivos.

#### **Objetivo Estratégico D5**

##### **Establecer la enseñanza propedéutica en el Proceso de Admisión Universitaria**

#### **D.5.1 Diagnosticar el perfil de ingreso de los alumnos en el proceso de admisión**

#### **D.5.2 Implementar programas de fortalecimiento de las competencias académicas a estudiantes de primer ingreso**

Para el cumplimiento de este objetivo, la Universidad Autónoma de Chiriquí, en su proceso de Admisión, se han implementado cursos propedéuticos, tanto para el área científica, así como para algunas carreras del área humanística. El objetivo fundamental de estos cursos ha sido nivelar los conocimientos de los estudiantes recién graduados de la educación media,

para ofrecerles los conocimientos mínimos requeridos en el área científica para iniciar una carrera.

Esta medida, obedece en gran medida a deficiencias detectadas en los aspirantes, desde el 2022, años post pandemia, debido a la suspensión temporal de clases y en muchos casos al cambio de modalidad en la enseñanza media de la presencialidad a la virtualidad o por desarrollo de módulos autoinstruccionales.

Las Facultades que ofrecieron cursos propedéuticos durante 2023 y 2024 fueron: Ciencias Naturales y Exactas, Medicina, Enfermería, Arquitectura, Derecho y Ciencias Políticas. En estas unidades el curso consiste en el desarrollo de módulos, asistidos por docentes catedráticos, quienes ofrecen los conocimientos generales necesarios a los estudiantes para aprobar los exámenes de selección por área y los de especialidad.

El éxito de esta medida ha llevado a la UNACHI a establecer los cursos propedéuticos para todas las áreas de conocimiento. Adicionalmente, y como parte de la acción formadora, se les ofrece a los estudiantes un Seminario de Éxito y Desarrollo Estudiantil, ambos de carácter obligatorio para todos los estudiantes.

Los estudiantes que tengan necesidades educativas especiales, enfermedades congénitas y otras dificultades, han sido referidos a la Dirección de equiparación de oportunidades de la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles, para su respectiva orientación y evaluación.

Con respecto al objetivo relacionado con los programas de fortalecimiento de las competencias académicas a estudiantes de primer ingreso; a la fecha se cuenta con algunos recursos puestos a su disposición; también, se han aprobado nuevas modalidades de apoyo, que han sido utilizadas por los estudiantes de primer ingreso, así como también por los estudiantes regulares, según su condición. Tales recursos son:

- **Tutorías Académicas:** que consiste en el apoyo extracurricular de orientación y acompañamiento al estudiante durante su formación profesional en la Universidad. Es importante señalar que las tutorías están dirigidas a los estudiantes de rendimiento académico insatisfactorio. Cuenta con el Reglamento aprobado que regula la implementación de tutorías académicas, para los estudiantes de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
- **Biblioteca Virtual:** Los estudiantes cuentan con bibliotecas virtuales, a través del Sistema de Bibliotecas e información de la UNACHI, que cada año trabaja en la divulgación de este servicio entre la comunidad estudiantil nueva y los estudiantes regulares. En este período se ha implementado el proyecto de diseminación selectiva de la información, para hacer llegar bibliografía especializada a cada docente, de acuerdo con las materias que imparte.
- **Repositorio Institucional:** Los estudiantes cuentan con el Repositorio Institucional; cuyo nombre es Jä Dimike, que les permite publicar sus investigaciones a través de este.

Actualmente, el repositorio cuenta con 411 documentos, que incluyen, tesis de maestría y doctorado y artículos de revista indizada, lo que contribuye también, a la visibilidad web de la Universidad.

- **El Sistema de Bibliotecas** cuenta con tres círculos de lectura, dos presenciales y uno virtual, en el que participan administrativos, estudiantes y personas de la comunidad. Adicionalmente, hemos realizado presentaciones de libros y exposiciones pictóricas. Entre las diversas actividades se mencionan las siguientes:
  1. Ciclo de Conversatorios y Presentaciones Literarias
  2. Exposiciones Artísticas
  3. Actividades de Fomento a la Lectura
  4. Clubes
  5. Promoción de los ODS
  6. Experiencia universitaria
  7. Promoción y Divulgación
  8. Exposición de dibujos en perspectiva con estudiantes de la Facultad de Arquitectura
- **Apoyo Técnico en las Bibliotecas:** El Sistema de bibliotecas e información de la UNACHI ha puesto a disposición de los estudiantes, sus servicios regulares para consulta, préstamos, inducciones individuales a los diferentes usuarios que lo soliciten, con respecto al uso de las bibliotecas virtuales.

## Objetivo Estratégico D6

### Fortalecer el bilingüismo en el proceso de enseñanza aprendizaje

#### D.6.1 Favorecer la enseñanza en un lenguaje extranjero

#### D.6.2 Certificar el nivel de competencia en el idioma inglés

Se ha implementado el uso de la plataforma English Discoveries, que tiene como objetivo brindar cursos virtuales del idioma inglés, con el propósito de enriquecer las competencias de los estudiantes de la Universidad, para que tengan mayor oportunidad en el campo laboral una vez culminen sus estudios universitarios.

Esta plataforma es un requisito de egreso estipulado por la Ley 2 de 2003 de la Asamblea Nacional, artículo 6. De igual forma, fue adquirido por la UNACHI en el Consejo Académico No. 17, del 14 de diciembre de 2016 y Modificado en el Consejo Académico No. 1-2020 Sesión Ordinaria del 3 de marzo de 2020 que decreta que los estudiantes, para cumplir con este requisito de egreso, deben culminar la plataforma English Discoveries hasta el nivel Avanzado 1, que sería el equivalente a B2 según el Marco Común Europeo de Referencia.

Para favorecer la enseñanza en un lenguaje extranjero se atendieron **1475** estudiantes de manera en el primer semestre del 2024, el 52% de las atenciones a los estudiantes fueron de activación e inducción sobre la plataforma, un 48% trámites de certificados, y un mínimo de 0.53% para realizar el examen de ubicación de manera presencial.

En cuanto a las atenciones a estudiantes para certificación del nivel de competencia del idioma inglés, de forma virtual por medio de la aplicación (WhatsApp), se resumen en un **58%** para activación de los niveles e inducción sobre el uso de la plataforma, un **30%** en trámites para la certificación de los estudiantes que han culminado la plataforma con éxito, y un **12%** en Pruebas de Ubicación y consultas de sus resultados.

En total podemos evidenciar que de agosto 2023 a julio 2024 se atendieron un total de **3,338** estudiantes.

### **Objetivo Estratégico D7**

#### **Fortalecer la vinculación de la Universidad con las instituciones de Educación Media Académica**

##### **D.7.1 Implementar proyectos de vinculación con las instituciones de Educación Media Académica**

Para implementar proyectos de vinculación de la Universidad con las Instituciones de Educación Media Académica, la Vicerrectoría Académica cuenta con tres de sus direcciones vinculadas con las instituciones de Educación Media públicas y privadas. Estas son la Dirección de Currículum en cuanto a la pertinencia de las ofertas académicas que ofrece la UNACHI y cuyo mercado laboral sea específicamente el Ministerio de Educación.

Durante el año 2024, la Dirección de Currículum, ha realizado reuniones con autoridades del Ministerio de Educación; específicamente, para el análisis de algunas ofertas académicas de nuestra Institución, versus la Tabla de Afinidades de los títulos académicos requeridos, para aspirar a los cargos docentes en el Ministerio de Educación; en especial, en las carreras de Licenciatura en Educación Física y Licenciatura en Expresiones Artísticas.

También encontramos fuertemente vinculada a la Dirección de Admisión; puesto que los planteles educativos realizan ferias de promoción, donde participan todas las universidades de la región, mercadeando sus carreras, y corresponde a esta Dirección, hacer promoción ante los estudiantes, para que ingresen a las ofertas académicas que brindamos, de forma pública y relativamente gratuita. En la promoción de las carreras que ofrece la UNACHI; para el periodo académico del año 2024, se hizo promoción en treinta (30) planteles de nuestra provincia, se visitaron siete (7) planteles en la región de Bocas del Toro y dos en la región de Azuero (ver Tabla 4).

**Tabla 4**

*Giras de Promoción de la Oferta Académica de UNACHI  
Por provincias y planteles visitados, período Académico 2024*

Provincia	Cant. de Planteles
<i>Chiriquí</i>	30
<i>Comarca Ngäbe Buglé</i>	0
<i>Bocas del Toro</i>	7
<i>Azuero</i>	2
<b>Total</b>	<b>39</b>

*Nota.* Cantidad de planteles visitados por región.

La Dirección Ejecutiva de Gestión Académica, orientada al perfeccionamiento docente, ha mantenido vinculación con las instituciones de educación media, ya que en la promoción de los seminarios, cursos y diplomados innovadores, que ofrecemos a los docentes de Instituciones de Educación Superior; hemos capturado el interés y parte del mercado docentes de educación media, por el hecho de que nuestra oferta de perfeccionamiento al ser de nivel superior, se encuentran respaldados por una universidad estatal, y los certificados de participación, les beneficia en el momento de aplicar en sus concursos.

## **Objetivo Estratégico D8**

### **Implementar un sistema de auditorías académicas docentes**

#### **D.8.1 Definir estándares de desempeño académico docente**

#### **D.8.2 Actualizar el modelo de evaluación del desempeño docente**

#### **D.8.3 Diseñar un sistema de control y gestión de evidencia del cumplimiento de las labores docentes**

#### **D.8.4 Valorar la gestión académica docente, de acuerdo a los estándares establecidos**

Una de las recomendaciones emanadas de la reciente Autoevaluación Institucional fue la implementación del Portafolio Docente, como herramienta digital que compendia los principales elementos del desempeño docente, por asignatura y con la ayuda del Sistema Universitario. El propósito del Portafolio Docente es dejar evidencias para la Institución del quehacer docente. Se presenta por asignatura y, además, de la Planificación Analítica (Instrumento 1), debe presentar la programación del curso Planificación Didáctica (Instrumento 2), y sus respectivas evidencias.

La jornada de sensibilización del Portafolio docente por Facultad, Centros Regionales y Extensión Universitaria (ver Figura 9), desde el 19 de febrero hasta el 15 de abril, con el objetivo de familiarizar a los docentes en cómo se elabora dicho portafolio, estructura y propósito. En estas jornadas se contó con la participación de 257 docentes del Campus. (ver Figura 9).

**Figura 9**

*Sensibilización del Portafolio Docente en el Campus Central*



*Nota.* Participación de 257 docentes del Campus, en la jornada de sensibilización del Portafolio docente, distribuidos entre las diferentes Facultades.

En cuanto a la participación de los docentes de los Centros Regionales y Extensión Universitaria, se contó con la asistencia de 120 personas (ver Figura 10).

**Figura 10**

*Sensibilización del Portafolio Docente en Centros Regionales*



*Nota.* Participación de 120 docentes de Centros Regionales y Extensión Universitaria, en la jornada de sensibilización del Portafolio docente.

Se organizó capacitación-taller “Implementación del Nuevo Correo Institucional y las Herramientas de Microsoft 365” en conjunto con la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación (DETIC), con el objetivo de presentar las principales herramientas y aplicaciones incluidas en Microsoft 365 (como Outlook, Teams, OneDrive, etc.), y a la vez, explicar cómo cada una de ellas puede ser utilizada para optimizar el desempeño académico. En esta capacitación-taller, se obtuvo la participación **334** docentes, donde **265** fueron del Campus y **69** de los Centros Regionales y Extensión.

Se realizaron dos jornadas de Inducción sobre el Reglamento para el Desarrollo de Planes y Programas en Modalidad Semipresencial y/o Virtual (ver Figura 11), con el objetivo de sensibilizar a los docentes de la institución, con las normativas para el uso efectivo y seguro de las Aulas virtuales en Moodle, como plataforma principal educativa. Para estas sesiones

de inducción, se contó con la participación de **390** docentes.

**Figura 11**

*Jornada de Inducción sobre el Reglamento para el desarrollo de planes y programas de estudio a distancia*



*Nota.* Participación de 265 docentes del Campus, en la jornada de inducción sobre el Reglamento para el Desarrollo de Planes y Programas de Estudio a Distancia.

El Sistema de Evaluación del Desempeño Docente, con la finalidad de ofrecer una formación de calidad, sirve de base al sistema de retribución, incentivos, capacitación y permanencia de los docentes de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

Para desarrollar el proceso de Evaluación Docente se utiliza los instrumentos de evaluación que requiere los conocimientos o comunicación directa entre el evaluador y el evaluado, la aplicación de los instrumentos se realiza tres veces al año, (Temporada de Verano, I Semestre y II Semestre).

Durante el periodo agosto – diciembre 2023 calendario aprobado en el Consejo Académico N.6-2022 Sesión Extraordinaria virtual del 16 de mayo de 2022 se realizó, la evaluación del estamento docente en sus tres categorías. Teniendo en cuenta también el calendario de verano 2024, establecido el 5 de febrero al 4 de marzo del 2024 Aprobado por Consejo Académico N. 9-2023 del 15 de agosto 2023.

Todo proceso constituye un conjunto de normas y procedimientos para evaluar y calificar el rendimiento de los docentes e investigadores de la UNACHI. Durante el 2024, se han logrado mejoras notables detalladas de la siguiente manera:

- Fluidez en la recepción de datos y resultados de las Evaluaciones del Desempeño Docentes, gracias a la sistematización del proceso, por medio del Sistema Universitario.
- Atención virtual y personalizada ofrecidas a las distintas Facultades, coordinadores de evaluación y directores, creando un vínculo organizado entre el Sistema de Ingreso, Ascensos, reclasificación y desvinculación docente y nuestros usuarios, las unidades académicas.

- Producto de los programas de perfeccionamiento profesional, disminución de evaluaciones deficientes, en cada proceso de Evaluación del Desempeño Docente. La disminución fue al 3.1% de evaluaciones docentes deficientes en el 2023.
- Desarrollo de informes periódicos sobre el proceso de Evaluación del Desempeño Docente, que han evidenciado las realidades al instante del proceso en cada Facultad, según instrumento de evaluación aplicado, facilitando la toma de decisiones inmediata (ver Tabla 5).
- Para el mes de agosto del presente año, se dio el proceso de Evaluación del Desempeño Docente del primer semestre 2024.
- Participación en el establecimiento de los incentivos docente.

**Tabla 5**

*Informe General de las Estadísticas de las Evaluaciones de los docentes, aprobadas y deficientes en el segundo semestre 2023*

Descripción	Cantidad
Docentes aprobados	1019
Docentes deficientes	33
<b>Totales</b>	<b>1052</b>

Estadísticas de las evaluaciones de los docentes de los Centros Regionales, Extensiones y Sub-Sede, según las respectivas facultades, aprobadas y deficientes en el semestre 2023

SUB SEDE DE ASERRIO

Facultad	Docentes Aprobados	Docentes Deficientes
Ciencias de la Educación	1	0
Humanidades	3	0
<b>Totales</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

EXTENSIÓN UNIVERSITARIA DE BOQUETE

Facultad	Docentes Aprobados	Docentes Deficientes
Administración de Empresas y Contabilidad	13	0
Administración Pública	1	0
Ciencias de la Educación	13	0
Ciencias Naturales y Exactas	3	0
Derecho y Ciencias Políticas	2	0
Economía	9	0
Humanidades	28	0
<b>Totales</b>	<b>69</b>	<b>0</b>

*Nota.* Información proporcionada por la Dirección de Sistema de Ingreso, ascensos, reclasificación y desvinculación docente.

**Objetivo Estratégico D9**  
**Fortalecer el Perfil Docente Institucional**

**D.9.1 Capacitar de manera continua a los estamentos universitarios**  
**D.9.2 Incentivar el desempeño docente**

Se creó un formulario de Proceso de Actualización docente: “Necesidades de capacitación en las TICS e Innovaciones Tecnológicas para el apoyo al proceso de enseñanza-aprendizaje”, con el objetivo de diagnosticar las necesidades de capacitación en el área de las TIC’S e Innovaciones Tecnológicas, y de esta manera apoyar la labor docente y el proceso de aprendizaje de nuestros estudiantes.

La encuesta fue aplicada en el mes de noviembre 2023 y completada por **489 docentes** de las diversas Facultades del Campus Central. (ver Figura 12)

**Figura 12**  
*Necesidades de capacitación en el área de las TIC’S e Innovaciones Tecnológicas*



*Nota.* Áreas señaladas con mayor necesidad de capacitación.

El desarrollo de seminarios y diplomados para el perfeccionamiento docente, están orientados a mejorar la calidad de enseñanza y el desarrollo profesional de los docentes (ver Tabla6). Los mismos proporcionan accesos a ultimas metodologías, tecnologías educativas e información, asegurando que puedan actualizarse y avanzar en su campo de especialización. Se obtuvo la participación de **531** personas desde agosto 2023 hasta julio 2024 (ver Tabla 6).

**Tabla 6**

*Diplomados Ejecutados agosto 2023-julio 2024*

	<b>Nombre</b>	<b>Año</b>	<b>Cantidad</b>
<b>DIPLOMADO</b>	Educación Virtual para la Gestión Docente No.7	<b>2023</b>	<b>36</b>
	Integración Efectiva de Tecnologías en el Aula: Potenciando el Aprendizaje en la Era Digital.		<b>18</b>
	Estrategias de Aula Virtual E-book y lecciones en Moodle		<b>12</b>
	Inteligencia Artificial Aplicada a la Educación Superior		<b>45</b>
	Planificación Didáctica		<b>57</b>
	Actividades H5P, Restricciones e Insignias		<b>3</b>
<b>SEMINARIOS</b>	Micro aprendizaje y Habilidades para el Desarrollo del Pensamiento Crítico	<b>2024</b>	<b>7</b>
	Logros de Aprendizajes a través de Estrategias Didácticas Innovadoras		<b>23</b>
	Elaboración de Pruebas Objetivas e Instrumentos de Evaluación		<b>56</b>
	Rutas de Aprendizaje a través de las Actividades y Recursos en Moodle		<b>10</b>
	Planificación Didáctica (réplica)		<b>65</b>
<b>DIPLOMADOS</b>	Elaboración de Pruebas Objetivas e Instrumentos de Evaluación (réplica)	<b>2024</b>	<b>11</b>
	Capacitación curricular inclusiva por especificidad, para docentes.		<b>14</b>
	Capacitación curricular inclusiva por especificidad, para docentes. (réplica)		<b>68</b>
	Educación Virtual para la Gestión Docente No.8 y No.9		<b>52</b>
	Lengua de Señas Panameña para la Inclusión Educativa		<b>11</b>
	Inteligencia Artificial y su Uso Potencial en el Desarrollo de Clases		<b>43</b>
	<b>Total de Participantes</b>		<b>531</b>

*Nota.* Nombre de las ofertas sobre seminarios y Diplomados realizados y la cantidad de participantes.

UNACHHI



# EJE ESTUDIANTIL

---

## PRIMER AÑO DE GESTIÓN 2023-2024

*Re Acreditada por el CONEAUPA, Resolución AI-009-2022*  
*Administración de la Rectora Etelvina M. de Bonagas*



[www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa)

## Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles

**Dra. Olda Cano**

Vicerrectora de Asuntos Estudiantiles

### Introducción

El presente informe de rendición de cuentas, correspondiente al período 2023-2024 de la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles (VAE), ofrece un panorama general de las gestiones realizadas y los resultados alcanzados en diversos proyectos estratégicos. Estas iniciativas se han orientado al fortalecimiento de una educación superior inclusiva, la mejora de la calidad de vida estudiantil, la promoción del compromiso social y la preparación de la comunidad universitaria para enfrentar situaciones adversas.

El documento está estructurado en torno a cinco proyectos clave, cada uno con objetivos estratégicos y operativos que han guiado las acciones ejecutadas durante este período. A través de un enfoque holístico, se han desarrollado actividades y programas que no solo buscan potenciar el desarrollo académico y personal de los estudiantes, sino también garantizar su inclusión y bienestar dentro de la comunidad universitaria.

### Objetivo Estratégico 1

#### E.1 Fortalecer la imagen y el posicionamiento Institucional.

### Objetivos Operativos

#### E.1.1 Participar en actividades de Internacionalización.

Se han desarrollado varias actividades de internacionalización:

Como se muestra en la Figura 13, los estudiantes de Arquitectura participaron en el Congreso Latinoamericano de Escuelas y Facultades de Arquitectura (CLEFA), del 2 al 6 de octubre, 2023, realizado en Colombia. El total de estudiantes que asistieron fue de 42.

### Figura 13

*Participación de Estudiantes de Arquitectura-CLEFA-Colombia*



Las Figuras 14 y 15 ilustran a un total de 26 estudiantes de diferentes facultades que participaron en pasantía en Milán, Italia con beca del IFARHU, cuyo tema fue “Inteligencia Artificial, Cultura Digital y Creatividad”, realizada del 7 al 16 de julio de 2024.

**Figura 14**

*Estudiantes reciben certificación en Italia*



**Figura 15**

*Participación de estudiantes en Milán, Italia*



Tres estudiantes de la Facultad de Ciencias Naturales y Exactas participaron en “Curso de Historia Natural, Conservación e identificación”, de la Escuela de Biología, del 12-15 de junio en Bogotá, Colombia,

En el I Congreso de Estudiantes de Ingeniería Química y Carreras Afines (COLAEIQ) celebrado del 22 al 27 de julio, 2024 en El Salvador, participaron 3 estudiantes de la Facultad de Ciencias Naturales y Exactas.

## **E.1.2 Incrementar la visibilidad de la Universidad**

### **E.1.2.1 Participar en eventos académicos y culturales de la región y del país**

Resumen de actividades destacadas 2023 - 2024

#### **Grupo de Baile Royal Dance Crew**

- Participación en los Carnavales de Dolega – Espectáculos en la tarima oficial.
- Evento del Día de la Mujer – Organizado por la Dirección de RRHH de UNACHI.
- Bienvenida estudiantil – I Semestre 2024.
- Reinado de la Etnia Negra UNACHI.
- Celebración del Día del Padre en UNACHI.

#### **Grupo Cultural de la Etnia Negra (2023 y 2024)**

- Presentación de Talentos Estudiantiles y participación en el Reinado de la Etnia Negra.

#### **Grupo Cultural Ngäbe Buglé Universitario**

- I Festival de la Paruma – Celebrado en Yaviza, Darién.
- III Festival de Arte y Cultura de los Pueblos Originarios y Día de la Mujer Indígena.

- Parada de Las Flores – Tierras Altas.
- Desfile de Carretas y Semana del Campesino – Metetí, Darién.
- Simposio de Enfermeras – "Aportes de la Investigación y Docencia en la Calidad del Cuidado de Enfermería", Santiago, Veraguas.
- 175 aniversario de la Fundación de Chiriquí – Celebrado en Remedios.
- III Seminario Internacional de la Red de Estudios e Investigación sobre el Territorio – Organizado por la Dirección de Investigación y Documentación Científica.

## Objetivo Estratégico 2

### E.2 Ofrecer servicios especializados para las instituciones Públicas y Empresas Privadas

Las actividades realizadas durante el II semestre de 2023 y el I semestre de 2024 con el voluntariado de Brigadas de Emergencia de la VAE se resumen en la Tabla 7, donde se destacan las alianzas estratégicas establecidas con diferentes entidades. Estas iniciativas están orientadas a la preparación frente a eventos adversos de origen natural y antrópicos, conforme a la evaluación y construcción de escenarios de riesgo.

**Tabla 7**

*Actividades realizadas con el Voluntariado de Brigada de Emergencias*

<b>Actividad</b>	<b>Empresas / Entidades Beneficiadas</b>
<b>Alianzas estratégicas</b>	MEDUCA, MINSA, MI AMBIENTE (1 empresa)
<b>Capacitaciones en emergencias</b>	Universidades, MEDUCA
<b>Participación en redes</b>	Universidades CSUCA
<b>Volanteo interno</b>	Universidades, MEDUCA
<b>Capacitación con la Policía Nacional</b>	Policía Nacional
<b>Capacitación a empresas circundantes</b>	5 empresas beneficiadas
<b>Capacitaciones con SINAPROC</b>	Sistema Nacional de Protección Civil
<b>Análisis de riesgos</b>	Universidades, escuelas
<b>Alianzas estratégicas reforzadas</b>	Policía Nacional, SINAPROC, Bomberos, Cruz Roja Panameña, Voluntariado Estudiantil de Brigadas de Emergencias (5 entidades)
<b>Inspecciones y vulnerabilidades</b>	Universidades, MEDUCA
<b>Informe de inspecciones</b>	Universidades, MEDUCA
<b>Cultura de prevención</b>	Universidades, MEDUCA
<b>Respuesta a vulnerabilidades</b>	UNACHI

Actividad	Empresas / Entidades Beneficiadas
Entrenamientos prácticos; rescate de víctimas atrapadas, empaquetamiento y traslado, y uso correcto de la ambulancia institucional	Universidades, MEDUCA, otras instituciones
Plan de capacitación 2023-2024	UNACHI – VAE – DEO (Dirección Equiparación de Oportunidades)
Número de empresas beneficiadas	9

*Nota.* En la Tabla 7 se resume las actividades realizadas por el voluntariado, destacando las alianzas estratégicas con entidades claves.

La Figura 16 ilustra el desarrollo de un programa de capacitación, se observan a los estudiantes en acción durante la práctica del uso correcto de extintores.

### Figura 16

*Uso de extintores, capacitación a la Universidad Iberoamericana*



### Objetivo Estratégico 3

**E.3 Establecer la enseñanza propedéutica en el proceso de admisión universitario.**

**E.3.1 Diagnosticar el perfil de ingreso de los alumnos en el proceso de admisión.**

**- Establecer el análisis del perfil psicológico en todas las carreras.**

Las Tablas 8, 9 y 10 ofrecen un desglose detallado de las pruebas psicológicas aplicadas y la atención brindada a estudiantes durante el segundo semestre 2023 y el primer semestre 2024, lo que evidencia el enfoque integral de la VAE en el bienestar psicológico de los estudiantes.

**Tabla 8**

*Pruebas o Test perfil psicológico aplicadas por facultad*

<b>Facultad / Centro</b>	<b>Cantidad de Personas</b>
Enfermería	200
Derecho y Ciencias Políticas (Derecho)	169
Derecho y Ciencias Políticas (Investigación Criminal)	200
Arquitectura	169
Ciencias de la Educación	297
Ciencias de la Educación	328
Centro Regional de Oriente	120
Centro Regional de Tierras Altas	45
Sede de Aserio	34
Sede de Llano del Ñopo	167
Extensión de Boquete y Gualaca	62
<b>Total del Primer Semestre 2024</b>	<b>1791</b>

Nota. Universidad Autónoma de Chiriquí, Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles, Departamento de Psicología.

**Tabla 9**

*Tipo de programa y descripción de la Atención con total de estudiantes beneficiados - 2023*

<b>Nombre del Programa</b>	<b>Descripción</b>	<b>Personas beneficiadas</b>
<b>Atención psicológica individual</b>	Motivos de consulta: salud mental, depresión, ansiedad, TLP.	Primer semestre: 667 Segundo semestre: 247
<b>Grupo de terapia grupal</b>	Grupo de terapia especializada para la depresión y prevención del suicidio.	18 personas (depresión) <b>Segundo semestre.</b>
<b>Programa Radial Más psicología</b>	Programa de divulgación de actividades y psico educación en temas psicológicos.	Población universitaria y en general. <b>Total, de personas beneficiadas: 932</b>

Nota. Universidad Autónoma de Chiriquí, Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles, Departamento de Psicología, II semestre 2023

**Tabla 10**

*Tipo de programa y descripción de la Atención con total de estudiantes beneficiados - I semestre 2024*

Nombre del Programa	Descripción	Personas beneficiadas
<b>Atención psicológica individual</b>	Motivos de consulta: salud mental, depresión, ansiedad, TLP.	1033
<b>Pruebas psicométricas realizadas de primer ingreso. 2024</b>	Primer ingreso	Primer semestre
<b>Pruebas de Orientación profesional. (pruebas)</b>	Primer ingreso campus y centros regionales (CRUTA)	Primer semestre. 103
<b>Compra de las pruebas automatizadas de evaluación clínica: MCMi Millón IV, MACI, PAI</b>	Las pruebas son de carácter clínico actualizadas y su función será poder ser aplicadas en las carreras que requieran de un filtro especial para seleccionar los mejores perfiles de sus aspirantes.	
<b>Total de personas beneficiadas</b>		<b>2,927</b>

Nota. Universidad Autónoma de Chiriquí, Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles, Departamento de Psicología

**-Valorar las necesidades educativas especiales y de discapacidad en los alumnos de primer ingreso universitario:**

Resumen con énfasis en cifras totales de los programas más impactantes en la educación inclusiva o por discapacidad:

1. Inducción a la vida universitaria:
  - 1200 estudiantes beneficiados entre 2023 y 2024, recibiendo información sobre los servicios de la Dirección de Equiparación de Oportunidades.
2. Orientaciones vocacionales a estudiantes con discapacidad:
  - 381 estudiantes atendidos entre 2023 y 2024.
3. Atenciones psicológicas:
  - 355 atenciones realizadas en total, tanto de forma semestral como semanal.
4. Apoyos económicos (lentes, movilización, alimentación):
  - 24 estudiantes beneficiados.
5. Exoneraciones de matrícula:
  - 160 estudiantes exonerados en 2024.
6. Capacitación a docentes y personal administrativo:
  - 70 docentes y administrativos formados en temas de inclusión y ajustes razonables.

**-Valorar las necesidades educativas especiales y de discapacidad en los alumnos de primer ingreso universitario:**

Resumen con énfasis en cifras totales de los programas más impactantes en la educación inclusiva o por discapacidad:

1. Inducción a la vida universitaria:
  - 1200 estudiantes beneficiados entre 2023 y 2024, recibiendo información sobre los servicios de la Dirección de Equiparación de Oportunidades.
2. Orientaciones vocacionales a estudiantes con discapacidad:
  - 381 estudiantes atendidos entre 2023 y 2024.
3. Atenciones psicológicas:
  - 355 atenciones realizadas en total, tanto de forma semestral como semanal.
4. Apoyos económicos (lentes, movilización, alimentación):
  - 24 estudiantes beneficiados.
5. Exoneraciones de matrícula:
  - 160 estudiantes exonerados en 2024.
6. Capacitación a docentes y personal administrativo:
  - 70 docentes y administrativos formados en temas de inclusión y ajustes razonables.
7. Uso de tecnología asistida (equipos tiflotecnológicos):
  - 4 estudiantes han hecho uso de estos equipos cada semestre.
8. Participantes en talleres y seminarios de inclusión:
  - 55 participantes en total, incluyendo talleres sobre autismo y emergencias inclusivas.

Las Figuras 17 y 18 muestran un ejemplo de una de las sesiones de inducción dirigidas a estudiantes de nuevo ingreso, reforzando la importancia de la inclusión y el apoyo estudiantil.

**Figura 17**

*Inducción a los estudiantes*



**Figura 18**

*Capacitación a los estudiantes- DEO*



**Objetivo Estratégico 4**

**E.4 Fortalecer el Bilingüismo en el proceso enseñanza aprendizaje.**

**Objetivos Operativos**

**E.4.1 Certificar el nivel de competencia en el idioma inglés.**

**Programa para el aprendizaje del inglés: Uso de la Plataforma de inglés EDUSOFT**

English Discoveries es una plataforma que tiene como objetivo brindar cursos virtuales del idioma inglés para enriquecer las competencias de los estudiantes de la Universidad para que tengan mayor oportunidad en el campo laboral una vez culminen sus estudios universitarios.

En la Tabla 11 se reflejan los resultados de las atenciones realizadas en la oficina del Programa Masterminds, donde el **52%** de las atenciones a los estudiantes fueron de activación e inducción sobre la plataforma, un **48%** trámites de certificados, y un mínimo de **0.53%** para realizar el examen de ubicación de manera presencial. Por lo tanto, se ha brindado la atención a un total de **1475** estudiantes de manera presencial en el Segundo Semestre del 2023.

**Tabla 11**

*Atenciones presenciales realizadas en la oficina del Programa Masterminds*

<b>Tipo de actividad</b>	<b>Cantidad de estudiantes</b>
Activación e Inducción	769
Trámites de Certificados	702
Pruebas de Ubicación	4
<b>Total</b>	<b>1475</b>

En la Tabla 12, se representan los datos de atenciones virtuales (WhatsApp), que se resumen en un **58%** para activación de los niveles e inducción sobre el uso de la plataforma, un **30%** en trámites para la certificación de los estudiantes que han culminado la plataforma con éxito, y un **12%** en Pruebas de Ubicación y consultas de sus resultados. Por lo antes expuesto, estas atenciones se han realizado de manera virtual a través de la plataforma de mensajería WhatsApp de los tutores del Programa, donde se refleja un aproximado de **3,338** estudiantes atendidos.

**Tabla 12**

*Atenciones y seguimientos virtuales realizados por los tutores del Programa Masterminds*

<b>Tipo de actividad</b>	<b>Cantidad de estudiantes</b>
Activación e Inducción	1938
Pruebas de Ubicación	403
Trámites de Certificados	997
<b>Total</b>	<b>3338</b>

En las Tablas 11 y 12 se resumen las atenciones presenciales y virtuales, destacando el compromiso de la Universidad Autónoma de Chiriquí con el desarrollo de competencias en inglés.

## **Objetivo Estratégico 5**

### **E.5 Fortalecer el perfil docente, administrativo y estudiantil institucional.**

#### **Objetivos Operativos**

##### **E.5.1 Capacitar de Manera Continua a los Estamentos Universitarios.**

**Desarrollo del Seminario para el Éxito y Desarrollo Estudiantil 2024:** El seminario se desarrolló del lunes 27 de mayo al viernes 07 de junio de 2024 en el Auditorio Elsa Estela Real, en horario de 8:00 a.m. a 12:15 p.m. Fue dirigido a estudiantes de primer año de todas las Facultades, Centros Regionales y Extensiones de la Universidad Autónoma de Chiriquí. Los temas abordados este año fueron los siguientes:

- Procesos Académicos Estudiantiles y Métodos Alternos de Resolución de Conflictos.
- Trámites Universitarios de Secretaría General.
- Desarrollo Personal (Departamento de Psicología - Programa de Desarrollo Personal).
- Proceso de Ingreso, Desarrollo y Certificación de la Plataforma English Discoveries.
- Sistema Universitario – Aplicación y Manejo del Sistema Universitario.

El seminario contó con la presencia de 1,317 estudiantes de primer año de las facultades de la sede (ver Tabla 13). Los estudiantes de los Centros Regionales recibieron el seminario de manera virtual.

**Tabla 13**

*Cantidad de participantes de primer año por facultad para Seminario de Éxito y Desarrollo profesional - I semestre 2024*

Facultad	Cantidad de Estudiantes
Humanidades	120
Administración de Empresas y Contabilidad	215
Ciencias Naturales y Exactas	167
Arquitectura	69
Derecho y Ciencias Políticas	143
Medicina	312
Enfermería y Comunicación Social	163
Economía	128
<b>Total</b>	<b>1317</b>

Las Figuras 19 y 20 capturan momentos clave del seminario, destacando la participación de los estudiantes en el auditorio Elsa Estela Real.

**Figura 19**

*Estudiantes en el auditorio Elsa Estela Real*



**Figura 20**

*Expositor en el auditorio Elsa Estela Real*



## Objetivo Estratégico 6

**E.6. Incrementar los Servicios de Apoyo Estudiantil a los sectores más vulnerables.**

### Objetivos Operativos

**E.6.1 Promover los servicios de Apoyo Estudiantil.**

La Dirección de Bienestar estudiantil brinda apoyo económico en exoneración de matrículas, compra de lentes, alimentación, hospedaje, movilización, compra de libros, compra de

uniformes, equipo tecnológico, apoyo económico para compra de medicamentos, citas médicas, confección de tesis, entre otros, según reglamento. A continuación, se desglosan los apoyos:

Las Tablas, 14, 15, 16 y 17 proporcionan una visión completa de los apoyos otorgados a estudiantes, desde exoneraciones de matrículas hasta asistencia económica para suplir diversas necesidades de los estudiantes.

**Tabla 14**

*Cantidad de exoneraciones de matrículas del II semestre 2023*

<b>Nombre del Programa</b>	<b>Mes del Programa</b>	<b>Dirección Responsable</b>	<b>Estudiantes beneficiados</b>
Bienestar Estudiantil II - 2023		Dirección de Bienestar Estudiantil	Total: 1108
Equiparación de Oportunidades	II - 2023	Dirección de Equiparación de Oportunidades	Total: 110 (Exoneraciones por impedimentos físicos)

**Tabla 15**

*Cantidad de exoneraciones de matrículas del I y II semestre 2024*

<b>Nombre del Programa</b>	<b>Mes del Programa</b>	<b>Dirección Responsable</b>	<b>Estudiantes beneficiados</b>
Bienestar Estudiantil I y II - 2024		Dirección de Bienestar Estudiantil	Total: 8,336
Equiparación de Oportunidades	I y II - 2024	Dirección de Equiparación de Oportunidades	Total: 253 (Exoneraciones por impedimentos físicos)

**Tabla 16**

*Apoyos económicos II semestre-2023*

<b>Programas</b>	<b>Cantidad</b>
Internacionalización	24
Nacionales	5
Transporte	60
Hospedaje	24
Compra de lentes	30

<b>Programas</b>	<b>Cantidad</b>
Compra de Equipo Tecnológico	3
Compra de Libros	1
Uniformes (Practica profesional)	1
<b>Total</b>	<b>148</b>

**Tabla 17**

*Apoyos económicos I y II semestre-2024*

<b>Programas</b>	<b>Cantidad</b>
Viajes Internacionales	7
Nacionales	4
Lentes	53
Movilización	123
Hospedaje	50
Transporte	126
Compra de Libros	8
Alimentación	120
Uniformes (Práctica Profesional)	5
Compra de Equipo Tecnológico	6
Trabajo de Grado	1
<b>Total</b>	<b>500</b>

### **Objetivo Estratégico 7**

#### **E.7. Desarrollar actividades de recreación, cultura y deporte de vida estudiantil.**

#### **Objetivos Operativos**

##### **E.7.1 Gestión del talento en la vida estudiantil.**

La Dirección de Cultura realiza diversas actividades para fomentar la parte recreativa y cultural de los estudiantes. A continuación, se realiza un resumen de la cantidad de actividades durante el segundo semestre 2023 y primer semestre 2024:

**Tabla 18**

*Participación de Grupos Artísticos en Actividades Culturales – 2023*

<b>Grupo Artístico</b>	<b>Cantidad de Actividades 2023</b>
Grupo de Proyecciones Folklóricas Elsa Estela Real	21
Grupo Cultural de Danza Estudiantil Ngäbe Buglé Universitario	15
Grupo Rock Arpeggio	3
Grupo de Coreografías “Royal Dance Crew”	6
Grupo de Teatro	5
Grupo de Porrismo: Equipo Phoenix Cheer	3

**Tabla 19**

*Participación de Grupos Culturales en Actividades - Primer Periodo 2024*

<b>Grupo Cultural</b>	<b>Cantidad de Actividades Primer periodo 2024</b>
Conjunto de Proyecciones Folklóricas Elsa Estela Real	10
Grupo de Baile Royal Dance Crew	5
Grupo Cultural de la Etnia Negra	1
Grupo de Porrismo: Equipo Phoenix Cheer	2
Grupo Cultural Ngäbe Buglé Universitario	2

### E.7.2 Organizar Clínicas Deportivas en las diversas disciplinas

#### Dirección de Deportes

Se describen algunas de las actividades de proyección institucional en deportes y hacia la comunidad durante el segundo semestre, 2023, y primer semestre 2024:

- Atención a escuelas primarias, medias y secundarias de Bocas del Toro y Chiriquí. Se brindó apoyo técnico en el desarrollo de competencias eliminatorias de fútbol infantil, carreras de velocidad, lanzamientos y saltos en atletismo con los representantes atletas de las escuelas de Chiriquí y Bocas del Toro, entre otros.

**Total de estudiantes participantes: 720 estudiantes**

- **Verano Feliz:** Deportes y recreación para niños de 5 a 15 años, hijos y familiares cercanos de estudiantes, docentes y administrativos de la UNACHI, estudiantes de la sede central (interfacultades), Centros Regionales y Extensión Universitaria.
- Participación de estudiantes de la UNACHI en la carrera internacional: 6 estudiantes de selección de alta competencia. Apoyo a la gira de salud de la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles (VAE)
- Apoyo a clubes cívicos y municipalidades en diferentes deportes donde se atienden a aproximadamente 400 personas entre adolescentes y niños.

**Tabla 20**

*Resumen estadístico de las otras actividades deportivas realizadas segundo periodo 2023 y primer periodo 2024*

<b>Deporte</b>	<b>Descripción de la Actividad</b>	<b>Año 2023: # de actividades</b>	<b>Estudiantes Beneficiados</b>	<b>Año 2024: # de actividades</b>	<b>Estudiantes Beneficiados</b>
Futsala	Certámenes mixtos y masculinos, preparación para JUDUCA.	8	500	4	330
Voleibol	Certámenes de voleibol mixto, femenino y masculino.	6	300	3	250

<b>Deporte</b>	<b>Descripción de la Actividad</b>	<b>Año 2023: # de actividades</b>	<b>Estudiantes Beneficiados</b>	<b>Año 2024: # de actividades</b>	<b>Estudiantes Beneficiados</b>
Baloncesto	Competencias 3x3 y 5x5, preparación para JUDUCA.	8	150	4	100
Atletismo	Atletismo en velocidad, lanzamientos y otros eventos.	7	250	3	150
Ajedrez	Competencias individuales y en pareja, preparación para JUDUCA.	3	30	2	25
Softbol	Competencias mixtas y de género, varios torneos.	5	80	3	70
Juegos bufos	Competencias entre estudiantes de juegos interactivos y competitivos	3	100	1	150
Karate	Certámenes en diversas ramas, preparación para JUDUCA	2	60	2	40
<b>Total</b>		<b>42</b>	<b>1470</b>	<b>22</b>	<b>1115</b>

La Rendición de Cuentas 2023-2024 de la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles (VAE) de la Universidad Autónoma de Chiriquí refleja el compromiso y la dedicación hacia el bienestar integral de la comunidad estudiantil. A través de proyectos estratégicos, se ha logrado avanzar significativamente en áreas clave como la internacionalización, inclusión educativa, la atención psicológica, el fortalecimiento del bilingüismo, la preparación ante emergencias, servicio a entidades públicas y privadas, y la promoción de la cultura, el deporte y la parte recreativa. Estas acciones no solo han mejorado la calidad de vida de los estudiantes, sino que también han contribuido a la creación de un entorno universitario inclusivo, resiliente y preparado para enfrentar desafíos futuros.

Los logros obtenidos en este período demuestran que la universidad está en una posición sólida para continuar creciendo y adaptándose a las necesidades cambiantes de la comunidad académica y del entorno social. Con alianzas estratégicas fortalecidas, programas de formación continua, y un enfoque proactivo hacia la inclusión y el desarrollo personal, la VAE reafirma su compromiso de seguir impulsando el éxito académico y personal de los estudiantes.

Mirando hacia el futuro, el desafío será consolidar estos avances y explorar nuevas oportunidades de colaboración e innovación. La Universidad Autónoma de Chiriquí está lista para seguir siendo un referente en la educación superior inclusiva, adaptativa y comprometida con el desarrollo sostenible de la sociedad.

UNACHHI



# EJE DE EXTENSIÓN, VINCULACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

## PRIMER AÑO DE GESTIÓN 2023-2024

Re Acreditada por el CONEAUPA, Resolución AI-009-2022  
Administración de la Rectora Etelvina M. de Bonagas



[www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa)

## Vicerrectoría de Extensión

Dr. Jorge López  
Vicerrector de Extensión

### Introducción

La Vicerrectoría de Extensión de la Universidad Autónoma de Chiriquí presenta su informe de avances correspondientes al periodo de agosto 2023 –agosto 2024; destacando las principales actividades y proyectos realizados con la sociedad como función sustantiva y el interés por integrar las funciones académicas con el medio que nos rodea.

Nuestra función principal es promover, preservar y difundir los elementos culturales de contenido científico, tecnológico, humanístico, artístico y de servicio social, generado, preferentemente, por la comunidad universitaria que fortalezca la identidad nacional y contribuyan a la construcción de una sociedad más justa.

Planificar, dirigir y promover las actividades de extensión generadas tanto al interior como al exterior de la comunidad universitaria.

Coordinar y supervisar la labor de las unidades existentes y las que puedan crearse en el futuro, que tengan responsabilidad de extensión universitaria.

Coordinar y asesorar a las unidades académicas en la programación y ejecución de las actividades de extensión y establecer mecanismos de coordinación con asociaciones e instituciones públicas y privadas afines, que contribuyan al cumplimiento de sus atribuciones.

## Dirección de Graduado

### Objetivo Estratégico:

Desarrollar la responsabilidad social universitaria.

### Objetivo Operativo:

Vincular los graduados con la universidad, con otras universidades y en actividades de responsabilidad social.

### Acción:

Organizar Eventos de Actualización Profesional y Responsabilidad Social para Graduados.

La Tabla 21 detalla las capacitaciones ofrecidas por la Dirección de Graduados en el periodo agosto 2023 a julio 2024, las cuales contribuyen al fortalecimiento de competencias claves para responder a las necesidades del mercado laboral.

**Tabla 21**

*Actividades de capacitación para graduados realizadas de agosto 2023 a julio 2024*

<b>Actividades</b>	<b>Fecha de inicio</b>	<b>Fecha final</b>	<b>Personas beneficiadas</b>
Capacitación "De Graduado a Profesional: Cómo Enfrentar al Mundo Laboral" (GRATUITO)	27 de noviembre de 2023	27 de noviembre de 2023	47
Encuentro de Graduados	30 de abril de 2024	30 de abril de 2024	10
Capacitación "Canva: Diseño y Creatividad" UNACHI 2024 la cual fue una colaboración del instructor (Gratis).	21 de junio de 2024	21 de junio de 2024	39

Nota. Las actividades listadas brindaron a los graduados herramientas especializadas para su desarrollo profesional en un mercado laboral competitivo.

**Objetivo Estratégico:**

Desarrollar la responsabilidad social universitaria.

**Objetivo Operativo:**

Fortalecer la vinculación con las partes interesadas.

**Acción:**

Identificar las partes interesadas tanto internas como externas, destacando sus expectativas y necesidades específicas.

Aplicación de instrumentos de los diagnósticos para graduados empleadores.	Marzo de 2024	Abril de 2024	700
--	---------------	---------------	-----

La Figura 21 muestra una de las capacitaciones más relevantes, dirigidas a Graduados que buscaban herramientas actualizadas que facilitarían su inserción laboral.

## Figura 21

Capacitación “De Graduado a Profesional: Cómo Enfrentar al Mundo Laboral”



Nota: Esta capacitación fue impartida el 27 de noviembre, estuvo dirigida a graduados, proporcionando herramientas especializadas para enfrentar el mundo laboral.

En la Figura 22 se ilustra el primer encuentro de graduados que tuvo lugar en abril de 2024 con el fin de crear redes de egresados y fortalecer los vínculos con la universidad.

## Figura 22

Primer Encuentro de Graduados: Creación de redes y fomento de vínculos con la universidad



Nota. Este encuentro se llevó a cabo el 30 de abril de 2024 y tuvo como objetivo fomentar la conexión entre los graduados y la universidad, fortaleciendo las redes profesionales.

En la Figura 23 se muestra una capacitación virtual sobre el uso de CANVA para potenciar la creatividad y habilidades de diseño gráfico en los graduados que asistieron.

**Figura 23**

*Capacitación Virtual: "Canva: Diseño Gráfico y Creatividad"*



Nota. Esta capacitación fue impartida el 21 de junio de 2024 con el fin de brindar a los participantes información relevante para desarrollar habilidades avanzadas en el diseño gráfico utilizando CANVAS.

## Dirección de Servicio Social

### **Objetivo Estratégico:**

Desarrollar la responsabilidad social universitaria.

### **Objetivo Operativo:**

Diseñar proyectos de responsabilidad social universitaria.

La Dirección de Servicio Social Universitario durante el periodo de agosto 2023 a julio 2024 ejecuto 70 proyectos de Servicio Social, la Tabla 22 resume los proyectos de servicio social ejecutados por las diferentes facultades de la Universidad Autónoma de Chiriquí, mostrando el impacto en términos de la población beneficiada.

**Tabla 22**

*Proyectos de servicio social ejecutados por Unidad Académica de agosto 2023 a julio 2024*

Unidad Académica	Proyectos Ejecutados	Población beneficiada
Facultad de Humanidades	8	379
Facultad de Ciencias Naturales y Exactas	8	360
Facultad de Economía	5	253
Facultad de Ciencias de la Educación	1	38

Unidad Académica	Proyectos Ejecutados	Población beneficiada
Facultad de Administración Pública	7	153
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	16	545
Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad	5	190
Facultad de Enfermería	2	300
Facultad de Medicina	2	361
Facultad de Comunicación Social	3	150
CRUTA	3	63
CRUBA	1	78
CRUCHIO	6	120
Extensión de Boquete	3	70
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>3,060</b>

*Nota.* Los proyectos de servicio social impactaron directamente a 3,060 personas, beneficiando en diversas comunidades en áreas claves como salud, educación y medio ambiente.

La Tabla 23 presenta un resumen de los proyectos desarrollados por la Dirección de Servicio Social durante el período de agosto 2023 a julio 2024, desarrollo 20 proyectos de Servicio Social.

**Tabla 23**

*Proyectos de Servicio Social desarrollados por Unidad Académica entre agosto 2023 y julio 2024*

Nombre del proyecto	Unidad Académica	Fecha de inicio	Fecha de culminación
“Promoción Académica de las Especialidades comerciales contables en el Distrito de Barú”	CRUBA	11/07/2023	10/08/2023
“Seminario Taller de Administración Financiera para el Hogar y la aplicación de las herramientas tecnológicas, dirigida a la comunidad del Distrito de David”	Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad	8/06/2023	16/08/2023

Nombre del proyecto	Unidad Académica	Fecha de inicio	Fecha de culminación
“Restauración y acondicionamiento del parque y áreas verdes de la Escuela de Química de la Facultad de Ciencias Naturales y Exactas de la Universidad Autónoma de Chiriquí”	Facultad de Ciencias Naturales y Exactas	29/05/2023	16/08/2023
“Diagnóstico de necesidades de capacitación para funcionarios municipales del Municipio de Bugaba”.	Facultad de Administración Pública	30/05/2023	17/08/2023
“Rincón Lector, como motor de transformación y embellecimiento de pasillos de la Escuela ALTO QUIEL, 2023”	Extensión de Boquete	8/05/2023	27/08/2023
“Seminario de Técnicas para la conservación del medio ambiente en niños y niñas de preescolar en la ESCUELA DE CHIRIQUÍ”	Extensión de Boquete	6/05/2023	29/08/2023
“Promoviendo buenos hábitos saludables, previniendo enfermedades y empoderando a las comunidades en la PROMOCIÓN DE SALUD”.	Facultad de Enfermería	9/05/2023	30/08/2023
“Apoyo en actividades y labores de CASA ESPERANZA”.	Facultad de Economía	1/08/2023	31/08/2023
“Niños guardianes en la conservación del medio ambiente, dirigido a los estudiantes de VI° grado, del Centro Educativo de LLANO TUGRÍ, ubicado en el Distrito de MUNA, COMARCA NGÄBE BUGLÉ”.	CRUCHIO	30/07/2023	4/09/2023

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Unidad Académica</b>	<b>Fecha de inicio</b>	<b>Fecha de culminación</b>
“Fortalecimiento acerca del conocimiento sobre las tortugas marinas, importancia de su conservación y manejo”.	Facultad de Ciencias Naturales y Exactas	3/08/2023	4/09/2023
“Campaña informativa y de sensibilización sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible”.	Facultad de Administración Pública	12/07/2023	18/09/2023
Elaboración y Ejecución del perfil de proyecto para la Fundación de Amigos del niño con Leucemia y Cáncer (FANLYC).	Facultad de Economía	28/08/2023	22/09/2023
Campaña de concienciación para el apoyo de la Escuela De Alto Caña, 2023	Facultad de Comunicación Social	21/08/2023	29/09/2023
“Conserva tu cuerpo sano, respeta y cuida su derecho”	Facultad de Medicina	25/08/2023	6/10/2023
“Aplicación de encuestas de satisfacción, dirigida a los expositores y visitantes de Feria Internacional De San José de David 2023”	Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad	10/02/2023	09/10/2023
“Revista Digital “ECO NEWS”	Facultad de Comunicación Social	29/05/2023	5/12/2023
“Mejora de la Subsede de ALTO CABALLERO, arreglo y mantenimiento de las áreas verdes. Etapa 3”	CRUCHIO	14/06/2024	03/02/2024
Clases de reforzamiento a los estudiantes secundaria.	CRUTA	05/02/2024	1/03/2024
“Campaña en redes sociales para la visualización de la Institución TERICC-UNACHI”.	Facultad de Comunicación Social	15/04/2024	2/07/2024

Nombre del proyecto	Unidad Académica	Fecha de inicio	Fecha de culminación
Mantenimiento del predio de la Subsede de Alto Caballero	CRUCHIO	15/04/2023	18/08/2023

*Nota.* Estos proyectos tuvieron un enfoque en la promoción de la salud, la educación ambiental y la inclusión social, beneficiando a diversas comunidades en la región.

**Objetivo Estratégico:**

Desarrollar la responsabilidad social universitaria.

**Objetivo Operativo:**

Diseñar proyectos de responsabilidad social universitaria.

**Acción:**

Fortalecer las alianzas entre la universidad y las organizaciones de la sociedad civil, el sector público y el sector privado para el desarrollo de proyectos de responsabilidad social.

**Se realizaron proyectos con convenio Interinstitucional:** Convenio de Cooperación entre el Tribunal Electoral y el Consejo de Rectores de Panamá 5/5/2024, y con otras instituciones, como se detalla en la Tabla 24.

La Tabla 24 muestra los proyectos desarrollados mediante convenios interinstitucionales durante el periodo de agosto 2023 a agosto 2024

**Tabla 24**

*Proyectos de Responsabilidad Social con Convenios Institucionales, agosto 2023 a julio 2024*

Proyectos	Convenio
15	MEDUCA
3	Municipio de David
1	Ministerio de Gobierno
1	Patronato de Hospital Materno Infantil José Domingo De Obaldía
1	Tribunal Electoral
1	MINSA
<b>22</b>	<b>Total de Proyectos</b>

*Nota.* Estos proyectos se desarrollaron en colaboración con entidades públicas y privadas beneficiando a diversas comunidades y fortaleciendo los lazos interinstitucionales.

La Figura 24 ilustra uno de los Proyecto de Servicio Social, clases de reforzamiento dirigido a estudiante de Premedia en la comunidad de Tierras Altas.

**Figura 24**

*Proyecto de Servicio Social en Tierras Altas*



*Nota.* Clases de reforzamiento en Matemáticas dirigidas a estudiantes de Premedia en Tierras Altas.

La Figura 25 ilustra el proyecto social ejecutado en la Escuela El María del corregimiento el Salao, dirigido a estudiantes de primaria, capacitándolos en temas tan importante en la actualidad como lo es el uso básico de las Computadoras como herramienta de aprendizaje.

**Figura 25**

*Proyecto de Servicio Social, en la Escuela El María, corregimiento El Salao*



*Nota.* Seminario sobre uso de computadoras, software e internet como herramientas educativas, dirigido a estudiantes de primaria.

La Facultad de Enfermería se proyecta hacia la comunidad realizando jornadas de docencia en temas como: hábitos saludables, y la prevención de enfermedades, como se ilustra en la Figura 26.

**Figura 26**

*Proyecto de Servicio Social, Facultad de Enfermería, “Construyendo tu Salud 2023”*



*Nota.* Promoción de la educación en salud entre la comunidad, con énfasis en la prevención de enfermedades.

En la Escuela Bilingüe de Gualaca se desarrolló el proyecto Estrategias de intervención pedagógica para la educación inclusiva, como se ilustra en las Figuras 27.

### **Figura 27**

*Proyecto de Servicio Social de la Extensión de Boquete*



*Nota.* Estrategias de intervención pedagógica para la educación inclusiva en la Escuela Bilingüe de Gualaca.

## Dirección de Extensión Docente

### **Objetivo Estratégico:**

Desarrollar la responsabilidad social universitaria.

### **Objetivo Operativo:**

Diseñar proyectos de responsabilidad social universitaria.

### **Acción:**

Elaborar proyectos de responsabilidad social universitaria que se alineen con las necesidades y expectativas de las partes interesadas.

La Tabla 25 resume los proyectos ejecutados por la Dirección de Extensión Docente en diferentes unidades académicas, impactando a comunidades locales.

**Tabla 25**

*Proyectos Ejecutados por la Dirección de Extensión Docente en agosto 2023 - julio 2024*

Unidad Académica	Proyectos Ejecutados	Población beneficiada
Facultad de Humanidades	1	32
Facultad de Ciencias Naturales y Exactas	1	28
Facultad de Economía	10	336
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	13	632
Facultad de Enfermería	1	213
Facultad de Medicina	7	228
Facultad de Arquitectura	2	52
CRUTA	6	64
CRUCHIO	7	56
VIP	2	32
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>1,673</b>

*Nota.* Estos proyectos abarcan diversas áreas académicas y sociales, beneficiando a un total de 1,673 personas.

La Tabla 26 detalla los proyectos de la Dirección de Extensión Docente, destacando las fechas y la participación de diferentes facultades.

**Tabla 26**

*Proyectos desarrollados en la Dirección de Extensión Docente en el periodo agosto 2023 - agosto 2024.*

Unidad Académica	Proyectos Ejecutados	Fecha de inicio/culminación
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	Conoce tus derechos electorales en los estudiantes de sexto año, en los colegios de la provincia de Chiriquí.	5 de mayo al 15 de septiembre de 2023.
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	Proyecto de Cine Debate 2023.	6 de junio al 11 de octubre de 2023.
Facultad de Arquitectura	Taller: Principios de territorialidad.	27 de septiembre al 29 de septiembre de 2023.
Centro Regional Universitario de Tierras Altas	Limpieza y reforestación de los terrenos del CRUTA.	Octubre 2023 a Octubre 2023.

<b>Unidad Académica</b>	<b>Proyectos Ejecutados</b>	<b>Fecha de inicio/culminación</b>
Facultad de Medicina	Salva una vida, dona sangre.	2 de septiembre al 13 de septiembre de 2023.
Facultad de Economía	Uso de recurso multimedia como herramienta de apoyo al proceso de enseñanza aprendizaje.	17 de octubre al 15 de noviembre de 2023.
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	Proyecto de Seminario 2023.	Octubre 2023 al octubre 2023.
Centro Regional Universitario de Chiriquí Oriente.	Capacitación seguridad informática: protegiendo tus datos y navegando con confianza digital.	23 de octubre al 7 de diciembre de 2023.
Facultad de Economía	Ciclo de Conferencias de Turismo Sostenible.	3 de octubre al 14 de noviembre de 2023.
Facultad de Medicina	Docencia sobre prevención en vía área superior en el Hospital Materno Infantil José Domingo de Obaldía.	15 de diciembre al 19 de diciembre de 2023.
Centro Regional Universitario de Chiriquí Oriente.	Seminario Taller de Peachtree.	16 de febrero al 20 de marzo de 2024.
Facultad de Enfermería	Tutoría farmacología aplicada a enfermería: procedimientos, preparación, dosificación, dilución y administración segura de medicamentos parenterales.	11 de marzo al 15 de marzo de 2024.
Facultad de Medicina	Campaña de toma de glucosa capilar.	19 de abril de 2024.
Centro Regional Universitario de Tierras Altas.	La Etnia Negra y sus aportes a la provincia Chiricana.	20 de mayo al 27 de mayo de 2024.
Instituto de Derechos Humanos, Democracia y Ciudadanía. (Vicerrectoría de Investigación y Posgrado).	Programa de Radio Cultura Ciudadana.	Enero - junio (primera temporada).
Centro Regional Universitario de Tierras Altas.	Expo Literaria: Explorando The House on Mango Street.	17 de mayo al 19 de junio de 2024.
Facultad de Economía	Operaciones con Drones aplicados a la programación.	1 de abril al 11 de junio de 2024.
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	Capacitación: fijaciones planimétricas.	9 de junio de 2024.
Facultad de Economía	Gira académica a empresas con procesos logísticos en la cadena de suministro en los Santos y Santiago.	24 de mayo al 25 de mayo de 2024.

*Nota.* Estos proyectos fueron diseñados para fomentar la participación comunitaria y el aprendizaje, alineados con los objetivos de responsabilidad social universitaria.

**Figura 28**

*Facultad de Derecho y Ciencias Políticas. Reconocimiento de los Componentes de las municiones y cartuchos de armas de fuego más comunes. 2023.*



*Nota.* Dominar las características de las armas de uso común en el área de seguridad y que mayor ocurrencia tienen en los crímenes investigados por el área de la Criminalística.

En el Centro Regional de Chiriquí Oriente se desarrollo una actividad con los estudiantes de la Licenciatura en Educación Primaria como lo ilustra la Figura 29.

**Figura 29**

*El Ejercicio físico, fuente de vida 2023, Centro Regional Universitario de Chiriquí Oriente.*



*Nota.* Actividad dirigida a estudiantes de Educación Primaria, promoviendo la salud y el bienestar físico.

**Dirección de Cultura**

**Objetivo Estratégico:**

Fortalecer la imagen y posicionamiento institucional.

**Objetivo Operativo:**

Incrementar la Visibilidad de la Universidad.

**Acción:**

Participar en eventos académicos y culturales de la región y el país.

**Grupos:**

Orquesta Sinfónica, Grupo Danza Chiriquí, Coro a Viva Voz, Revelación Musical, Grupo Ngäbe Käre.

La Tabla 27 muestra un resumen de las actividades culturales y de recreación realizadas por los diferentes grupos artísticos de la universidad, durante el periodo comprendido de agosto 2023 a agosto 2024, beneficiando a la comunidad universitaria y sociedad en general.

**Tabla 27**

*Actividades Culturales por Grupos Artísticos de la Dirección de Cultura agosto 2023 a agosto 2024*

<b>Grupo</b>	<b>No. de actividades</b>	<b>Población beneficiada</b>
Orquesta Sinfónica	23	4,749
Proyección Folclórica	18	4,524
Coro Universitario A Viva Voz	9	2,301
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>11,574</b>

*Nota.* Las actividades presentadas abarcaron eventos culturales y recreativas que impactaron a 11, 574 personas promoviendo la identidad cultural.

La Tabla 28 resume la participación de la Orquesta Sinfónica Universitaria en diversos eventos comunitarios organizadas dentro de la Universidad, al igual que en actividades de Organizaciones cívicas y Entidades gubernamentales de la Sociedad Chiricana.

**Tabla 28**

*Actividades de la Orquesta Sinfónica Universitaria, agosto 2023 - agosto 2024*

<b>Actividad</b>	<b>Lugar</b>	<b>Población beneficiada</b>
Aniversario del Distrito Bugaba	Iglesia Inmaculada Concepción 1:00 p.m.	150
Seminario “La Publicación Científica y el impacto de las Publicaciones”.	Auditorio FAECO, desde las 8:00 a.m.	52
Toma de posesión de la junta Directiva 2023-2024 Club Leones, David Valle de la Luna.	Hotel Puertas del Sol, 7:00 p.m.	100
20 aniversario Facultad de Medicina.	Facultad de Medicina desde las 9:00 a.m.	80
25 aniversario de la creación de la Orquesta Sinfónica.	Casa de la Cultura Manuel García David, desde las 7:00 p.m.	450
Abordaje Multidisciplinario para la atención de niños/niñas y adolescentes, víctimas.	Auditorio Elsa Estela Real. 1:00 p.m. a 4:00 p.m.	287
Presentación Pía Fraus de Brasil. Orquesta Infantil.	Gimnasio Rolando Smith.	210

Actividad	Lugar	Población beneficiada
Homenaje Histórico y literario José Martí.	Auditorio Elsa Estela Real	315
Actividades Académicas y culturales de la Facultad de Educación.	Vestíbulo Facultad de Educación.	68
Celebración 51 años de la Feria de las Flores y el Café.	Boquete	143
Concierto gratuito, en celebración del nuevo año chino, con el músico internacional Hu Chenyun y Orquesta Sinfónica UNACHI	Casa de la cultura	260
Fiestas Patronales, en Honor a Nuestra Señora de la Candelaria	Distrito de Lajas	210
Feria de Derechos Humanos de la Defensoría del Pueblo.	Parque Ricardo Mélica Distrito de Boquete.	178
Graduación Facultad de Educación	Gimnasio Rolando Smith	282
Graduación CRUBA	Gimnasio Municipal de Barú	500
Entrega Medalla Alma Pérez	Club Sor optimista Inter. De David	215
Graduación de Facultad de Medicina	Gimnasio Rolando Smith	320
Presentación en la Feria Internacional de David, Himno Nacional, Orquesta Sinfónica	Tarima de Espectáculos de la Feria	97
Actividad Cultural de la Cooperativa ECASESO de Dolega	Cooperativa ECASESO de Dolega	167
Graduación Extensión Boquete	Salón Arcoiris	357
Concierto Unidos por la Paz	Parque Andrés Bello UNACHI	110
Aniversario XXIV de sucursal de ECASESO, sucursal Bugaba	Iglesia Inmaculada Concepción	198

*Nota.* Estas actividades culturales reforzaron el posicionamiento de la universidad en la comunidad, promoviendo valores artísticos y de cohesión social.

El Grupo Proyección Folclórica, Danzas Chiriquí y el grupo Kare, participaron en diferentes actividades culturales organizadas por las unidades académicas y Empresas de la Comunidad en el periodo comprendido agosto 2023 a agosto 2024, como se detalla en la Tabla 29.

**Tabla 29**

*Actividades del Grupo Folclórico, Danzas Chiriquí, Revelación Musical y Grupo Kare.*

<b>Fecha</b>	<b>Actividad</b>	<b>Lugar</b>	<b>Población beneficiada</b>
11 de agosto	Evento de bienvenida al primer vuelo Wingo Grupo Revelación Musical	Aeropuerto Int. Enrique Malek 10.58 a.m.	76
19 de agosto	Primer Festival de las Fresas y las Hortalizas	Guadalupe, Cerro Punta 2:00 p.m.	269
22 de agosto	Visita de Rectores a Extensión Boquete	Extensión Universitaria Boquete, en horas de la tarde	79
23 de agosto	Inauguración del stand del MICI en la XI versión de la rueda de negocios 2023, grupo Kare	Salón de eventos del Federal Mall	148
2 de septiembre	Segunda feria Escuela Victoriano Lorenzo	Escuela Bilingüe Victoriano Lorenzo	266
1 de febrero	Paseo de la Basquiña Chiricana	Ciudad de la Concepción, Bugaba	578
2 de febrero	Fiestas Patronales, en Honor a Nuestra Señora de la Candelaria	Distrito de las Lajas	434
4 de febrero	2da versión del Desfile Folclórico	Junta Comunal de San Juan Diaz	650
5 de febrero	Feria de derechos humanos de la defensoría del Pueblo	Parque Ricardo Médica. Distrito de Boquete	190
9-11 de febrero	VI versión de la feria Artesanal, Agropecuaria y Turística de Monte de Lirio	Rancho Comunal de Monte Lirio	237
16 y 17 de febrero	XVII festival Nacional de la Cumbia Chorrerana	Distrito de la Chorrera	475
18 de febrero	II Versión de la Feria Agro comunal de Gualaca	Distrito de Gualaca	215
5 de febrero	Aniversario de la ley que crea la Defensoría del Pueblo	Parque Ricardo Medica Distrito Boquete	140

Fecha	Actividad	Lugar	Población beneficiada
16 de febrero	Gala folclórica Proceso Cultura	Casa de la Cultura	389
14 de marzo	Versión No.67 de la Feria Internacional de David- Inauguración	Feria Internacional de David	121
14 de junio	Congreso Internacional de Educación Superior	Auditorio Elsa Estela Real	127
17 de junio	Agasajo a los Padres Administrativos UNACHI	Hotel City Plaza	130

*Nota.* Las actividades folclóricas y musicales contribuyeron a fortalecer la identidad cultural en eventos académicos comunitarios.

El Grupo de Coro Universitario “A Viva Voz” dirigido por la Profesora Wanda Castillo, se presentó en diversas actividades académicas y culturales organizadas a lo interno de la Universidad, como en encuentros inter universitarios que se detallan en la Tabla 30.

**Tabla 30**

*Actividades del Coro Universitario “A Viva Voz”, agosto 2023- agosto 2024*

Fecha	Actividad	Lugar	Población beneficiada
21 de agosto	Toma de posesión Rectora, Magíster Etelvina Medianero de Bonagas	Gimnasio Rolando Smith, 10:00 a.m.	475
4 de septiembre	Asociación de Becarios Fullbright, celebración del evento anual Alumni Exchange Week, para promover el intercambio de experiencias del programa de becas en los Estados Unidos, exposición de diálogos interesantes sobre programas académicos, comunidades resilientes e iniciativas emprendedoras	UTP desde las 6:00 a 9:00 p.m.	262
21 de septiembre	Homenaje Histórico y Literario José Martí	Auditorio Elsa Estela Arauz	310
22 septiembre	Actividades Académicas y culturales de Facultad de Educación, tarde de talentos, participación de la solista del Universitario Andrea Caballero	Vestíbulo Facultad de Educación	127

Fecha	Actividad	Lugar	Población beneficiada
23 al 27 de octubre	VII Encuentro Latinoamericano de Música Coral	Auditorio, Hotel Torres de Alba	376
6 de enero	Obra Teatral la Ratoncita Martina	Parque Miguel Cervantes de Saavedra	190
20 de junio	Pasión Coral 7:00 p.m.	Centro de Arte José Cáceres	179
21 de junio	3er Seminario Internacional de la Red de Estudios e Investigación sobre el Territorio, Coro Universitario	Auditorio Elsa Real	357

*Nota.* Estas actividades culturales permitieron la participación de la comunidad universitaria y el público en general, promoviendo el arte coral.

**Objetivo Estratégico:**

Fortalecer la imagen y posicionamiento institucional.

**Objetivo Operativo:**

Incrementar la Visibilidad de la Universidad.

**Acción:**

Participar en eventos académicos y culturales de la región y el país.

La Dirección de Cultura a través de sus diferentes grupos culturales presenta un resumen de actividades por grupo artístico y cultural durante el 2024, como lo muestra la Tabla 3.

**Tabla 31**

*Participación de grupos artísticos universitarios en eventos académicos y culturales de la región y el país, agosto 2023 – agosto 2024*

Dirección	Actividad	Población beneficiada
<b>Coro Universitario</b>	Formación de la Escuela Musical en el Distrito de Renacimiento.	25
<b>Orquesta Universitaria</b>	Programa Infanto Juvenil de la Universidad Autónoma de Chiriquí en las instalaciones del Gimnasio Rolando Smith.	42

Dirección	Actividad	Población beneficiada
Proyección Folclórica	Folclore y Cultura en el Centro Educativo Nuevo Amanecer, Distrito de David (cantos folclóricos) <b>Convenio Meduca.</b>	34
Arte	Club de Arte Escuela Nuevo Amanecer. David (enseñanza de dibujo y pintura). <b>Convenio MEDUCA</b>	15
<b>Total</b>		<b>116</b>

*Nota.* La participación en estos eventos busca fortalecer la presencia cultural de la universidad en la comunidad, promoviendo el arte y la cultura como herramientas de educación social y la educación artística.

La Dirección de Cultura a través de sus diferentes Grupos artísticos, musicales y de folclore ejecuta diversas actividades en el periodo comprendido agosto 2023-agosto 2024, como se ilustran en las Figuras 30 a la Figura 34.

### Figura 30

*Orquesta Sinfónica. Programa Infante Juvenil Orquesta UNACHI.*



*Nota.* Al finalizar la actividad se logra fortalecer y fomentar la música popular, generando en los niños y jóvenes la sana convivencia en un clima de tolerancia y valores.

### Figura 31

*Presentación de la Orquesta Sinfónica en el IV Congreso de Educación Internacional de Educación Superior*



*Nota.* IV Congreso cuyo tema central es la Transformación de los Modelos Educativos frente a los Retos y Desafíos de la Sociedad. Organizado por la Facultad de Ciencias de la Educación.

**Figura 32**

*Grupo DANZA de Chiriquí, Proyecto: Folclore y Cultura Centro Educativo Nuevo Amanecer*



*Nota.* Este proyecto busca fortalecer la identidad cultural y promueve el sentido de pertenencia en los estudiantes del Centro Educativo de Nuevo Amanecer, mediante la valoración y práctica activa del folclore.

**Figura 33**

*Participación del Grupo Artístico Proyección Folclórica*



*Nota.* IV Congreso de Educación Internacional de Educación Superior, organizo la Facultad de Ciencias de la Educación.

**Figura 34**

*Presentación del Coro Universitario*



*Nota.* Tercer Seminario Internacional de la Red de Estudios e Investigación sobre el Territorio.

UNACHI



# EJE DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

## PRIMER AÑO DE GESTIÓN 2023-2024

*Re Acreditada por el CONEAUPA, Resolución AI-009-2022*  
Administración de la Rectora *Etelvina M. de Bonagas*



[www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa)

## Vicerrectoría Administrativa

Dra. Rosa Anays Moreno  
Vicerrectora Administrativa

### Introducción

Este eje procura optimizar la prestación de los servicios ofrecidos, mejorando la gestión de los recursos, así como la adecuación en los espacios físicos existentes, y la ejecución de proyectos con la adquisición de nuevos terrenos; dirige y organiza las actividades económicas y administrativas en todas las dependencias de esta casa de estudios superiores tanto en el campus como en sus centros regionales y extensiones.

La gestión administrativa se esfuerza por establecer mejoras, normas y procedimientos que permitan el adecuado control de sus ingresos y gastos, maximizar el uso de los sistemas tecnológicos, así como aplicar estándares de calidad para la mejora continua en todos los procesos académicos y administrativos.

### Objetivo Estratégico 1 Actualizar las normas institucionales

#### Dirección de Asesoría Jurídica

Esta dirección trabaja en coordinación con los diferentes órganos de gobierno universitario, como el Consejo General Universitario, el Consejo Académico y el Consejo Administrativo, para asegurar que las normativas aprobadas cumplan con los requisitos legales, y que la universidad mantenga su integridad jurídica en todas sus operaciones.

La Tabla 32 nos muestra el listado de normativas institucionales en vigencia, según área académica, administrativa, reglamento o acuerdo.

#### Tabla 32

*Normativas institucionales enlistadas vigentes*

Normativa	Actualización
Consejo Académico N°9 (del 15 de agosto de 2023)	Se aprobó dejar sin efecto el reglamento del portal de revistas UNACHI y los comités editoriales de revistas científicas académicas para que sea revisado nuevamente. Se acordó retirar la modificación del reglamento de organizaciones estudiantiles vigentes. Se aprobó el reglamento de admisión, promoción, permanencia, retiro y graduación de la escuela de medicina y reglamento de prácticas clínicas.
Consejo Académico N°17 (del 24 de noviembre de 2023)	Se aprobó el Reglamento de Práctica Docente del Profesorado en Preescolar de la Facultad de Ciencias de la Educación. Se aprobó el Reglamento de

<b>Normativa</b>	<b>Actualización</b>
	Congresos Universitarios de la Universidad Autónoma de Chiriquí. Se aprobó la creación y el Reglamento del Instituto de Simulación, Incubación y Emprendimiento Empresarial de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
Consejo Académico N°19 (del 14 de diciembre de 2023)	Se aprobó el reglamento de concursos y selección de personal académico, contingente y transitorio. Se aprobó la modificación al Reglamento para la Selección de profesores eventuales, asistentes mediante concurso informal (Banco de Datos). Se aprobó la modificación del artículo 8 del Reglamento de Evaluación de títulos; para incluir un numeral B referente al procedimiento para la evaluación o reválida de títulos emitidos por universidades extranjeras.
Consejo Académico N°1 (del 23 de febrero de 2024)	Se aprobó el Reglamento de Cursos de Verano, que entrará en vigor a partir del verano 2024. Se aprobó una excepción al Reglamento General de Estudios de Posgrado para que estudiantes de las maestrías en Evaluación Educativa y en Investigación de la Facultad de Ciencias de la Educación, de los años 2017-2020, puedan sustentar su tesis.
CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO No. I-2024 (Sesión ordinaria del 8 de marzo de 2024)	Se aprobaron las modificaciones al Reglamento de Evaluación Títulos y otros Estudios. (Modificaciones aprobadas en el Consejo Académico No. 11 y 19 - 2023). Se Aprobó las modificaciones al Reglamento para la Selección de Profesores Eventuales y Profesores Asistentes mediante Concurso Informal (Banco de Datos). (Aprobado en el Consejo Académico No. 19-2023). Se aprobó el Reglamento para Concursos y Selección de Personal Académico, contingente o transitorio. (Aprobado en el Consejo Académico No. 19-2023). Se aprobó el Reglamento de Cursos de Verano, (aprobado en el Consejo Académico No. 1-2024).
Consejo Académico N°4 (del 15 de abril de 2024)	Se aprobó modificar el reglamento para la Selección de Profesores Eventuales y Profesores Asistentes mediante concurso informal (Banco de Datos) para realizar una adición en el artículo 12, que estipula la publicación de resultados en el mural de la Unidad Académica.

<b>Normativa</b>	<b>Actualización</b>
Consejo Académico N°7 (del 28 de mayo de 2024)	Se acordó retirar los siguientes reglamentos para su discusión en el próximo Consejo Académico: Reglamento de Campus Virtual, Reglamento para la Gestión Integral de Calidad, Reglamento de Diplomado, Reglamento General de los Órganos de Gobierno.
CONSEJO ADMINISTRATIVO No.5-2024 (Sesión ordinaria del 30 de mayo de 2024)	Se aprobó el Reglamento General de los Órganos de Gobierno de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
CONSEJO ADMINISTRATIVO No.6-2024 (Sesión extraordinaria del 28 de junio de 2024)	Se aprobó el Reglamento para los Programas de Subsidios y Reconocimientos a las Actividades de Investigación de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO No. 3-2024 (Sesión Extraordinaria del 21 de junio de 2024)	Se aprobó el Reglamento General de los Órganos de Gobierno de la Universidad Autónoma de Chiriquí. Se aprobó el Reglamento de Diplomados Académicos. Se aprobó el Reglamento para la Gestión Integral de Calidad, en la Universidad Autónoma de Chiriquí. Se aprobó el Reglamento para el Desarrollo de Planes y Programas de Estudios a distancia, Semipresencial y/o virtual de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
Consejo Académico N°10 (del 12 de julio de 2024)	Se aprobó el Reglamento de Soporte Técnico Académico de la Universidad Autónoma de Chiriquí.
Consejo Académico N°11 (del 31 de julio de 2024)	Se aprobó el Reglamento de Procedimientos para los Convenios y Acuerdos Internacionales de la Universidad Autónoma de Chiriquí. Se aprobó el Reglamento de Régimen Especial de la Licenciatura en Tecnología Médica, de la Facultad de Medicina.
CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO No. 6-2024 (Sesión Extraordinaria del 26 de agosto de 2024)	Se aprobó la Resolución No. 03-2024 por medio de la cual se modifica el Artículo 450 A del Estatuto Universitario.
Consejo Académico N°12 (del 27 de agosto de 2024)	Se aprobaron las modificaciones al Reglamento de Retiro / Inclusión de Asignaturas de la Universidad Autónoma de Chiriquí. Se aprobó el Reglamento de Corrección de Calificación de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

*Nota.* Información suministrada por Asesoría Jurídica.

## Objetivo Estratégico 2

### Fortalecer la imagen y el posicionamiento institucional

La transparencia institucional en la Universidad Autónoma de Chiriquí ha estado inherente en su funcionamiento y administración, demostrando ante sus estamentos universitarios la importancia de rendir cuentas y brindar acceso a la información.

Mantenemos permanente actualización del contenido que se maneja en nuestra universidad a través de la sección de transparencia en el sitio web de UNACHI y Plataforma de Monitoreo de ANTAI, donde se muestran las normas, reglamentos aprobados ante los órganos de gobierno, manuales de procedimientos, manual de organización y funciones, además de proyectos institucionales, ejecución presupuestaria, datos estadísticos de la población estudiantil, docente y de administrativos por Campus, Sedes, Centros Regionales y extensiones.

La Universidad Autónoma de Chiriquí se compromete con la transparencia institucional y el acceso a la información pública, cumpliendo con la Ley N. 6 de 22 de enero de 2002: Que Dicta normas para la transparencia en la Gestión Pública, establece la acción de Habeas Data y dicta otras disposiciones de transparencia y el acceso a la información basado en el Decreto Ejecutivo N. 511 del 24 de noviembre de 2017 y la Resolución N DS-3513-2018 del 17 de enero de 2018, sobre la política pública de Datos Abiertos de Gobierno.

“Los datos abiertos son datos que pueden ser utilizados, reutilizados y redistribuidos libremente por cualquier persona, y que se encuentren sujetos, cuando más, al requerimiento de atribución y de compartirse de la misma manera en que aparecen.” Fuente: antai.gob.pa

La Figura 35 nos presenta el módulo de transparencia institucional, cumpliendo con las normas para la transparencia en la Gestión Pública.

### Figura 35

#### Módulo de Transparencia Institucional



Nota. Página web UNACHI.

## Dirección General de Planificación

En cuanto a la ejecución transparente de los recursos, el Departamento de Presupuesto de la UNACHI presenta información cuantitativa sobre el comportamiento de los indicadores más sobresalientes a nivel institucional, generados semestral y anualmente; contribuyendo al análisis e interpretación de datos de forma expedita, convirtiéndose así en una herramienta ideal en el proceso de la toma de decisiones. Esta información es compartida con otras entidades públicas, tales como: el Ministerio de Economía y Finanzas, la Contraloría General de la República y el Ministerio de Educación.

Las Tablas 33 y 34 muestran el resumen de ejecución de los programas de funcionamiento de la institución de los recursos asignados para el año correspondiente.

**Tabla 33**

*Ejecución presupuestaria de enero a diciembre de 2023*

Presupuesto Ley	Ejecución	Porcentaje
99,373,346.00	94,295,545.03	95%

*Nota.* Información suministrada por la Dirección de Presupuesto.

**Tabla 34**

*Ejecución presupuestaria de enero a agosto de 2024*

Presupuesto Ley	Ejecución	Porcentaje
106,076,054.00	66,731,668.06	63%

*Nota.* Información suministrada por la Dirección de Presupuesto.

En la Tabla 35 el Departamento de Estadística presenta información del comportamiento de los principales indicadores universitarios de agosto de 2023 a agosto 2024.

**Tabla 35**

*Comportamiento de los principales indicadores universitarios.*

Comportamiento de los Principales Indicadores Universitarios	De agosto de 2023 a agosto 2024	Total	Mujeres	Hombres
<b>Matrícula Estudiantes II Semestre 2023</b>				
Pregrado y Grado:		14,132		
Posgrado:		3,576		
Total		17,708	11,159	3,542

Comportamiento de los Principales Indicadores Universitarios	De agosto de 2023 a agosto 2024	Total	Mujeres	Hombres
<b>I Semestre 2024</b>				
Pregrado y Grado:		16,580		
Posgrado:		3,439		
Total		20,019	12,373	7,646
<b>Graduados</b>				
Agosto a diciembre 2023:		1,028		
Enero a agosto 2024:		2,581		
Total del período		3,609		
<b>Personal docente</b>				
II semestre 2023:		1,078		
I semestre 2024:		1,059		
<b>Personal administrativo</b>				
II semestre 2023:		1,150		
I semestre 2024:		1,012		

*Nota.* Datos suministrados por el Departamento de Estadística.

### Dirección de Relaciones Públicas

Entre las diferentes actividades a nivel interno y externo, se han desarrollado estrategias de comunicación que proyectan una imagen coherente y positiva de la universidad. Se han coordinado eventos y gestionado la presencia de la universidad en redes sociales y plataformas digitales, asegurando un contenido atractivo y relevante que conecte con la audiencia y amplíe el alcance de la institución, procurando siempre su impacto positivo en la sociedad.

Entre las actividades realizadas podemos destacar el recién instalado sistema de audio central interno en el pasillo principal y parte frontal de la universidad, en la cual la Dirección de Relaciones Públicas brinda información institucional y música ambiental.

La universidad Autónoma de Chiriquí participó en la Feria Internacional de David, el cual es un evento ferial de proyección institucional a nivel nacional e internacional, realizado del 16 al 26 de marzo de 2024, donde tuvimos la oportunidad de promocionar y mercadear nuestras ofertas académicas, además de los servicios que ofrecemos.

Para el mes de mayo de 2024 se participó en actividades del CSUCA (Consejo Superior Universitario Centroamericano), con el objetivo de promover la cooperación y la colaboración entre las unidades de comunicación e información de las Universidades de Centroamérica, este año la UNACHI fue sede de la séptima reunión del Sistema Regional de Información y Comunicación Universitario (SIREICU).

Con la ayuda de los canales de comunicación que se reflejan en la Figura 36, se evidencia nuestro compromiso de posicionarnos institucionalmente en nuestra comunidad.

**Figura 36**  
*Información disponible en la página Web*

#### CANALES INSTITUCIONALES OFICIALES



*Nota.* Datos de la Dirección de Relaciones Públicas.

En el Social Media Day, el 30 de junio de 2024, la UNACHI participó con una delegación donde fue resaltada por el buen desempeño en las redes sociales.

La Figura 37 ilustra algunos canales institucionales oficiales con la comunicación externa, la comunidad universitaria y comunidad en general, de nuestra Radio Universitaria con el dial 93.3, contamos con un espacio radial externo en el Radio Periódico Cinco Noticias y un Comentario, conducido por la periodista Lesbia Cano en dial 96.7 FM, transmitiendo las noticias y actividades que desarrollan los diferentes estamentos universitarios en vivo por el canal de YouTube y Facebook.

**Figura 37**  
*Información disponible en la página Web*



*Nota.* Datos de la Dirección de Relaciones Públicas.

La Figura 38 muestra contenido actualizado sobre las actividades específicas que se han realizado en este periodo, en las distintas unidades académicas y administrativas, que pueden ser reproducidos en cualquier ordenador y para uso de toda la comunidad universitaria y en general.

**Figura 38**

*Podcasts publicados en la página web que marca el posicionamiento e imagen de la institución*



*Nota.* Datos de la Dirección de Relaciones Públicas.

### Objetivo Estratégico 3

**Incrementar la vinculación con los sectores gubernamentales y empresariales para el desarrollo y ejecución de los proyectos**

#### Dirección Ejecutiva Interinstitucional

La Dirección Ejecutiva Interinstitucional consolidó nuevos convenios los cuales fueron refrendados y están vigentes, tal como se presenta en a continuación:

Periodo	Nuevos Convenios con Instituciones sector privado	Nuevos Convenios con entidades públicas
Agosto 2023 a agosto de 2024	4	9

Además, se han establecido y realizado vinculación con sectores empresariales, generando nuevos convenios de colaboración con organizaciones, tales como: Hospital Chiriquí, Instituto de Investigaciones Científicas y Servicios de Alta Tecnología (INDICASAT. AIP), Feria Internacional de San José de David, Fundación Los Naturistas, al igual que con instituciones del gobierno como: MINGOB, Fiscalía Electoral, entre otros.

Cumpliendo con la vinculación seguimos estableciendo mecanismos de comunicación y colaboración con distintas empresas de la región, según se constata en las Figuras 39 y 40.

**Figura 39**

*Firma del convenio UNACHI-Tribunal Administrativo Tributario*



*Nota.* Dato tomado de la Dirección Ejecutiva Interinstitucional

**Figura 40**

*Firma de convenio UNACHI- Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (AMPYME)*



*Nota.* Dato tomado de la Dirección Ejecutiva Interinstitucional

**Instituto de Investigaciones en Ciencias Sociales**

Con la finalidad de fomentar la colaboración entre diferentes áreas del conocimiento para abordar temas como la pobreza, la desigualdad, la migración y los derechos humanos, así como proporcionar estudios y recomendaciones para la toma de decisiones en políticas públicas, contribuyendo a la formulación de estrategias más equitativas y efectivas, este instituto entre las actividades realizadas destaca las siguientes:

- Del 27 al 29 de septiembre de 2023, se llevó a cabo una Jornada de Sensibilización sobre Reciclaje a través de la Feria de Reciclaje 2023. El evento tuvo lugar en el Auditorio Elsa Estela Real y contó con la participación de más de 20 expertos en el tema, quienes impartieron charlas y talleres sobre reciclaje dirigidos a docentes, administrativos y estudiantes.
- El objetivo de la jornada fue promover el reciclaje y generar conciencia sobre la importancia de la sostenibilidad. Además, se contó con la presencia de más de 20 stands de artesanos en los pasillos laterales del auditorio.

- El Instituto de Investigación en Ciencias Sociales a través de las Jornadas de reciclaje en la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado y en el Centro Infantil de UNACHI, ha logrado recolectar lo siguiente: 952 libras de papel usado; 230 libras de cartón y 5,000 botellas plásticas. Las mismas fueron donadas a empresas de reciclaje sin fines de lucro.
- Se coordinó con las cafeterías de la Universidad (Central, Cafetería de Ciencias Naturales y de Educación) y con los estudiantes de la Facultad de Ciencias Naturales y Exactas la recolección de más 11,600 litros de aceite usado, con el propósito de promover la protección del medio ambiente y la salud pública. El aceite usado es un residuo peligroso que puede contaminar el suelo, el agua y el aire si no es desechado de manera adecuada.
- Recolectar el aceite usado permite darle un destino seguro y adecuado, evitando daños al medio ambiente y reduciendo la contaminación. Además, el aceite usado puede ser reciclado y reutilizado en la fabricación de nuevos productos, contribuyendo así a la conservación de los recursos naturales.

Con la Feria de Reciclaje en 2023, fomentamos y contribuimos en las prácticas sostenibles, y la importancia de las tres RRR, a continuación, la Figura 41 corrobora las actividades en mención.

#### Figura 41

*Jornadas de reciclajes de aceites*



*Nota.* Foto proporcionada por el Instituto de Investigación en Ciencias Sociales.

#### Objetivo Estratégico 4

**Ofrecer servicios especializados para las instituciones públicas y empresas privadas**

#### **El Laboratorio de Aguas y Servicios Físicoquímicos de la Universidad Autónoma de Chiriquí (LASEF)**

Por medio del Laboratorio de Aguas y Servicios Físicoquímicos (LASEF) de la Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI), nos hemos proyectado a la población a través de la investigación relacionada a la problemática actual del agua, en la provincia de Chiriquí.

Los laboratorios realizan ensayos, y es importante considerar que al ofrecerlos como un servicio profesional requiere que pase por el proceso de acreditación, el laboratorio debe mostrar conformidad con la norma ISO 17025. El cumplimiento de la norma ISO 17025 asegura que la competencia y la calidad requeridas se suman al perfil de la organización, enalteciendo la imagen de esta. La gestión de calidad del laboratorio de ensayo debe tener una base sólida. Es por lo que, en el 2009, en forma voluntaria el Laboratorio de Aguas de la UNACHI somete a consideración del Organismo Nacional de Acreditación de la República de Panamá la solicitud para adquirir la acreditación.

La implementación de ISO 17025 permitió a LASEF evidenciar que cuenta con un orden jerárquico y responsabilidades laborales claras para todo el personal. A través de la elaboración de la documentación e implementación de esta, se siguen los procedimientos, políticas y reglas de trabajo establecidos y se cumplen con las expectativas del laboratorio enfocado principalmente en la satisfacción de las partes interesadas. Con la versión vigente y los cambios introducidos en la Norma ISO 17025 la gestión de calidad del laboratorio es más eficaz y eficiente, ya que ha contribuido a mejorar las posibilidades de reducción sistemática de errores a través de la gestión de riesgos. Los analistas de LASEF han dado evidencia objetiva de su grado de compromiso a través de su dedicación y sentido de pertenencia al realizar su trabajo de manera responsable, abriendo el camino para un desarrollo personal exitoso. Estos esfuerzos para la promoción de un enfoque profesional han contribuido significativamente las posibilidades de que el laboratorio sea más competitivo y promueva sus servicios como válidos y confiables. Asimismo, ha sido un puntero invaluable en los procesos de acreditación institucional al contribuir eficientemente con los indicadores que exige CONEAUPA en diversos aspectos de una institución de calidad.

La evaluación de competencias que LASEF realiza a su personal, garantiza que solo el personal capacitado, calificado y autorizado pueda realizar tareas en el laboratorio. Para presentar su competencia, los analistas ejecutan con éxito los procedimientos de los ensayos. Si todos los procesos dentro del laboratorio se gestionan y validan, la reputación del laboratorio será sostenible.

El personal de LASEF y con el apoyo de la alta dirección promueven la mejora continua por ello en su última evaluación por el equipo del Consejo Nacional de Acreditación (CNA) se incrementó el alcance de los métodos y análisis de matrices de agua en los servicios que ofrece, permitiendo así tanto a clientes, como a investigadores contar con un laboratorio que ofrece análisis confiables para la toma de decisiones o para fines de publicación como es el caso de la comunidad científica. El liderazgo de LASEF en los ámbitos nacionales e internacionales ha sido reconocido al ser nombrado Laboratorio de Referencia de Aguas Residuales de la República de Panamá por la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos.

Dentro de los servicios que ofrece el laboratorio se encuentran la caracterización de agua

para consumo humano, superficiales, subterráneas, riego, residuales, de piscina, marinas, entre otras.

LASEF durante sus 29 años ha dado evidencias de su compromiso con la CALIDAD Y LA EXCELENCIA.

En el período comprendido entre agosto de 2023 hasta agosto de 2024 el total de muestras analizadas fue de 561.

Detalle de las muestras analizadas durante un año:

- Agua Natural: 41%
- Agua Potable: 40%
- Agua Residual: 15%
- Agua Embotellada: 4%

La proporción de muestras sugiere un enfoque equilibrado entre agua natural y potable, con un menor interés en agua residual y embotellada.

La Figura 42 presenta las Instalaciones del Laboratorio de aguas y servicios fisicoquímicos, ubicado en la Universidad Autónoma de Chiriquí.

### Figura 42

*Laboratorio de Aguas y Servicios Fisicoquímicos (LASEF)*



*Nota.* Imagen proporcionada por LASEF.

### Laboratorio Clínico

El Instituto de Investigaciones y Servicios Clínicos (IISC) de la Universidad Autónoma de Chiriquí, es una entidad de investigación, servicios y administración, adscrito a la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado de la UNACHI, con proyección científica y académica, creada para fortalecer el sistema de salud, sobre todo preventiva, en el marco de atención de la población en general a través de pruebas de laboratorio a bajo costo y con

altos estándares de calidad. (Texto extraído del Reglamento del IISC aprobado por Consejo Académico N°4-2019)

Entre 2023 y 2024 se atendieron 1,325 pacientes (profesores, administrativos y estudiantes de la UNACHI). Los precios son muy accesibles, pero aun así permiten comprar nuevos reactivos e insumos que se utilizan tanto en la parte clínica como en la investigación.

El 1 de junio de 2023 se aprobó en el Consejo Administrativo No. 4-2023, el costo para los paquetes de exámenes a bajo costo para beneficiar a los estudiantes de primer ingreso, así:

- Nutrición y Farmacia: B/. 17.00
- Medicina: B/.3.00
- Tecnología Médica y Asistente de laboratorio clínico sanitario: B/.12.00
- Enfermería: B/. 52.00

Las pruebas de laboratorio se realizan en un horario de 7:00 a.m. a 3:00 p.m. en el PACYT y el tiempo de respuesta para obtener los resultados es el mismo día y máximo 24 horas para resultados de las pruebas especiales.

El instituto ha participado en 12 investigaciones, de las cuales 2 están aprobadas por el Comité de Bioética del Hospital Luis “Chicho” Fábrega lo que permitirá, generar publicaciones científicas desde el Instituto y aportará datos clínicos sobre nuestra población.

En febrero del 2024 el Instituto visitó la comunidad de Las Lajas y ofreció exámenes generales de laboratorio gratuitos a 100 adultos. A través de este servicio de extensión en el marco de la prevención de enfermedades logramos captar pacientes diabéticos, hipertensos e hiperlipémicos que no cuentan con servicios de laboratorio cerca de su área residencial. Esperamos poder realizar esta labor en una comunidad diferente y con necesidades de nuestros servicios cada año.

Anualmente en conjunto con el personal del Banco de Sangre del Hospital Materno Infantil José Domingo de Obaldía se realiza una colecta de sangre voluntaria para el mes de septiembre. Se recogen aproximadamente 60 unidades de sangre que colaboran con los servicios de este hospital materno infantil. Este próximo 13 de septiembre estaremos realizando nuevamente la actividad.

En el informe de los Pares Externos evaluadores de la Carrera de Tecnología Médica 2024 se destaca lo siguiente sobre el IISC:

“La visita permitió conocer que la carrera tiene un espacio dentro del Parque Científico y Tecnológico relativo al Instituto de Investigación y Servicios Clínicos. Este laboratorio permite desarrollar investigaciones, prácticas profesionales y ofrecer servicios clínicos a los estamentos universitarios y usuarios externos a menor costo.

Se trata de un laboratorio Clínico aprobado por el Ministerio de Salud, instancia que representa una fortaleza que elevará la calidad de la carrera, la Facultad y la Universidad en general, además de ser una actividad de autogestión sostenible.

Es recomendable que este laboratorio sea preservado como ha sido concebido desde el punto de vista administrativo”.

### **Clínica Psicológica Universitaria**

Se funda el 4 de octubre de 2018 con la aprobación otorgada en el Consejo Administrativo No.6 e inicia sus actividades el 11 de marzo de 2019, cuando es designada como directora la Doctora Fátima Pittí y asignada como Psicóloga la Lic. Raiza Vejarano. Se ha cumplido con el Objetivo General de **“Brindar servicios de atención psicológica especializada a la población universitaria, familiares y comunidad en general”**.

Se brinda la atención sin costo alguno. Se han cumplido los objetivos específicos con las siguientes actividades: **Ofrecer atención psicológica individual y/o grupal a la población universitaria, familiares y comunidad.**

Los procedimientos más usados son: la aplicación de pruebas psicológicas el 36%, la técnica de entrevista, con el 27%, expedición del certificado psicológico para el Banco de Datos, el 6%. En cuanto a resultados de los diagnósticos, el de mayor incidencia es el trastorno de ansiedad con el 44.12%, seguido por problemas de relación familiar con el 18.30%, los problemas relacionados con otras circunstancias psicosociales, personales o ambientales, el 12.41% y, con el trastorno depresivo el 8.17%, según lo establecido por el Manual de Diagnóstico y Trastornos Mentales DSM – 5.

Durante este periodo se atendió un total de 563 pacientes, con estas características:

- Según género:  
Mujeres 69% y Hombres 31%
- Según edades:  
Niñez y adolescencia 11%, jóvenes 76%, adultos medios 13%
- Según tipo de cliente:  
Estudiantes 70%, administrativos 4%, docentes 2%, otro 24%
- Según tipo de consulta:  
Seguimiento 54%, inicial 29%, \*inasistencia 15%, de alta 2%

La Figura 43 muestra la cantidad de pacientes, tipo de consulta y rango de edad, atendidos en la clínica psicológica universitaria en el periodo correspondiente de enero a diciembre de 2023.

**Figura 43**

*Número de pacientes, tipo de consultas y atendidos*



*Nota.* Datos proporcionados por la Clínica Psicológica.

### Objetivo Estratégico 5

#### Desarrollar un sistema de gestión basado en indicadores y estándares nacionales e internacionales

El sistema de gestión administrativa está basado en indicadores clave que miden la eficiencia operativa, la satisfacción del personal, la sostenibilidad financiera, la calidad académica y la transformación digital, todo ello en cumplimiento con estándares nacionales e internacionales que garanticen la excelencia y la transparencia institucional.

Mantenemos los requisitos de acreditación y certificación de programas académicos, gestión de calidad educativa con base en lo que establece el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria quien ha garantizado que los programas académicos y administrativos cumplan con las normativas nacionales sobre calidad, infraestructura y servicios.

Hemos alineado además los procesos administrativos y académicos con la legislación vigente, asegurando el cumplimiento de las normativas en cuanto a gobernanza, autonomía universitaria y equidad en el acceso a la educación.

### Objetivo Estratégico 6

#### Implementar los procesos de gestión de calidad

##### Dirección de Gestión y Calidad

El 20 de septiembre de 2023, mediante el Consejo Administrativo N. 08-2023, se creó la Dirección de Gestión y Calidad. Posteriormente, el 31 de mayo de 2024, el Consejo Académico No 08-2024 aprobó el Reglamento para la Gestión Integral de Calidad en la Universidad Autónoma de Chiriquí, el cual fue ratificado el 21 de junio de 2024 por el Consejo General Universitario N°.03-2024. En ese contexto, se establecieron y designaron

los miembros del Comité Técnico de Calidad, conforme a lo dispuesto en el artículo 17 del mencionado reglamento.

Durante el 2024 se ha realizado un seguimiento continuo al desarrollo de los proyectos del Plan de Mejoramiento Institucional Ajustado. Este proceso permite evaluar el desempeño con base en indicadores y estándares de calidad definidos por el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Universitaria de Panamá. Dicho seguimiento refleja el compromiso de la comunidad universitaria con la mejora continua en los procesos de enseñanza-aprendizaje y administrativos, garantizando así la calidad de la educación superior que ofrecemos.

## **Objetivo Estratégico 7**

### **Fomentar la cultura institucional de servicio al cliente**

---

#### **Dirección General de Recursos Humanos**

Por parte de la Dirección se detallan estrategias implementadas para fortalecer la cultura organizacional en la Universidad Autónoma de Chiriquí, con un enfoque principal en la comunicación interna. Esta estrategia se ha centrado en la difusión de artículos en la Revista ADN y el uso de las redes sociales de la dirección para mejorar la cohesión y el sentido de pertenencia con la institución del servidor público docente, administrativo, estudiantil y la comunidad. En este sentido, hemos trabajado en promover los valores y la misión de la institución, además de incrementar la transparencia y la participación en la toma de decisiones.

Las estrategias de comunicación interna se han implementado a través de los siguientes medios:

- Revista ADN Comunicación Interna de Recursos Humanos: Publicación seriada bimensual de carácter humano, social, motivacional e informativo. Se distribuye a todas las cuentas @unachi.ac.pa y se encuentran publicadas en la página web [www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa),
- Redes sociales de la Dirección: Uso de las plataformas como Facebook, Instagram, X, para compartir efemérides, actualizaciones, reconocimientos y mensajes motivacionales.

Se han publicado artículos bimensuales en la Revista ADN, abordando temas como liderazgo, innovación, calidad y buenas prácticas.

Del segundo semestre del 2023 a la fecha, la Revista ADN cuenta con 8 ejemplares que se encuentran publicados en el siguiente vínculo:

**<https://www.unachi.ac.pa/nosotros/organizacion/rectoria/direccion-recursos-humanos>**

Además de la Divulgación en Redes Sociales: Se ha llevado a cabo campañas en redes sociales para reconocer el trabajo de los servidores públicos, compartiendo los logros institucionales y promover actividades y eventos internos.

Del segundo semestre del 2023 a la fecha, la cuenta @rrhhunachi mantiene un registro de 741 publicaciones, 893 seguidores y 31 seguidos.

Resultados obtenidos para este periodo:

- Mejora en la comunicación interna: Los servidores públicos y la comunidad universitaria reportan una mejora significativa en la claridad y frecuencia de las comunicaciones internas a través del correo electrónico, participaciones en los grupos de WhatsApp.
- Aumento del compromiso: Se ha observado un incremento en el sentido de pertenencia y compromiso de los servidores públicos hacia la institución.
- Mayor transparencia: La difusión de información relevante y oportuna con el uso de las tecnologías ha incrementado la transparencia y la confianza en la administración.
- Participación: Incremento de la participación de los servidores públicos en eventos y actividades institucionales, promoviendo un ambiente de colaboración y cohesión.

Como proyección a la comunidad en general, la institución adiestra a sus colaboradores en sus respectivas áreas para prestar un servicio eficiente y eficaz, tal como se indica en la Figura 44 y 45.

## Figura 44

*Taller de Habilidades blandas*



*Nota.* Imagen suministrada por la Dirección General de Recursos Humanos.

## Figura 45

*Normativas y derechos de los funcionarios administrativos*



*Nota.* Imagen suministrada por la Dirección General de Recursos Humanos.

## Clínica Médica General Universitaria

Contamos con un equipo multidisciplinario que brinda servicios de salud, crea programas, investigaciones, ferias y capacitaciones en temas de salud dirigida a la comunidad universitaria y en general.

### Servicios de medicina general

- Atención médica
- Órdenes de exámenes
- Referencias especialidades médicas
- Recetas
- Certificaciones
- Incapacidades
- Controles de salud en pacientes con enfermedades crónicas.
- Seguimiento y evaluación de pacientes post-COVID.
- Emergencias Médicas
- Nutrición y Dietética
- Fisioterapia
- Servicio de Ambulancia Institucional

Exponemos con la Figura 46, el espacio habilitado para la Clínica médica Universitaria, y su contribución en la gestión de servicio al cliente a toda la comunidad universitaria, en diferentes categorías.

### Figura 46

*Clínica Médica Universitaria*



*Nota.* Imagen suministrada por la Clínica Médica Universitaria.

En cuanto al Informe de las atenciones de fisioterapia en el período de agosto 2023 a agosto 2024, dio un total de **653** pacientes de los 3 estamentos universitarios cumpliendo con las funciones de alivio del dolor, higiene postural, terapias de choque, tratamiento de lesiones musculares y articulares entre otras.

En la sección de emergencias médicas se registraron un total de **352** atenciones entre las que tenemos curaciones de heridas, traslados a centros médicos, atenciones in situ, entre otras.

Entre agosto 2023 a 2024, atendimos 4,748 pacientes según cifras suministradas por la clínica médica, mediante la Tabla 36.

**Tabla 36**

*Informe de las atenciones Médicas en el período de agosto 2023- agosto 2024*

<b>Mes</b>	<b>Total</b>	<b>Estudiante</b>	<b>Docentes</b>	<b>Administrativos</b>
Agosto	376	82	18	276
Septiembre	559	270	21	268
Octubre	359	157	11	191
Noviembre	182	11	0	171
Diciembre	102	25	6	71
Enero	269	23	14	232
Febrero	238	33	6	199
Marzo	269	58	18	193
Abril	562	240	22	300
Mayo	561	261	18	282
Junio	526	228	18	280
Julio	373	76	19	278
Agosto	372	86	12	274
<b>Total de atenciones</b>	<b>4,748</b>	<b>1,550</b>	<b>183</b>	<b>3,015</b>

*Nota.* Cifras proporcionadas por la clínica médica universitaria.

Brindamos atención personalizada, como los programas de nutrición, servicio que brinda la clínica y en la tabla 37 evidencia la cantidad de pacientes atendidos, según estamento.

**Tabla 37**

*Informe de las atenciones de nutrición en el período de agosto 2023 - agosto 2024*

<b>Mes</b>	<b>Total</b>	<b>Estudiante</b>	<b>Docentes</b>	<b>Administrativos</b>
Agosto	43	10	6	27
Septiembre	66	28	3	33
Octubre	53	21	3	29

Mes	Total	Estudiante	Docentes	Administrativos
Noviembre	40	12	5	23
Diciembre	14	7	1	6
Enero	28	4	4	20
Febrero	41	3	3	35
Marzo	39	14	3	22
Abril	54	13	6	35
Mayo	56	18	6	32
Junio	187	133	5	49
Julio	51	19	2	30
Agosto	67	26	11	30
<b>Total atenciones</b>	<b>733</b>	<b>308</b>	<b>58</b>	<b>371</b>

*Nota.* Cifras proporcionadas por la clínica médica universitaria.

### Clínica Odontológica Universitaria

Esta unidad consciente del cuidado y la salud bucal ofrece tratamientos de calidad con un equipo de profesionales capacitados para brindar una atención personalizada a estudiantes, docentes y administrativos.

De acuerdo con la Figura 47, la Clínica Odontológica de la Universidad cuenta con equipos necesarios para su buen funcionamiento, además de los insumos requeridos para una atención personalizada.

#### Figura 47

*Clínica Odontológica Universitaria*



*Nota.* Imagen por la Clínica Odontológica.

Así como lo muestra la Figura 48, ofrecemos una amplia publicidad para toda la comunidad universitaria ofertando los servicios que pueden utilizar nuestros usuarios, según su necesidad.

**Figura 48**

*Afiche promocional de los Servicios de la Clínica Odontológica*



*Nota.* Imagen brindada por la Clínica Odontológica.

Como resultado de las acciones realizadas en la unidad de la clínica odontológica en la Tabla 38 se proporciona la estadística capturada hasta la fecha, de estudiantes atendidos de las distintas facultades.

**Tabla 38**

*Estudiantes atendidos por facultad*

Facultad	2023	Agosto 2024
Administración de Empresas y Contabilidad	40	30
Administración Pública	20	26
Arquitectura	5	20
Ciencias de la Educación	34	57
Ciencias Naturales y Exactas	67	96
Comunicación Social	5	21
Derecho y Ciencias Políticas	34	52
Economía	12	27
Enfermería	54	315
Humanidades	50	123
Medicina	48	76

*Nota.* Cifras suministradas por la clínica odontológica.

## Centro Infantil Universitario

El Centro Infantil Universitario (CIU) de la Universidad Autónoma de Chiriquí tiene la finalidad de ofrecer atención de acuerdo con sus objetivos, a niños de 3 a 5 años, hijos o nietos de profesores, administrativos y estudiantes e inclusive de la comunidad educativa; además de servir de laboratorio pedagógico institucional.

Se evidencia en la Figura 49, una de las actividades que desarrollamos cada año y compartimos con la comunidad universitaria, el reinado del centro, este evento promueve la integración, la alegría, además de la cultura que proyectamos como institución de educación superior.

### Figura 49

*Actividades del Centro Infantil Universitario*



*Nota.* Imagen del Centro Infantil Universitario.

El Centro Infantil Universitario (CIU) es un eslabón fundamental en el proceso de aprendizaje de cada niño, brindando estimulación y las enseñanzas apropiadas para su incursión en el sistema educativo formal.

El servicio de clases regulares consiste en el desarrollo de actividades, fundamentadas en el programa oficial del Ministerio de Educación para el nivel inicial (Maternal, Prejardín y Jardín de Infancia) que tienen como objetivo la formación integral y la estimulación oportuna para el desarrollo óptimo de los niños.

Fecha de Pre-Inscripción: se realiza cuando el Ministerio de Educación lo indica, generalmente en octubre de cada año y al completar todos los requisitos establecidos, estarán formalmente inscritos para el año escolar.

La Tabla 39 muestra la matrícula del Centro Infantil UNACHI correspondiente al año 2024:

**Tabla 39**

Convenio	Proyectos
Maternal A	16
Maternal B	16
Pre Jardín A	12
Pre Jardín B	12
Pre Jardín C	11
Jardín	17
<b>Total de Estudiantes</b>	<b>84</b>

*Nota.* Cifras proporcionadas por el Centro Infantil de la UNACHI.

### Dirección de Servicios Administrativos

Este año, la UNACHI apoyó al Tribunal Electoral con un importante respaldo logístico durante las actividades de la consulta popular (elecciones) del 5 de mayo de 2024. Para ello, la universidad puso a disposición del Tribunal los conductores y vehículos institucionales.

La movilización de los distintos estamentos, para la realización de las actividades correspondientes según su naturaleza, son indispensable para el buen funcionamiento de nuestra institución, por ello contamos con la disposición de autobuses para atender las solicitudes recibidas de las distintas unidades, justo como indicamos en la Figura 50, 51 y 52.

### Figura 50

*Servicio de Transporte Institucional*



*Nota.* Imagen suministrada por la Dirección de Servicios Administrativos.

La Universidad Autónoma de Chiriquí logró la adquisición de 3 buses nuevos, Mitsubishi Rosa, los cuales contribuirán a mejorar el servicio de transporte brindado a los estudiantes en las actividades académicas, deportivas, de investigación y extensión.

**Figura 51**

*Servicio de Transporte Institucional*



*Nota.* Imagen suministrada por la Dirección de Servicios Administrativos.

**Figura 52**

*Servicio de Transporte Institucional*



*Nota.* Imagen suministrada por la Dirección de Servicios Administrativos.

Con el objetivo de mantener en óptimas condiciones mecánicas la flota vehicular institucional, la Dirección de Servicios Administrativos, gestionó oportunamente los mantenimientos preventivos y correctivos, así como la recarga anual de los extintores de incendios que portan los vehículos.

De igual manera, se gestionó la renovación de la Póliza de Seguro de la Flota Vehicular, correspondiente a la vigencia 2023 - 2024 y se tramitó todo lo referente a los revisados vehiculares para la obtención de placas.

Por otro lado, se procuró el combustible requerido para las misiones oficiales y giras académicas y se presentaron los informes de consumo de combustibles.

Se programó el uso diario de los vehículos de acuerdo con las solicitudes de transporte de las unidades académicas y administrativas de la entidad. Durante el período de agosto 2023 a agosto 2024 se efectuaron 1,173 giras académicas, deportivas, de investigación y misiones oficiales.

La Dirección de Servicios Administrativos trabajó en la redacción del Reglamento del Servicio de Transporte y en conjunto con la Dirección de Tecnología de Información y Comunicación, se desarrolló y se puso en marcha el nuevo Sistema de Solicitudes de Giras, logrando así, la digitalización de las solicitudes de este servicio.

Cabe señalar que, a través de la Dirección de Servicios Administrativos, se gestionaron los contratos de mantenimiento de aires acondicionados de la entidad y fumigación de las instalaciones.

### **Dirección de Cafeterías**

La Dirección de Cafeterías, en conjunto con la Dirección General de Recursos Humanos ha llevado a cabo capacitaciones semestrales (octubre 2023 y mayo 2024), dirigidas al personal de las cafeterías universitarias con el objetivo de mejorar la atención al cliente y garantizar el cumplimiento de las normas sanitarias, en beneficio de la comunidad universitaria.

Además, se ha mejorado la gestión de adquisición de insumos para las cafeterías institucionales y, de esta manera, se ha logrado recibir oportunamente los productos necesarios para la producción diaria de alimentación cuyos principales beneficiarios son los estudiantes.

A partir del 2024, se extendió el servicio de alimentación en las cafeterías universitarias durante las tres jornadas (diurna, vespertina y nocturna) y fines de semana, para dar respuesta a la demanda estudiantil.

Durante el mes de julio y agosto de 2024 se realizaron importantes mejoras en la infraestructura de la Cafetería Central para ofrecer un ambiente más agradable a la familia universitaria, en las Figuras 53 y 54 mostramos estos significativos cambios.

### **Figura 53**

#### *Remodelación de Cafetería Central*



*Nota.* Foto suministrada por la Vicerrectoría Administrativa.

**Figura 54**

*Remodelación de Cafetería Central*



*Nota.* Foto suministrada por la Vicerrectoría Administrativa.

La Figura 55 muestra las nuevas instalaciones de la cafetería Central.

**Figura 55**

*Remodelación de Cafetería Central*



*Nota.* Foto suministrada por la Vicerrectoría Administrativa.

La Dirección de Cafeterías gestionó en junio de 2024 la consecución de materiales de construcción necesarios para la adecuación de la cafetería del Centro Regional Universitario de Chiriquí Oriente y con el respaldo del personal del Departamento de Mantenimiento, en agosto de 2024, se iniciaron las remodelaciones de dicha cafetería con el propósito de dar respuesta y ofrecer el servicio de alimentación a los estudiantes del oriente chiricano.

Del mismo modo, iniciamos adecuaciones significativas para el Centro de Chiriquí Oriente, en las Figuras 56 y 57 indicamos los trabajos realizados y la obra culminada, que brindará un ambiente más ameno a todos sus usuarios.

**Figura 56**

*Remodelación de Cafetería del Centro Regional Universitario Oriente*



*Nota.* Información suministrada por la Dirección de Cafetería, adscrita a la Vicerrectoría Administrativa.

**Figura 57**

*Remodelación de Cafetería del Centro Regional Universitario Oriente*



*Nota.* Información suministrada por la Dirección de Cafetería, adscrita a la Vicerrectoría Administrativa.

**Objetivo Estratégico 8**  
**Fortalecer el perfil administrativo institucional**

**Dirección General de Recursos Humanos**

La Dirección para este periodo ha desarrollado las siguientes jornadas de capacitación al personal administrativo:

Cantidad	Fecha	Nombre de la capacitación	Facilitadores	Colaboradores capacitados
1	04/08/2023	Seminario taller: Manejo de herramientas Google Drive	Agustín Vega	13
2	07/08/2023	Sensibilización administrativa para proceso de acreditación de la Escuela de Enfermería, Medicina y Tecnología Médica	Kilmara Castellón	25

<b>Cantidad</b>	<b>Fecha</b>	<b>Nombre de la capacitación</b>	<b>Facilitadores</b>	<b>Colaboradores capacitados</b>
3	28/08/2023	Seminario: Orientación para beneficios económicos por retiro voluntario y Salud Ocupacional	Scarlet González Raúl Vargas Yira Justavino	45
4	31/08/2023	Inducción y actualización de los procesos y normas administrativas UNACHI 2023	Indira Candanedo Ericka Weddherburn Evideyda Miranda Raúl Vargas Manuel Morales Margarita Quiróz Yardelis De León	105
5	01/09/2023	Seminario: Orientación para beneficios económicos por retiro voluntario y Salud Ocupacional	Scarlet González Raúl Vargas Yira Justavino	20
6	5, 6 y 7 febrero 2024	Primeros auxilios básicos	Luis Saldaña Aliethy Rodríguez	30
7	25 y 26 marzo 2024	Técnicas de comunicación escrita para documentación administrativa	Ada Chávez	50
8	2, 3, 4, 5, 16 abril y 2 de mayo 2024	Elaboración de proyectos	Ignacia González Ilianova Olmos	22
9	15 mayo 2024	Normativas y derechos de los funcionarios públicos administrativos (registros y control de asistencia, puntualidad, tardanzas, ausencias, permisos, vacaciones y jornadas de trabajo)	Indira Candanedo Raúl Vargas Margarita Quiróz Andrea Valdés	16
10	31 mayo 2024	Normativas y Derechos de los Funcionarios Administrativos	Indira Candanedo Raúl Vargas Margarita Quiróz Thays Miranda	65
11	23 mayo y 03 junio 2024	Primeros auxilios básicos y los principios de manejo de emergencia	Gaudencio Aguirre Raul Gomez	14

<b>Cantidad</b>	<b>Fecha</b>	<b>Nombre de la capacitación</b>	<b>Facilitadores</b>	<b>Colaboradores capacitados</b>
12	2, 3 y 4 julio 2024	Implementación del nuevo correo institucional y herramientas de Microsoft 365	Aaron Howell Dariend Del Cid Geraldine Araúz	796
13	23 de julio 2024	Habilidades blandas y trabajo en equipo	Kristnabel Caballero	35
<b>TOTAL</b>				<b>1,236</b>

Elaborado por: Mgtr. Darllelys Aparicio, encargada de Sección de Capacitación y Revisado por: Mgtr. Yira Justavino, encargada de Departamento de Capacitación y Desarrollo.

## **Objetivo Estratégico 9 Incrementar los servicios de apoyo estudiantil a los sectores más vulnerables**

### **Consultorio Jurídico**

El consultorio jurídico de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, de la Universidad Autónoma de Chiriquí, tiene como objetivo brindar asesoría jurídica que prevea de conocimiento y mejora en la calidad de vida de los sectores de la población, que por razones económicas se le dificulta el acceso a la justicia, también se ofrece el servicio a las áreas Comarcales sin el acceso a la justicia y estado de vulnerabilidad.

Procesos de Familia y representación legal tales como

1. Guarda y Crianza.
2. Reglamentación de Vista.
3. Filiación
4. Filiación Post Mortem
5. Matrimonio de Hecho Post Mortem
6. Divorcio
7. Impugnación de paternidad
8. Reconocimiento voluntario
9. Interdicción
10. Tutela de adulto con discapacidad
11. Contestación de demandas
12. Asesoría legal de todas las ramas en derecho.

De agosto de 2023 hasta agosto de 2024, atendimos a 1,422 usuarios en el Consultorio en audiencias y procesos activos (ver Tabla 40).

**Tabla 40**

*Atención de usuarios en audiencias y procesos activos en el Consultorio Jurídico*

<b>Número de Personas atendidas</b>	<b>Solicitudes realizadas</b>
370	Audiencias resueltas
134	Procesos de 2023 activos y por resolver
131	Procesos de 2024 activos y por resolver
149	Procesos de Guarda y Crianza
50	Procesos de Impugnación de Paternidad
34	Procesos de Divorcios
11	Procesos de Interdicción
14	Procesos de Tutela
40	Procesos de Filiación
34	Procesos Reglamentación de visitas
2	Procesos de Reconocimiento Voluntario
3	Procesos de Matrimonio Post Mortem
8	Procesos de Desacatos
6	Procesos de Modificación de Sentencia
436	Usuarios atendidos para asesorías legales gratuitas
986	Audiencias culminadas y procesos activos
<b>1,422</b>	<b>Total de usuarios atendidos</b>

*Nota.* Datos suministrados por el Consultorio Jurídico.

## **Dirección de Cafeterías**

### **Programa de Alimentación Gratuito y Plato Básico a Costo Mínimo**

En colaboración con la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles (VAE), se implementó un programa de alimentación gratuito para estudiantes en situación de vulnerabilidad, previa evaluación socioeconómica. Durante agosto de 2023 a agosto 2024, se beneficiaron estudiantes de escasos recursos a través del programa de subsidio de alimentación, garantizando su bienestar alimentario y su permanencia en la universidad.

Adicionalmente, se mantuvo el plato básico a un costo accesible, entre B/.0.75 y B/.0.85, que permitió a más estudiantes acceder a una alimentación nutritiva y asequible. Esto contribuyó al fortalecimiento del bienestar estudiantil, con un impacto positivo en la retención y rendimiento académico.

En la Tabla 41 se muestran los datos de los programas de alimentación gratuitos para los estudiantes, según programa y cafeterías.

**Tabla 41**

*Programa de alimentación gratuito*

Programa	Cafetería Central		Cafetería Ciencias		Cafetería Educación	
	Ago - Dic 2023	Ene - Ago 2024	Ago - Dic 2023	Ene - Ago 2024	Ago - Dic 2023	Ene - Ago 2024
Plato Básico	6,576	11,460	7,072	18,308	4,260	13,191
Subsidio de Alimentación (VAE)	25	120	98	343	7	196
<b>Total</b>	<b>6,601</b>	<b>11,580</b>	<b>7,170</b>	<b>18,651</b>	<b>4,267</b>	<b>13,387</b>

*Nota.* Dirección de Cafeterías.

### **Objetivo Estratégico 10**

#### **Desarrollar un sistema integral de mantenimiento de la infraestructura física de la institución**

A través del departamento Mantenimiento trabajamos en preservar las condiciones de la infraestructura física de la institución, a través del mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones del campus central, centros regionales, sedes y subsedes de nuestra universidad.

Las actividades realizadas son de obras menores, remodelaciones y anexos; así como también proyectos interdepartamentales y otros con proyección a las sedes y extensiones universitarias.

En este periodo se destacaron las siguientes actividades:

- Mejoras en los sistemas de desagües pluviales y alcantarillas de (cancha sintética, parte trasera de la farmacia, parte trasera de Facultad de Ciencias Naturales y Exactas), culminación de anexo de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, culminación de instalación de tanques de reserva de ciencias y adecuaciones del sistema de aguas servidas de los edificios A y B.
- Se dispusieron de los sistemas de almacenamiento de agua para 7 facultades con 50,000 litros de reserva de agua potable, un sistema de dos bombas de 5 hp en óptimas condiciones.
- Se mejoró el sistema de drenaje de aguas negras de los edificios A y B.
- Cambio del aspecto estético de la estructura y con ellos se eliminó los riesgos por los árboles cercanos y muy viejos.
- Se desarrollaron mejoras de accesibilidad vehicular y de cunetas.
- Se inició un monitoreo que asegura mejorar la calidad del agua de UNACHI.

**Atendimos las solicitudes de trabajos correctivos urgentes o cotidianos en la sede y centros regionales al 100% en tema de:**

**Fontanería:**

- 800 reparaciones continuas de daños en urinales, lavamanos, inodoros, tinas y fregadores en el Campus y sus Extensiones.
- 20 instalaciones y diseño de batería de baños en la Institución y sus Extensiones.
- 4 limpiezas de graseras.

**Electricidad:**

- 500 jornadas de trabajos de limpieza y reparación de luminarias en la Institución y sus Extensiones Universitarias.
- 80 instalaciones de circuitos eléctricos (redes eléctricas internas)
- 200 cambio de tomacorrientes, interruptores y líneas de 110 V a 220 V.

**Refrigeración:**

- 60 instalaciones de Aires acondicionados,
- 500 limpieza y reparación de unidades de acondicionadores de aire.

**Estructuras de Gypsum:**

- 60 remodelaciones de paredes.

**Soldadura:**

- 80 confecciones de muebles de hierro
- 30 reparaciones y construcción de techos y estructuras de metal.

**Vidrios:**

- 300 reemplazo y reparación de cerraduras, pivotes y brazos en puertas de vidrio en la Institución y sus Extensiones.
- 20 instalaciones de puertas.

**Albañilería:**

- 60 trabajos de saneamiento de techos en facultades (aulas y oficinas administrativas)
- 20 remodelaciones de aulas de clase, cafeterías y oficinas administrativas.
- 30 trabajos de reforzamiento de la estructura, remoción de cielo raso, cambio de láminas de PVC 2x2.

**Pintura:**

- 100 jornadas de mantenimiento de pintura en paredes internas y externas en el Campus y Extensiones Universitarias
- 30 trabajos de mantenimiento de pintura y acabados adecuado a las bancas ubicadas en las áreas verdes, pasillos, jardines y paradas de buses.
- 12 trabajos de pintura en los estacionamientos, señales de seguridad y la marcación de los espacios peatonales de la Institución.

**Jardinería:**

- Mantenimiento continuo de limpieza y abono de áreas verdes, podas, mejoras y reproducción de plantas en los jardines.
- 40 control de maleza en predios universitarios.

Se adquirieron tres tanques de reserva que abastecerá a distintas facultades del suministro (Ver Figuras 58 y 59) de esta manera reafirmamos nuestro compromiso de gestión con la institución.

**Figura 58**

*Tanques de reserva de agua para el suministro del recurso ubicados frente al edificio de 4 plantas*



*Nota.* Imagen proporcionada por Vicerrectoría Administrativa.

**Figura 59**

*Comisión de mantenimiento y seguridad*



*Nota.* Recorrido en sitio de las condiciones de mantenimiento de la infraestructura física de UNACHI.

**Objetivo Estratégico 11**  
**Optimizar los servicios institucionales**

**Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación**

A través de la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación adscrita a la Vicerrectoría Administrativa, tal como se detalla en la Tabla 42 se desarrollaron diversos proyectos en beneficio de la comunidad universitaria, entre los cuales podemos mencionar:

**Tabla 42**  
*Listados de Proyectos desarrollados en la institución*

Servicios	Proyectos
Sistema financiero en tesorería	Implementación de un sistema financiero eficiente
Sistema de Planilla	Gestión automatizada de planilla
Módulo de inventario de cafetería y mantenimiento	Administración centralizada de inventarios
Revisión de créditos	Optimización del sistema de revisión de créditos
Sistema de citas médicas	Plataforma digital para gestión de citas médicas
Sistema de citas odontológicas	Plataforma digital para gestión de citas odontológicas
Sistema de asistencia-recursos humanos	Sistema de control de asistencia y gestión de personal
Sistema de giras académicas	Coordinación automatizada de giras académicas
Organizaciones docentes, evaluación docente y registro de calificaciones	Sistema integral para la gestión docente
Sistema de autogestión	Plataforma de autogestión para usuarios
Sistema de inventario de bienes patrimoniales	Control y seguimiento de bienes patrimoniales
Sistema integrado de divulgación científica	Plataforma de difusión científica integrada
Módulo de portafolio digital	Sistema para la creación de portafolios digitales
Módulo de pruebas psicológicas	Herramienta digital para la administración de pruebas
Módulo de planificación didáctica - Pregrado	Plataforma de apoyo para la planificación didáctica

*Nota.* Información suministrada por DETIC.

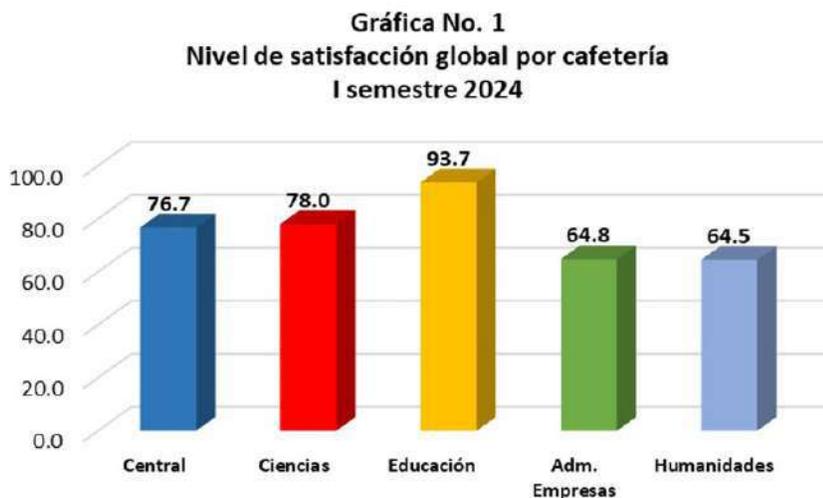
## Dirección de Cafeterías

En el marco de la optimización de los servicios institucionales, en mayo de 2024, se llevó a cabo una encuesta de satisfacción en las cafeterías universitarias. Los resultados arrojaron un nivel de satisfacción superior al 70% en las cafeterías institucionales y superior al 60% en las cafeterías privadas, de acuerdo con la opinión emitida por los estudiantes, personal administrativo y docentes, destacando la calidad de los alimentos, el servicio, y la accesibilidad de los precios. Las sugerencias recibidas fueron evaluadas y se implementaron acciones de mejora.

En términos globales, la Cafetería de la Facultad de Ciencias de la Educación obtuvo la evaluación más elevada con un promedio de 93.7%, seguido de la Cafetería de Ciencias con un promedio de 78% y la Cafetería Central con 76.7%, quedando en cuarto y quinto lugar, las Cafeterías de Administración de Empresas con un 64.8% y de Humanidades con 64.5%, tal como se muestra en la Figura 60 que se muestra a continuación:

### Figura 60

*Nivel de satisfacción global por cafetería*



*Nota.* Dirección de Cafeterías.

Además, podemos mostrar dentro del reglón de servicios ofrecidos por la institución, nuestra responsabilidad de brindar alternativas necesarias para beneficio de toda la comunidad y la adecuación de los espacios pertinentes para su utilización (Figuras 61 y 62).

**Figura 61**

*Cajero del Banco Nacional*



*Nota.* Tal como se observa en la Figura 61 proporcionada por la Vicerrectoría Administrativa se instaló un cajero Automático del Banco Nacional que tendrá disposición de dinero en efectivo; consulta de saldo entre sus cuentas a toda la comunidad universitaria.

**Figura 62**

*Estacionamientos para discapacitados*



*Nota.* Mantenimiento para el uso correcto de los estacionamientos destinados a personas con discapacidad en los predios de la universidad, de conformidad a lo que establece la Ley 42 del 27 de agosto de 1999 "Por la cual se establece la equiparación de oportunidades para las personas con discapacidad".

**Objetivo Estratégico 12**

**Mejorar la disposición y actualización tecnológica**

**Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación**

Hemos realizado acciones de este objetivo, contando con la adquisición del Microsoft 365, que incluye el correo institucional mediante el Outlook y el One Drive de más capacidad para todos los estamentos de la universidad.

Además, se mejoró la disposición y actualización tecnológica a través de:

- Proyectos de cableado y reestructuración del internet en las Facultades de Economía, Comunicación Social, Derecho, Educación, Enfermería, Medicina y Empresas. También en la Extensión de Boquete y el Centro Regional de Chiriquí Oriente.
- Cloud para el Moodle Institucional.

La universidad se mantiene a la vanguardia, optimizando tanto los recursos tecnológicos como humanos, para contribuir con la gestión institucional, dentro del sitio web podemos encontrar las últimas actualizaciones (Ver Figura 63)

### Figura 63

*Divulgación de la actualización tecnológica con la introducción del Microsoft 365*



*Nota.* Afiche de introducción del Microsoft 365.

### Objetivo Estratégico 13

#### **Gestionar nuevos espacios y estructuras que faciliten la gestión académica y administrativa**

En coordinación con la Dirección de Arquitectura adscrita a nuestra vicerrectoría, hemos desarrollado e implementado estrategias importantes en el campus, supervisando todos los proyectos de construcción y renovación con todos los departamentos, para priorizar y gestionar de manera oportuna las mejoras imperantes.

Seguidamente, le enlistamos los últimos proyectos desarrollados para este periodo, que se han ejecutado al 100%, cumpliendo con nuestro compromiso de asegurar la infraestructura para el buen desarrollo académico y administrativo de la universidad.

Con un costo de 98 mil setenta y ocho balboas fue construido el Centro para el Desarrollo de la Cultura empresarial en la Facultad de Administración de empresas y Contabilidad (Figura 64).

### Figura 64

#### *Proyecto Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad*

1. PROYECTO CENTRO PARA EL DESARROLLO DE LA CULTURA EMPRESARIAL Y SIMULACIONES DE GESTIÓN DE EMPRESAS DE LA FACULTAD DE EMPRESAS Y CONTABILIDAD DE LA UNACHI.

Número de Acto Público: 2022-1-87-0-04-LP-016389

Contratista: Grupo Jaramillo, S.A.

Contrato: 06-2023

Valor: B/. 98,078.00

Estatus: Proyecto ejecutado al 100%.



*Nota.* Fotos proporcionadas por la Dirección de Arquitectura.

Reemplazamos, en el parque científico la cubierta principal del edificio. Lo cual forma parte de las acciones realizadas para el mejoramiento de los espacios existentes (Véase la Figura 65).

### Figura 65

#### *Proyecto Reemplazo de cubierta principal Parque Científico*

2. PROYECTO REEMPLAZO DE CUBIERTA PRINCIPAL DEL EDIFICIO DE PARQUE CIENTIFICO DE LA UNACHI.

Número de Acto Público: 2022-1-87-0-04-LP-015905

Contratista: Moisés Alberto Quiel Serrano.

Valor: B/. 111,798.84

Contrato 08-2023

Estatus: Proyecto ejecutado al 100%.



*Nota.* Fotos proporcionadas por la Dirección de Arquitectura.

Con una inversión de 73,521.13 balboas, hemos culminado el proyecto de remodelación de los baños de la facultad de Educación, que beneficiará al estamento estudiantil y administrativo de esta facultad (Figura 66).

**Figura 66**

*Proyecto Remodelación de baños en la Facultad de Ciencias de la Educación*

**3. PROYECTO REMODELACIÓN DE LOS BAÑOS DE LA FACULTAD DE EDUCACIÓN DE LA UNACHI.**

Número de Acto Público: 2023-1-87-0-04-LP-017233

Contratista: Multiservio Pos. S.A.

Contrato: 12-2023

Valor: B/. 73,521.13

Estatus: Proyecto ejecutado al 100%.



*Nota.* Foto proporcionada por la Dirección de Arquitectura. Con el propósito de ofrecer mucho más que el acceso a los baños, contamos con un espacio renovado para el uso de todos los estudiantes y administrativos de la Facultad de Educación.

La Universidad Autónoma de Chiriquí inició el proyecto de mantenimiento correctivo de las luminarias de los estacionamientos con el propósito de salvaguardar la seguridad de los usuarios universitarios (Véase Figura 67).

**Figura 67**

*Proyecto Reemplazo de cubierta principal Parque Científico*

**4. MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE LUMINARIAS DE ESTACIONAMIENTOS DE LA UNACHI.**

Número de Acto Público:  
Contratista: Luis Alfredo Espinoza Palma, S.A.  
Orden de Compra: 4200541686  
Valor: B/. 89,271.70  
Estatus: Proyecto ejecutado al 100%.



*Nota.* Fotos proporcionadas por la Dirección de Arquitectura. Con la implementación de luminarias en los estacionamientos, cumplimos con las medidas de seguridad necesarias para preservar a toda la comunidad universitaria.

Se entregó a la Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad baños renovados, con un costo de 34 mil balboas y de esta manera les permitirá el acceso a los estudiantes, administrativos y docentes de esta facultad (Ver Figura 68).

**Figura 68**

*Proyecto Remodelación de baños de la Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad*

**5. PROYECTO REMODELACIÓN DE LOS BAÑOS DE FAECO DEL NIVEL 100 DE LA UNACHI.**

Número de Acto Público: 2023-1-87-0-04-CM-017271  
Contratista: Inversiones Meyqui, S.A.  
Orden de Compra: 4200506378  
Valor: B/. 34,000.00  
Estatus: proyecto ejecutado al 100%.



*Nota.* Foto proporcionada por la Dirección de Arquitectura, baños ubicados en la Facultad de Administración de Empresas y Contabilidad, esta obra beneficiará a los estudiantes y administrativos.

UNACHHI



# EJE DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

PRIMER AÑO DE GESTIÓN  
2023-2024

Re Acreditada por el CONEAUPA, Resolución AI-009-2022  
Administración de la Rectora Etelvina M. de Bonagas



[www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa)

## Vicerrectoría de Investigación y Posgrado

Dr. Pedro González  
Vicerrector de Investigación y Posgrado

### Introducción

Coordinado por la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado, este eje aborda las acciones y proyectos para el impulso de la investigación e innovación, que lleva a la preparación competitiva de profesionales idóneos para poder así dar respuesta a la problemática y retos de la provincia chiricana y el país.

Logrando una proyección nacional e internacional, de la mano de la implementación de lo último en tecnología en los institutos y centros de investigación, generando conocimientos desde el Parque Científico y Tecnológico (PACYT), un HUB de investigación de la UNACHI para el mundo.

### Objetivo Estratégico: Fortalecer la imagen y el posicionamiento institucional

La Universidad Autónoma de Chiriquí, a través de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado, realizó actividades de capacitación enfocadas a elaborar y publicar artículos científicos. En la Tabla 43, se detallan las actividades.

#### Tabla 43

*Programas de capacitaciones enfocados a la elaboración de artículos, en la Universidad Autónoma de Chiriquí: agosto 2023-2024*

Descripción	Cantidad	Población beneficiada
Capacitación en temas de Publicación de artículos en revistas indexadas	1	39
Capacitación en temas de elaboración de artículos científicos para publicación en revistas indexadas	23	317
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>356</b>

*Nota.* Esta tabla muestra la cantidad de capacitaciones, llevadas a cabo para la elaboración de artículos científicos, en el periodo comprendido entre agosto 2023-2024.

Por otro lado, la Figura 69 muestra parte de las jornadas de capacitación para redactar artículos científicos, para fortalecer la imagen y posicionamiento institucional.

**Figura 69**

*Jornadas de capacitación enfocadas en la elaboración de artículos científicos, en la Universidad Autónoma de Chiriquí*



*Nota.* La figura muestra al Dr. Pedro González y a la MSc. Beverly Rojas, brindando detalles sobre la importancia en la producción de artículos científicos para las instituciones de educación superior.

La Tabla 44, nos muestra la cantidad de artículos publicados en revistas indexadas por investigadores de la UNACHI, lo que redunda de manera positiva en el fortalecimiento de la imagen institucional.

**Tabla 44**

*Publicación de artículos en revistas indexadas, por investigadores de la Universidad Autónoma de Chiriquí: agosto 2023 – 2024.*

<b>Descripción</b>	<b>Cantidad</b>
Artículos publicados en Base de Datos SCOPUS	6
Artículos publicados en revista indexada en la UNACHI (Plus de Economía)	22
<b>Total</b>	<b>28</b>

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

La Tabla 45, indica la difusión de artículos científicos, en revistas indexadas, en este caso; la Revista Plus Economía la cual tuvo una participación de 22 artículos publicados para el periodo de agosto 2023 – 2024.

**Tabla 45**

*Difusión de artículos científicos, en revistas indexadas, de la Universidad Autónoma de Chiriquí: agosto 2023-2024*

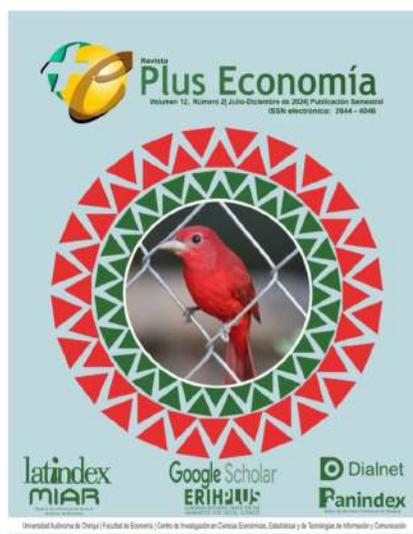
Descripción	Cantidad
Plus Economía	22

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

La Figura 70, muestra la portada de la Revista Plus Economía, publicación semestral que realiza la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

**Figura 70**

*Difusión de artículos científicos, en revistas indexadas, UNACHI: agosto 2023-2024*



*Nota.* Portada del Volumen 12, Número 2 de la Revista Plus Economía.

La Tabla 46 presenta la cantidad de publicaciones en revistas que se encuentran en proceso de indexación, la cuales totalizan 46 en el periodo comprendido entre agosto 2023-2024.

**Tabla 46**

*Difusión de artículos científicos, en revistas en proceso de indexación, de la Universidad Autónoma de Chiriquí: agosto 2023 - 2024*

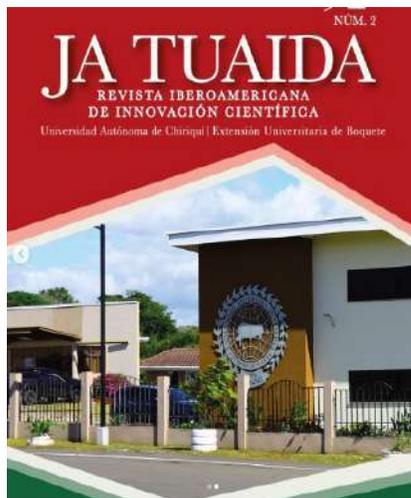
Descripción	Cantidad
Artículos publicados en la Revista Vida Natural	16
Artículos publicados en (Revista Iberoamericana de Innovación Científica JA TUAIDA)	12
Artículos publicados en (Revista Médico Científica UNACHI)	18
<b>Total</b>	<b>46</b>

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

Otro aspecto de importancia a resaltar dentro de las acciones para la mejora de la imagen y el posicionamiento institucional, la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado, destaca la Revista Iberoamericana de Innovación Científica “JA TUAIDA”, la cual es una revista electrónica de acceso abierto y editada por docentes e investigadores de la Extensión Universitaria de Boquete de la Universidad Autónoma de Chiriquí e investigadores nacionales e internacionales de gran trayectoria, de publicación semestral y evaluada por pares doble ciego. La Figura 71, muestra la portada de la segunda entrega correspondiente al primer semestre de 2024.

**Figura 71**

*Difusión de artículos científicos, en revistas en proceso de indexación, UNACHI: agosto 2023-2024.*



*Nota.* Portada correspondiente al Volumen 1, Número 2 de JA TUAIDA Revista Iberoamericana de Innovación Científica.

La Tabla 47 evidencia las redes temáticas académicas y de investigación con las cuales se desarrollan importantes investigaciones de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

**Tabla 47**

*Promoción de docentes e investigadores en Redes Temáticas Académicas y de Investigación Nacionales e Internacionales, de la Universidad Autónoma de Chiriquí: agosto 2023 - 2024*

Descripción	Región o País	Cantidad
Red de estudios e investigadores sobre el territorio (REIT)	México	1
Red Universitaria de las Américas y el Caribe para la reducción del riesgo de desastre (REDULAC/RRD)	América y el Caribe	1
Red de investigadores para el desarrollo de las ciencias naturales (RCN)	Centroamérica	1

Descripción	Región o País	Cantidad
Red internacional de enfermería en la salud de los pueblos originarios. (ESPO)	Panamá	1

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

La Figura 72 muestra el logo de una de las redes temáticas académicas y de investigación internacional, como lo es la Red de Universitarios de América Latina y el Caribe para la Reducción de Riesgo.

### Figura 72

*Redes Temáticas Académicas y de Investigación Nacionales e Internacionales, UNACHI: agosto 2023-2024*



*Nota.* REDULAC/RRD es una organización sin fines de lucro, de carácter internacional, que integra Instituciones de Educación Superior, Redes, Comunidades Científicas y personas miembros de la comunidad universitaria vinculadas a la RRD de las Américas y el Caribe.

Organización de congresos internacionales en temas de interés para la comunidad académica

-La Universidad Autónoma de Chiriquí, a través de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado, llevó a cabo el IX Congreso Científico Internacional de Investigación, cuyo lema fue “Conectando Ciencia con la Sociedad”. El mismo contó con una participación de 535 personas quienes pudieron tener acceso a un gran número de actividades, la Tabla 48 muestra en detalle dichas actividades.

### Tabla 48

*Actividades desarrolladas en el marco del IX congreso científico internacional, en la Universidad Autónoma de Chiriquí: agosto 2024*

Descripción	Cantidad
Ponencias Magistrales	107
Ponencias cortas	19
Mesas redondas	2
Talleres	13
Carteles	25
Simposios	1

Descripción	Cantidad
Lanzamiento de libros	2
Creación de Red ESPO	1
<b>Total</b>	<b>170</b>

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

Difusión de los resultados de investigación de la universidad a través de publicaciones, eventos y otras actividades.

- La Universidad Autónoma de Chiriquí, a través de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado, llevó a cabo la divulgación de actividades de investigación, la Tabla 49 muestra dichas actividades:

**Tabla 49**

*Medios de divulgación de las actividades de investigación, de la Universidad Autónoma de Chiriquí, según actividad: agosto 2023 - 2024*

Descripción	Actividad	Cantidad
Invitaciones a participar en actividades científicas, estamento docente, estudiantil y público en general	Redes sociales (Instagram vipunachi, unachipanama, Red Comunica CSUCA)	225
Enlace “web”, revista científica	Revista Científica Vida Natural	1
Carteles de actividades de investigación	IX Congreso Científico Internacional	24
Exposiciones con información tipo “stand”, de los Institutos de investigación, centros de investigación y laboratorios	IX Congreso Científico Internacional	24
Enlace “web”, al IX Congreso Científico	IX Congreso científico internacional	1
Enlace “web”, sistema de información y gestión de proyectos de investigación (www.sigpri.com)	Portal de registro de proyectos de investigación	1
Lanzamiento del IX Congreso Científico Internacional	Radio y televisión	10
Actividades científicas de investigación en la página web	Portal web www.unachi.ac.pa	9
<b>Total</b>		<b>295</b>

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

En el marco de la divulgación de los proyectos de investigación, UNACHI TV tuvo una importante participación, ya que fue vitrina de visibilidad para potenciar muchos resultados de investigación, la Figura 73 presenta al logo del medio de comunicación.

**Figura 73**

*Portales de divulgación de las actividades de investigación, UNACHI: Agosto 2023-2024*



*Nota.* Los invitamos a visitar UNACHI TV ([youtube.com](https://www.youtube.com))

La Tabla 50, detalla la participación en eventos académicos y culturales, con carácter internacional, donde investigadores de la UNACHI participaron e intercambiaron experiencias con otros investigadores.

**Tabla 50**

*Participación en Eventos académicos y culturales, UNACHI, según área: agosto 2023-2024*

Descripción	Actividad	País	Fecha	Cantidad
Ponencia (virtual)	Repensando la química, de lo lineal a lo circular	Costa Rica	Octubre 2023	1
Conferencia (virtual)	Lanzamiento de Política Nacional de Propiedad Intelectual para instituciones de educación superior e instituciones de investigación	Panamá	Octubre 2023	1
Ponencias	XII Congreso Latinoamericano de Herpetología	Bolivia	Noviembre 2023	3
Revisión de artículo científico (virtual)	Arbitraje de evaluación o revisión por pares	Venezuela	Noviembre 2023	1
Conferencia presencial	Acción temprana en el marco mundial de la biodiversidad (Mi Ambiente y el PNUD)	Panamá	Enero 2024	1
Ponencias	Panamá cuna de las ciencias (ALEIQ-Panamá)	Panamá	Abril 2024	8

Descripción	Actividad	País	Fecha	Cantidad
Ponencias	Programa de docencia del Hospital Materno Infantil José Domingo De Obaldía	Panamá	Mayo 2024	1
Ponencias	Congreso Internacional de Botánica	Madrid España	Julio 2024	1
<b>Total</b>				<b>17</b>

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

La Figura 74, muestra a la Dra. Diana Gómez, en su participación internacional en el Vigésimo Congreso Internacional de Botánica.

### Figura 74

*Participación de la Dra. Diana Gómez en el XX Congreso Internacional de Botánica, julio 2024*



*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

- Durante el período 2023 se tramitaron 6 descargas horarias por investigación en el primer semestre (Facultad de Ciencias Naturales y Exactas y Facultad de Medicina) y 7 en el segundo semestre (Facultad de Ciencias Naturales y Exactas 5, Facultad de Medicina 1 y Facultad de Humanidades 1).

- Se promovió la inscripción de proyectos de investigación obteniendo 16 proyectos inscritos en el 2023.

-Se realizó jornada de Capacitación en Redacción de Propuestas de Investigación con la participación de 101 estudiantes y 13 docentes, basado en los lineamientos de la Dirección de Investigación para la inscripción de proyectos de Investigación. Se realizó el 4 de octubre. Facilitadores: Profesor Teodosio Gaitán y Dra. Diana Gómez.

- Se desarrolló Sensibilización en Redacción de Artículos Científicos, dirigido a estudiantes que hayan terminado su tesis para acompañarlos en el proceso de publicación en revistas

indexadas. Los días 16 y 18 de octubre Facultad de Medicina, Enfermería, Ciencias Naturales y Exactas, y los días 19 y 20 de octubre Facultades de Empresas y Contabilidad, Economía, Administración Pública. Facilitadores Dra. Tina Hofmann y el Magíster Pablo Acosta.

- Se realizó jornada de capacitación en utilización de software Turnitin como apoyo para la detección de similitudes en los trabajos de investigación, dirigido a Centros e Institutos de Investigación, con la participación de 51 investigadores, se desarrolló los días 11, 12 y 13 de octubre. Facilitadores: Magíster Eybar Amaya y Magíster Pablo Acosta. La Figura 75 ilustra la capacitación.

### Figura 75

*Jornada de capacitación en el uso de Turnitin. UNACHI: agosto 2023-2024*



*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

- Se realizó conferencia titulada “Control de calidad en bebidas espirituosas”, con el objetivo de conocer la importancia de la calidad y proceso desde la perspectiva química de la confección de bebidas destiladas con alcohol. Con la concurrencia de 210 participantes, el primero de septiembre. Facilitadores: Dr. Oscar Eduardo Queris y Dr. William de Gracia.

- Se realizó la Conferencia titulada “Características y Prevención del Accidente Ofídico” Actividad en conmemoración del día internacional de atención de accidentes ofídicos, se contó con 62 participantes, realizada el 19 de septiembre. Facilitador: Dr. Aristides Quintero.

- Se realizó la conferencia “Eclipse Solar Anular”, en el contexto del eclipse solar que ocurrió el 14 de octubre del 2023, expertos en la materia brindaron un contexto del significado de este Eclipse Solar Anular. Participaron 68 estudiantes. Facilitadores: Dr. Aurelio Boya y MSc. Armando González.

- Se desarrolló conferencia titulada “Los Comités de Bioética Conferencia, en el contexto del día mundial de la Bioética, se desarrolla esta conferencia para crear una mejor cultura de la investigación y poder explorar un poco los temas morales y éticos relacionados con el entorno investigativo. Se realizó el 19 de octubre, participaron 22 profesores y administrativos. Facilitador: Dr. Jorge Pino.

- El Instituto de Investigación en Ciencias Sociales desarrolló un proyecto titulado “Manejo de la papelería que sale de archivo por el proceso de descarte de correspondencia institucional”, en este proyecto, se realizó la Feria de Reciclaje del 27 al 29 de septiembre 2023, en colaboración con múltiples organizaciones ambientalistas entre ellos fundación Trengo, Grupo Colibrí, Tierras Altas Recicla, Dolega 3 R, Recimetal, entre otras. El Instituto ha logrado recaudar en el 2023 más de 600 litros de aceite usado en un esfuerzo estratégico de docentes del Servicio Social Universitario y el apoyo de las Cafeterías Universitarias, con este esfuerzo fortaleció el cuidado del medio ambiente, conservamos las cañerías universitarias y seguimos haciendo docencia en la población educativa. La Figura 76 muestra parte de las experiencias vividas en la jornada.

**Figura 76**

*Jornada de Reciclaje*



*Nota.* Instituto de Investigación en Ciencias Sociales.

- También se está desarrollando el proyecto de investigación titulado: Factores que inciden en la economía familiar en el personal docente y administrativo de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

- El Instituto de Investigación y Capacitación para el Desarrollo Integral de la Mujer y la Familia, en el marco del mes de la prevención del cáncer, realizó actividades en el campus central y en sedes regionales, con conferencias, feria de la salud entre otras. La Figura 77, muestra a grupos de estudiantes de enfermería en labores de sensibilización por motivo del cáncer de mama”.

**Figura 77**

*Grupo de estudiantes de la Facultad de Enfermería, en actividades por el mes de prevención del cáncer de mamá*



*Nota.* Instituto de Investigación y Capacitación Integral para la Mujer y la Familia.

- El Instituto Interdisciplinario de Investigación e Innovación con su equipo de investigadores, ejecutó la iniciativa Seminar Science 4-U, ha tenido la asistencia de 286 participantes. Desde el I4, se desarrolló el Curso Avanzado de Cromatografía Líquida U-HPLC y Desarrollo de Métodos LC-UV y LCMS-SQ. Se ha colaborado como facilitadores, conferencistas con investigadores de centros e institutos de la UNACHI. Los investigadores del I4 publicaron 12 artículos en revistas científicas. Se realizó el Simposio Herpetológico Ecología y Conservación con la colaboración de investigadores de República Checa, dirigido a estudiantes, docentes e investigadores de las ramas de la biología principalmente.

- El Instituto de Derecho Humanos, Democracia y Ciudadanía, realizó cuatro actividades de extensión y capacitación en instituciones públicas como el MIDES, donde participaron 24 funcionarios; en el Ministerio Público se contó con 26 personeros. En la UNACHI se realizó una jornada de actualización en materia laboral y comercial con un público de 330 personas entre estudiantes y público en general; también una jornada en materia de prevención del Cáncer dirigida a los administrativos. Se ha divulgado en la radio universitaria, en 4 programas, los temas relativos a los derechos humanos. La Figura 78, ilustra parte de las actividades realizadas.

**Figura 78**

*Capacitación dirigida a personal del MIDES y el Ministerio Público*



*Nota.* Instituto de Derechos Humanos, Democracia y Ciudadanía.

-Se inscribieron dos proyectos de Extensión dirigidos a estudiantes de primaria y secundaria de Colegio particulares en relación con el fomento de valores ciudadanos. El Instituto está desarrollando dos proyectos de investigación: El primero denominado “La Aplicación de los Derechos Humanos a los Estudiantes de los Centros Educativos Oficiales, del Distrito de David, provincia de Chiriquí para los años 2023”, dirigido a supervisores directivos y docentes de Centro Educativos del Distrito de David, la iniciativa tiene la finalidad de reconocer los derechos humanos aplicables en la gestión educativa, proyecto que contó con la anuencia de la Directora Regional de Educación y el segundo titulado “Compilación documental de los derechos humanos de niños y niñas en materia de identidad, salud y cultura”.

-El Instituto de Investigación en Servicios Clínicos, desarrolló el 13 de septiembre de 2023, el proyecto “Salva una vida, dona sangre”, apoyados por el departamento de Banco de Sangre del Hospital Materno Infantil José Domingo de Obaldía, estudiantes de VI año de la Carrera de Tecnología Médica. En dicha actividad, el personal del Banco de Sangre del Hospital realizó la extracción de las unidades de sangre y los procedimientos oportunos para la atención de los donantes voluntarios que se apersonaron ese día. La Figura 79 muestra un grupo de estudiantes participando de la actividad.

**Figura 79**

*Actividad denominada salva una vida, dona sangre*



*Nota.* Instituto de Derechos Humanos, Democracia y Ciudadanía.

-Un total de 60 personas fueron entrevistadas por la doctora encargada, 10 personas fueron rechazadas por diversos motivos y se recolectaron 50 unidades de sangre que fueron directamente enviadas al centro hospitalario para la utilización de las mujeres y los niños hospitalizados. El fraccionamiento y la obtención de los productos finales queda en manos del personal del Banco de Sangre, encargado de realizar estas actividades. En octubre el IISC colaboró con el ICADMUF realizando pruebas de PSA total y Glucosa gratuitamente a los pacientes atendidos por dicho instituto.

-En noviembre, se apoyó con la investigación del ingeniero Dayan Palacios en su Maestría en Microbiología Ambiental, que realizó junto con el INDICASAT-AIP.

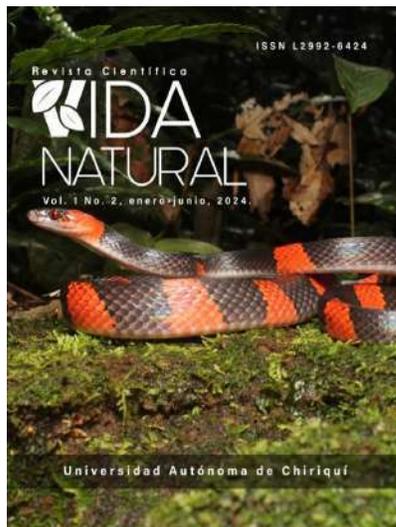
- El Instituto de Investigación en Servicios Clínicos, colaboró con proyecto de investigación de tesis, de la carrera de tecnología médica. Algunos de los proyectos son:

- “Determinación de sífilis a través de pruebas serológicas en estudiantes de la Facultad de Medicina de la UNACHI, David, 2023”.
- “Determinación de la concentración de cortisol en sangre durante las evaluaciones académicas en estudiantes de la Universidad Autónoma de Chiriquí que cursan el tercer año académico de la licenciatura en Tecnología Médica. David .2023”.
- “Determinación de los Niveles de PSA (antígeno prostático específico) en hombres mayores de 40 años de la UNACHI para la detección precoz del cáncer de próstata. 2023”
- “Determinación de proteínas totales y urea en los estudiantes de la Universidad Autónoma de Chiriquí que consumen suplementos proteicos para evaluar la función renal, David,2023”.
- “Factores de riesgo asociados a cáncer colorrectal en funcionarios mayores de 50 años en la UNACHI. David, 2023.”

- La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado realizó el lanzamiento de la Revista Científica Vida Natural, es una iniciativa en formato digital, multidisciplinaria de las Ciencias Naturales, de la Universidad Autónoma de Chiriquí. Cobertura temática: Cambio Climático, Ciencias Biológicas, Ciencias Agrícolas, Ciencias Ambientales, Ciencias de la Tierra y ciencias relacionadas con la geografía, Ciencias de los alimentos, Ciencias Químicas, Conservación, Recursos Naturales y Riesgos Naturales. Dirigida a profesionales, investigadores, docentes, estudiantes universitarios a nivel nacional e internacional de las áreas de las Ciencias Naturales. La Figura 80 muestra la portada de la revista, en su Volumen1, Número 2, correspondiente el primer semestre 2024.

### Figura 80

Portada de la Revista Vida Natural, en su Volumen 1, Número 2, agosto 2023-2024



Nota. Dirección de Investigación y Documentación Científica.

-El Instituto de Investigación en Gestión Territorial, Riesgo y Cambio Climático, lanza su programa radial: Oyendo y Previniendo con la UNACHI todos los martes de 8:30 a 9:00 de la mañana a través de la Radio Universitaria. Dicha iniciativa se constituyó en un canal para reducir los riesgos, fortalecer la resiliencia y prevenir eventos adversos en el recinto universitario y en la comunidad que escucha el programa. La Figura 81 muestra a la Dra. Catalina Espinoza, en labores de docencia, en relación con el instituto, a través del programa radial.

### Figura 81

Intervención de la Profa. Catalina Espinoza en Programa Radial del Instituto de Investigación en Gestión Territorial, Riesgo y Cambio Climático



Nota. Instituto de Investigación en Gestión Territorial, Riesgo y Cambio Climático.

-El Instituto ha fomentado la internacionalización de la educación con participación en el **Proyecto CLIMAR** (Fortalecimiento de la investigación, la innovación y la transferencia de conocimiento sobre Cambio Climático y Turismo en las Instituciones de Educación Superior de América Latina) liderado por la Universidad de Las Palmas de la Gran Canaria, España, financiado por la Unión Europea. A través de este proyecto se han conformado 3 grupos de investigación: biodiversidad, cambio climático y turismo; enfoques para el estudio de los riesgos, impactos y vulnerabilidad del sistema turístico a los cambios en el clima y el grupo de energía, recursos hídricos y territorio. Estos grupos están conformados por universidades europeas y latinoamericanas y se generan investigaciones que conlleven a aumentar el conocimiento y el compromiso social con las acciones climáticas (sociedad, estudiantes), para responder a las prioridades nacionales/locales/sectoriales en los países CLIMAR, representado a la UNACHI como gestora de iniciativas a nivel de Centroamérica.

Para fortalecer la resiliencia institucional en cuanto a reducción del riesgo de desastres y cambio climático, se continuó capacitando en la Universidad Autónoma de Chiriquí, en la Facultad de Medicina, Enfermería y en la escuela de turismo de la Facultad de Humanidades. El tema desarrollado fue: Prepárate: la prevención evita desastres. La Figura 82 muestra parte del personal que se capacitó.

### Figura 82

*Jornada de capacitación para el fortalecimiento de la resiliencia institucional en riesgo y desastres*



*Nota.* Instituto de Investigación en Gestión Territorial, Riesgo y Cambio Climático.

-El Instituto de Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible (ICADES) ejecutó dos proyectos comunitarios ambientales en la ciudad de David, Chiriquí, el primer proyecto inició en 2020 bajo el título de “Arborizaciones Urbanas: una estrategia para mitigar el cambio global y la conservación de la avifauna urbana”, el proyecto tiene como objetivo mitigar el cambio global producto del cambio climático promoviendo la necesidad de arborizar los parques en la ciudad de David para incrementar la captura de carbono, disminuir las islas de calor y proporcionar hábitats para la biodiversidad existente en la ciudad. El proyecto involucró una serie de procesos y actividades en conjunto con socios ambientales como lo son la Dirección Ambiental del Municipio de David y el Club de Leones Valle de la Luna, sumados alianzas estratégicas como lo son Ministerio de

Ambiente Regional de Chiriquí (MIAMBIENTE), Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), Enel Green Powers, estamento administrativo, docente y estudiantil de la Universidad Autónoma de Chiriquí. La Figura 83 muestra parte de las actividades desarrolladas.

**Figura 83**

*Actividades realizadas en el marco de las Proyectos Comunitarios Ambientales*



*Nota.* El Instituto de Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible (ICADES).

-Durante el presente año se han ejecutado y actualizado los procesos que involucran el mantenimiento como son la poda, redondeo del plantón, abono, fumigación y riego. Esta actividad se realiza durante todo el año establecido por fecha-mes. La Figura 84 evidencia parte de las actividades desarrolladas.

**Figura 84**

*Proyecto desarrollado por ICADES, donde se realizaron actividades de mantenimiento, poda, redondeo del plantón, abono, fumigación y riego*



*Nota.* El Instituto de Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible (ICADES).

-Fumigación contra insectos, hongos, malezas durante los meses de abril a diciembre. El ciclo de abono involucra dos tipos de abono, el foliar y el químico. El foliar se aplica cada 8 o 15 días según necesidades del plantón, y químico cada 15 días. La Figura 85 muestra a la Profa. Lilian Voltas, desarrollando parte de las actividades del proyecto.

### Figura 85

*Actividades realizadas por el ICADES*



*Nota.* El Instituto de Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible (ICADES).

- El sistema de riego se requiere para asegurar la sobrevivencia de los plantones, este se inicia desde principio de enero hasta el mes de mayo, se utilizan tanques, mangueras, bombas de agua.

-Limpieza de los parques en conjunto con miembros de la junta comunal, se utilizan macheta, lima, desmalezadora, se realiza cada mes.

-Las aves son indicadores de la salud de los ecosistemas, este proyecto tiene un valor agregado con el estudio de la avifauna relacionada a los parques urbanos, se levanta línea base en parques seleccionados cada año, se monitorea mensualmente de manera estacionaria las aves durante los meses de mayo a julio (temporada de reproducción) y octubre a diciembre (época migratoria), su conteo e identificación es compartida a la plataforma e-Bird a la cuenta del ICADES-UNACHI.

-Estudio y registro de avifauna en parques urbanos. En 2023 se levanta línea base a 3 parques urbanos para determinar la avifauna presente, el monitoreo incluye conteo, identificación y ficha técnica por parque y su divulgación a través de la plataforma de ICADES-UNACHI en la plataforma e-Bird.

-Es importante el enfoque del proyecto hacia las comunidades donde la ciencia ciudadana es fundamental para involucrar y conservar la biodiversidad en las urbes, el proyecto involucra 14 parques distribuidos uniformemente en la ciudad de David. La Figura 86 muestra al personal del ICADES, con personal del Municipio de David en las actividades de conservación ambiental.

**Figura 86**

*Actividades realizadas por el ICADES*

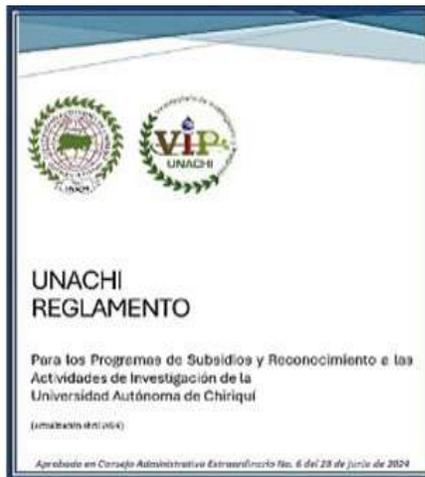


*Nota.* El Instituto de Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible (ICADES).

Documento divulgado en la página web institucional, Reglamento para los Programas de Subsidios y Reconocimiento a las Actividades de Investigación de la Universidad Autónoma de Chiriquí. Para este 2024, se abrió la convocatoria con resultados de beneficiados, pero no se han realizado la entrega de los montos a otorgar para que se empiecen las investigaciones. La Figura 87 muestra la portada del reglamento para los programas de subsidios y reconocimiento a las actividades de investigación.

**Figura 87**

*Reglamento para los programas de subsidios y reconocimiento a las actividades de investigación*



*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

-Se realizó jornada de capacitación sobre propiedad intelectual y patentes en noviembre de 2023.

-Se revisó y actualizó para el 2024, el manual de Procedimientos para estudios de posgrado, dicho manual fue aprobado ante el Consejo Académico No. 6-2021, el Consejo Administrativo

No. 8-2021 y el Consejo General Universitario No. 7-2021. La Tabla 51 nos muestra la cantidad de anteproyectos de tesis que se han inscrito por programa de postgrado.

**Tabla 51**

*Ante proyectos de Tesis inscritos, según programas de posgrado: agosto 2023-2024*

Descripción	Cantidad
Maestría en Evaluación Educativa	2
Maestría en Biología	3
Maestría en Investigación	5
Maestría en Psicología Educativa	5
Maestría en Trabajo Familiar	9
Doctorado en Investigación (Ciencias Sociales)	1
Doctorado en Ciencias de la Educación	14
Maestría en Salud Pública	3
Maestría en Didáctica General	1
<b>Total</b>	<b>43</b>

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

-Se logró el 100% de la divulgación del Manual de Procedimientos de los servicios ofrecidos por la Dirección Administrativa de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado de la Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI). Este manual ha sido divulgado a través de la página web institucional de la UNACHI ([www.unachi.ac.pa](http://www.unachi.ac.pa)), y los formularios estandarizados se encuentran accesibles a toda la comunidad universitaria. Se realizó un análisis del uso de los formularios desde mayo de 2022 hasta la fecha (agosto 2023), confirmando el cumplimiento del procedimiento establecido en el manual correspondiente, también se verificó el seguimiento de los últimos procesos puestos en marcha, como se detalla a continuación.

**Préstamo de Equipos:** El seguimiento al préstamo de equipos evidenció un registro adecuado de entregas y devoluciones, garantizando la trazabilidad de los bienes institucionales.

**Distribución de Correspondencia:** Una revisión aleatoria de las bitácoras de correspondencia confirmó el correcto uso de los formularios, el cual agiliza los procesos administrativos y asegura la comunicación efectiva entre las diferentes unidades de la Vicerrectoría.

-Se verificó la implementación, uso y solicitud de actualización a los formularios de la Dirección de Posgrado y Divulgación Científica, los usan los 140 programas abiertos para el primer semestre 2024, los procesos homologados y algunos permiten la digitalización a través de la DTIC para estar en la web institucional.

-Se creó política de vinculación con Organizaciones e Instituciones Nacionales e Internacionales, las cuales se habían trabajado desde 2017. Finalmente, a través del Consejo

Académico No. 9-2023 en la sesión ordinaria 15 de agosto de 2023 se aprobaron.

-La Dirección Ejecutiva Interinstitucional, realizó jornadas de sensibilización a los estamentos universitarios, con el objetivo de divulgar el proceso para la gestión de un convenio, así como el mecanismo de control, seguimiento y evaluación de los convenios refrendados, periodo agosto 2023 – 2024.

-Se cuenta con estrategias en la Dirección Ejecutiva Interinstitucional, diseñadas entre agosto 2023-2024, que ayudan a la integración con la asociación y cooperación de los distintos sectores, como, por ejemplo: Reglamento de la Dirección Ejecutiva Interinstitucional (aprobado), Planificación de reuniones con las unidades académicas y administrativas para conocer los intereses del estamento estudiantil, Procedimiento de exoneraciones amparadas en convenios nacionales con instituciones públicas y empresas privadas, Formularios para solicitar o renovar convenios.

-Se logró la divulgación de las estrategias a través de las redes sociales, medios de comunicación y en jornadas de sensibilización. En la página web de la Dirección Ejecutiva Interinstitucional, se puede conocer los reglamentos, políticas, formularios entre otros beneficios al acceso a <https://unachi.ac.pa/nosotros/organizacion/vicerrectoria-de-investigacion-posgrado/direccion-ejecutiva-interinstitucional>.

-Se desarrollaron entre agosto 2023-2024, diferentes reuniones con las Autoridades, Decanos, Directores de Centros Regionales, Docentes y Administrativos para aplicar los formularios y procedimientos que nos ayudan a obtener resultados. La Figura 88 presenta la información total de exoneraciones sobre los créditos de los programas de posgrado, aplicados a funcionarios de la Caja de Seguro Social, Ministerio de Salud, Hospital De Obaldía y Cooperativa de Servicios Múltiples “San Antonio R.L”.

### Figura 88

*Descripción de las de exoneraciones sobre los créditos de los programas de posgrado, aplicados a funcionarios de la Caja de Seguro Social, Ministerio de Salud, Hospital De Obaldía y Cooperativa de Servicios Múltiples “San Antonio R.L”*



*Nota.* Dirección Ejecutiva Interinstitucional.

-Se logró desarrollar reuniones con instituciones públicas y empresas privadas para posibles alianzas estratégicas en el periodo 2023, a continuación se detallan: Infoplaza AIP, Interfuerza Inc, Autoridad de Turismo de Panamá, Asociación Nacional de Enfermeras, Contraloría General de la República, Sulmed S.A, la Figura 89 muestra parte de las reuniones realizadas.

### Figura 89

*Reuniones llevadas a cabo por la Dirección Ejecutiva Interinstitucional*



*Nota.* Dirección Ejecutiva Interinstitucional.

- Se aprobaron 9 alianzas estratégicas resultantes de acciones promovidas entre la universidad y la empresa privada, instituciones y sociedad civil, a continuación, se detallan las mismas:

- AMPYME (Consejo Académico 9-2023)
- Autoridad de Turismo de Panamá (Consejo Académico 9-2023)
- Fundación Los Naturalistas (Consejo Académico 9-2023)
- Indicasat AIP (Consejo Académico 9-2023)
- Universidad Marítima Internacional de Panamá (Consejo Académico 12-2023).
- Hotel Aranjuez (Consejo Académico 12-2023)
- Inversiones Chiricanas de Hotelería S.A Hampton (Consejo Académico 12-2023).
- Infoplaza AIP (Consejo Académico 14-2023)
- Fundación Olimpiadas Panameñas de Matemáticas (Consejo Académico 9-2023).

- La Dirección Ejecutiva Interinstitucional, gestionó cuarenta y cinco convenios vigentes con instituciones públicas y empresas privadas que permiten desarrollar actividades académicas, de extensión e investigación. Detallamos los siguientes convenios y acuerdos aprobados en 2024.

- Hospital Chiriquí
- Fundación Ciencia y Biodiversidad
- Convenio Marco de Contraloría General de la República
- Autoridad de Turismo de Panamá
- Tribunal Administrativo Tributario
- Ministerio de Gobierno

- Acuerdo de Cooperación de Infoplazas AIP
- Fiscalía General Electoral
- Caja del Seguro Social
- Acuerdo Específico de Contraloría para la realización de auditoría social a los proyectos en ejecución de los gobiernos locales.

- La Tabla 52 muestra la cantidad de convenios realizados con instituciones públicas y privadas.

**Tabla 52**

*Cantidad de Convenios con Instituciones Públicas y Privadas, pactadas con la UNACHI: agosto 2023-2024*

Descripción	Cantidad
Instituciones Públicas	25
Instituciones Privadas	20
<b>Total</b>	<b>45</b>

*Nota.* Dirección Ejecutiva Interinstitucional.

-A través de los convenios vigentes se logra desarrollar actividades en el área académica, de extensión e investigación de las cuales podemos mencionar los siguientes:

- Prácticas profesionales
- Servicio social universitario
- Pasantías
- Educación continua
- Extensión e investigación, en proyectos de desarrollo humano, científico, sostenible, de cooperación y otros.
- Prácticas clínicas para los estudiantes de las facultades de ciencias de la salud: Medicina, Radiología, Emergencias Médicas, Enfermería, Tecnología Médica, Nutrición, entre otras.
- Realización de investigaciones científico-técnicas
- Cursos, conferencias, congresos, simposios, diplomados y programas de formación y actualización de personal
- Implementación de propuestas académicas y/o tecnológicas con acreditación conjunta.
- Espacio semanal de treinta (30) minutos para la transmisión de un programa radial dirigido a la promoción de los proyectos de investigación, programas académicos y proyección comunitaria en SERTV.
- Proyectos de servicio social en auditoría social en los proyectos en ejecución de los gobiernos locales, especialmente en las disciplinas de contabilidad, economía, finanzas, arquitectura, derecho y otras carreras afines.
- Programas que contribuyen a la formación integral del servidor público.
- Programas y proyectos para el fortalecimiento del recurso humano, con respecto a la

administración pública.

- Se cuenta con el Formulario Único para la Evaluación de los resultados en actividades amparados por convenios, publicado en la página web de la Universidad al acceder a <https://unachi.ac.pa/nosotros/organizacion/vicerrectoria-de-investigacionposgrado/direccion-ejecutiva-interinstitucional>

- Se cuenta con una comisión evaluadora aprobada en el “Reglamento de Cooperación y Colaboración Nacional Interinstitucional” Artículo 52. A través de los convenios vigentes se logra desarrollar actividades en el área académica, de extensión e investigación de los cuales podemos mencionar las siguientes actividades:

- MINSA: 524 Estudiantes
- CSS: 449 Estudiantes
- Hospital Obaldía: 325 Estudiantes
- Mae Lewis: 36

- La Figura 90, detalla la cantidad de convenios llevados a cabo entre el Hospital Mae Lewis, la Caja de Seguro Social y el Hospital De Obaldía.

### Figura 90

*Cantidad de Convenios vigentes entre la UNACHI y otras instituciones: agosto 2023-2024*



*Nota.* Dirección de Cooperación Técnica Internacional.

- Se difundió la internacionalización de los programas académicos, científicos y culturales, para garantizar el aseguramiento de las ofertas académicas, movilidad e intercambios, mediante las diferentes vías de comunicación de la institución.

- Se implementaron los mecanismos para la evaluación, fomento, seguimiento y regulación de las actividades de cooperación de los convenios y acuerdos internacionales, estableciendo los formularios de pasantías, movilidades e intercambio (VIP-DCTI-001) y formulario de registro de los programas, proyectos y convocatorias internacionales (VIP-DCTI-002).

-La Dirección de Cooperación Técnica Internacional, participó de los siguientes programas,

para impulsar la participación de los docentes, administrativos, estudiantes e investigadores en proyectos y programas de cooperación académica internacional.

- Programa Tic Cruz del Sur
- Unión Europea-Universidad de Murcia
- Programa de Movilidad-Dimensión Internacional
- Unión Europea –Universidad de Extremadura
- Programa de Movilidad Internacional, cultural académica
- Universidad de Murcia
- Programa Panamá, Cooperación
- Convocatoria, Sensibilización
- Erasmus+ Programme
- Bilateral Inter-Institutional Agreement

Durante el periodo 2023–2024, se establecieron 13 alianzas de cooperación para realizar convenios y acuerdos internacionales, para fortalecer la investigación, cultura y tecnología, y propiciar la transferencia de conocimientos y la formación integral, con el propósito de generar una visión intercultural y una experiencia profesional. A continuación, se detallan, se detallan algunas de estas alianzas:

#### **Alianzas estratégicas**

- Acuerdo Universidad de Extremadura
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de Alicante
- Universidad Federal de Paraná
- Universidad La Gran Colombia
- Universidad Estatal del Suroeste de Rusia
- Instituto Internacional de Auditores Forenses Antifraude
- Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, s.c.
- Fundación Marcelino Muñoz
- Universidad Pontificia Bolivariana
- Universidad de Presbiteriana Mackenzie
- International Life Sciences Institute Association Mesoamerica
- Universidad Nacional de Costa Rica

**Objetivo Estratégico:** Posicionarse en los primeros lugares de actividades de investigación, desarrollo e innovación.

- Se realizó un taller para analizar matriz FODA sobre la prospección en investigación en la cual participaron directores de los Centros e Institutos de Investigación, así como el grupo de investigadores del Parque Científico y Tecnológico (PACYT), de agosto a septiembre 2023 cuyo principal resultado fue el diseño de la matriz FODA para la protección de la investigación.

- Se realizaron jornadas de capacitaciones para divulgar las políticas de fomento y participación en las actividades de investigación, desarrollo e innovación. Las mismas se llevaron a cabo en las instalaciones del Parque Científico y Tecnológico (PACYT) de la Universidad Autónoma de Chiriquí, en el segundo semestre 2023 y primer semestre 2024.

- Se realizaron capacitaciones para el conocimiento general de los programas de convocatorias de subsidios a las actividades de investigación, la Tabla 53 detalla los resultados obtenidos:

**Tabla 53**

*Convocatorias externas ganadas para la realización de proyectos de investigación: agosto 2023 - 2024*

Descripción	Cantidad	Monto
Convocatoria CSUCA-IDRC	1	100,000.00
Convocatorias ganadas de nuevos investigadores del SENACYT	9	149,360.00
Convocatoria del FIT del SENACYT	1	98,000.00
Convocatoria de Campamento Científico del SENACYT	1	50,000.00
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>B/. 397,360.00</b>

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

Por su parte, la Figura 91 detalla la lista de ganadores que participaron en las convocatorias de SENACYT, con sus respectivos montos:

**Figura 91**

*Lista de ganadores de las convocatorias del SENACYT, ronda 1, UNACHI: Año 2024*

Estudiantes ganadores	Monto	Maestría	Docente investigador Asesor
Bryron Alvarez	22,000.00	Química	Dra. Ariadna Batista
Andrea Polo	22,000.00	Química	Dra. Ariadna Batista
Nataly Jimenez	19,360.00	Química	Dr. Roberto Guevara
Deylin Quiel	22,000.00	Química	Dr. José Renón
Viviana Carrasco	22,000.00	Investigación	Dra. Diana Gómez
Judy Samudio	20,000.00	Biología	Dra. Diana Gómez
Nicomedes Jaramillo	20,000.00	Investigación	Dra. Rosa Elena Caballero
Melanie Caballero	15,000.00	Lic. Química	Dra. Aracelly Vega

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

-Se llevó a cabo un ciclo de conferencias y capacitaciones desde la Dirección de Investigación, en temas relacionados a: Manejo de plataformas de detección de similitudes de textos (TURNITIN), Redacción de artículos científicos, Redacción de revistas indexadas, Registros de proyectos de investigación, Revisión de proyectos de investigación, Aplicación a convocatorias internas y externas, Capacitación de office 365, Capacitación en Microsoft Teams, entre otras, en total se realizaron unas 60 capacitaciones entre agosto del 2023-2024.

-Se creó un grupo de investigación denominado BIOFIAGRO, enfocado en la realización colaborativa interdisciplinaria de proyectos de investigación.

-Se aprobó el Reglamento para los Programas de Subsidios y Reconocimiento a las Actividades de Investigación de la Universidad Autónoma de Chiriquí Aprobado en Consejo Administrativo Extraordinario No. 6 del 28 de junio de 2024. Este reconocimiento se dará a los ganadores de las convocatorias de subsidios.

- La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado cuenta con la disposición de un Dron Fotogramétrico DJI MAVC 3, Multiespectral cuyo costo fue de B/. 5,490.00 El mismo, forma parte del proyecto “Vulnerabilidad a inundaciones y el estado de la gestión de riesgo de desastre y adaptación al cambio climático en las comunidades a orillas del Río Chiriquí Viejo en el corregimiento de Baco, Distrito de Barú. Este proyecto está liderado actualmente por investigadores del Centro Regional Universitario de BARÚ (CRUBA). Es importante señalar que dicho artefacto será empleado para toda la comunidad de investigadores que lo requiera.

-La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado recibió en calidad de donación, por parte de la empresa Scientific Instrument S.A., reactivos químicos con tecnología de última generación, para el análisis molecular de material genético por un monto estimado de B/. 1,000.00. Estos materiales están siendo empleados en proyectos de investigación relacionados, los mismos se detallan en la Tabla 54, la cual se muestra a continuación:

**Tabla 54**

*Especificación de materiales químicos, empleados para el análisis molecular de material genético: agosto 2023 - 2024*

Empresa	Productos
Scientific Instrument S.A.	1 SSOADVANCED UNIVERSAL SYBR GREEN SUPERMIX 1 ITAQ DNA POLYMERASE 1 TGX STAIN-FREE FASTCAST ACRYLAMIDE 1 100 BP PCR MOLECULAR RULER 3 NUCLEOSPIN RNA VIRUS (250 preps)

*Nota.* Instituto de Interdisciplinario de Investigación e Innovación I4 - Vicerrectoría de Investigación y Posgrado

- La Figura 92 nos muestra a los directivos del Instituto Interdisciplinario de Investigación e Innovación (I4), Dr. Heriberto Franco y al Dr. Jorge Pino, recibiendo parte de los equipos empleados en los laboratorios.

**Figura 92**

*Donación de materiales químicos, empleados para el análisis molecular de material genético: agosto 2024*



*Nota.* Instituto de Interdisciplinario de Investigación e Innovación I4 - Vicerrectoría de Investigación y Posgrado.

- La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado colaboró con la gestión de “cartas avales” para participantes de las Convocatorias externas de proyectos de investigación.

Por su parte, la Tabla 55 nos presenta el listado de equipos, los cuales fueron gestionados a través de fondos de convocatoria, para el periodo agosto 2023-2024.

**Tabla 55**

*Descripción de los equipos gestionados a través de fondos de convocatorias: agosto 2023 – 2024*

Descripción	Cantidad
Balanzas	2
Congelador	1
Cámara profesional	1
Equipo de computo	2
Equipo de bioacústica	3
Equipo multimedia	2
GPS	4
Medidores de temperatura	2
Microcentrífuga	2

Descripción	Cantidad
Microondas	2
Termómetros	3
<b>Total</b>	<b>24</b>

*Nota.* Instituto Interdisciplinario de Investigación e Innovación I4 - Vicerrectoría de Investigación y Posgrado.

La Figura 93 detalla una serie de equipos que se adquirieron por el Instituto I4 a través de convocatorias ganadas.

### Figura 93

*Equipos adquiridos a través de convocatorias ganadas del SENACYT: agosto 2023 – 2024*



*Nota.* Instituto Interdisciplinario de Investigación e Innovación I4 - Vicerrectoría de Investigación y Posgrado.

La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado y la Dirección Administrativa gestionaron fondos, invertidos en artículos y materiales, que permitieron fortalecer la investigación, desarrollo e innovación en proyectos para el desarrollo competitivo. La Tabla 56 describe en detalle los artículos que fueron adquiridos para tal fin.

### Tabla 56

*Artículos y materiales para el fortalecimiento de las actividades de Investigación: agosto 2023 - 2024*

Descripción	Cantidad
Balanzas	2
Congelador	1
Cámara profesional	1
Equipo de cómputo	2
Equipo de bioacústica	3
Equipo multimedia	2
GPS	4
Medidores de temperatura	2

Descripción	Cantidad
Microcentrífuga	2
Microondas	2
<b>Total</b>	<b>21</b>

*Nota.* Instituto Interdisciplinario de Investigación e Innovación I4 - Vicerrectoría de Investigación y Posgrado.

Otros equipos fueron adquiridos a través de convocatorias ganadas con SENACYT, a continuación, la Figura 94 detalla parte de los equipos.

### Figura 94

*Equipos adquiridos a través de convocatorias ganadas del SENACYT: agosto 2023 – 2024*



*Nota.* Instituto Interdisciplinario de Investigación e Innovación I4 - Vicerrectoría de Investigación y Posgrado.

Acciones de innovación, desarrollo e investigación con impacto nacional e internacional.

-La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado, gestiona el diseño de la Base de Datos de Perfil de Investigadores, denominada Sistema Integrado de Divulgación Científica (SIDIC), además colaboró con la gestión en el registro del perfil de los investigadores de la Universidad Autónoma de Chiriquí en la plataforma CONECTO en colaboración con la SENACYT, ambas plataformas tienen como fin visibilizar el perfil y la producción científica de toda la comunidad científica de la Universidad Autónoma de Chiriquí. En la Figura 95, se aprecia la publicidad que se generó en su momento para dar a conocer las acciones de divulgación.

**Figura 95**

*Inducción para la alimentación de la plataforma de perfil de investigadores*



*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

-La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado a través de la Dirección de Investigación y Documentación Científica, realizó 10 sesiones permanentes para la generación de ideas de proyectos de investigación. En estas actividades participaron 356 personas en el periodo agosto 2023 – agosto 2024. Estas actividades se desarrollaron en el parque científico de la universidad PACYT.

-La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado, colaboró activamente en la gestión de Cartas Avalués para los investigadores participantes de las convocatorias del SENACYT y otros proyectos de alto impacto, a continuación, la Tabla 57 describe algunas investigaciones de alto impacto que tuvieron el respaldo y la colaboración de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado.

**Tabla 57**

*Colaboración de la VIP en la gestión de Cartas Avalués para los investigadores participantes de las convocatorias del SENACYT y otros proyectos de alto impacto: agosto 2023 - 2024*

Descripción	Cantidad
Convocatoria ganada de la FIT con el proyecto titulado “Conservando la diversidad de ranas endémicas en las montañas de Panamá: Taxonomía y Ecología de las especies bioindicadoras de la familia Hylidae”	1
Convocatoria ganada de Campamento Científico y Tecnológico	1
Proyecto “Arborizaciones urbanas: una estrategia para mitigar el cambio global y la conservación de la avifauna urbana” en conjunto con la oficina de gestión municipal Ambiental de David	1

<b>Descripción</b>	<b>Cantidad</b>
Restauración ecológica, mecanismo para restablecer las funciones ecológicas en biosistemas degradados en el Colegio El Macano, Boquerón, Chiriquí	1
La aplicación de los derechos humanos a los estudiantes de los centros educativos oficiales, del Distrito de David, Provincia de Chiriquí para los años 2023-2024	1
Estudio de línea base de la realidad socio-jurídica de las privadas de libertad en el Centro de Rehabilitación Femenino de Algarrobos 2023	1
Factores que inciden en la economía familiar del personal docente y administrativo en la Universidad Autónoma de Chiriquí-República de Panamá, 2023	1
“Factores que inciden en el comportamiento ludópata de los usuarios de los casinos en la Ciudad de David-Provincia de Chiriquí”	1

*Nota.* Dirección de Investigación y Documentación Científica.

Por su parte, la Figura 96 nos muestra las actividades realizadas por grupos de investigadores de la Universidad Autónoma de Chiriquí, a través del Instituto de Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible, en el marco de proyectos de alto impacto ambiental y en representación de la Universidad Autónoma de Chiriquí.

**Figura 96**

*Proyectos desarrollados por ICADES con el Municipio de David y el Instituto de Investigación Interdisciplinario (I4), catalogados como de alto impacto: agosto 2024*



*Nota.* Instituto de Ciencias Ambientales y Desarrollo Sostenible (ICADES).

Incremento de la producción científica.

- La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado en conjunto con la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación (DTIC), gestionaron el Portal de Revistas de la Universidad Autónoma de Chiriquí, este sitio reúne y permite acceder a todas las revistas científico-académicas y de divulgación que son editadas por diversos departamentos o facultades en diferentes disciplinas temáticas, se utilizó Open Journal System (OJS), software enfocado en la gestión editorial de revistas.

- La Vicerrectoría de Investigación y Posgrado y la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación (DTIC) crearon el Sistema de Gestión de la Información de los Proyectos de Investigación (SIGPRI).



**UNACHI**

*Hombre y cultura para el porvenir*

---

*Universidad Autónoma de Chiriquí*

*Diseño: Dirección de Relaciones Públicas*